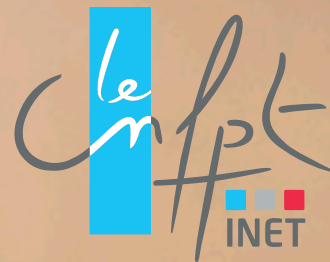


LA SEINE AU CŒUR DU PROJET DE TERRITOIRE EPT GRAND-ORLY SEINE BIEVRE



UN PROJET COLLECTIF
DES ÉLÈVES INGÉNIEURS EN CHEF TERRITORIAUX
DE LA PROMOTION JULES VERNE



Gracy PRADIER-GULDNER

Nicolas LUX

Stéphane BELZ



LA MISSION

LA SEINE AU CŒUR DU TERRITOIRE

LE CONTEXTE

L'Établissement Public Territorial (EPT) Grand-Orly Seine Bièvre a été créé en janvier 2016, après la fusion de 4 EPCI et l'intégration de 9 communes, historiquement hors structure intercommunale. Depuis 2017, un projet de territoire est en cours d'élaboration pour définir une vision territoriale partagée et commune pour ce nouveau territoire (2^e plus grand en superficie et en population de la métropole du Grand Paris). L'enjeu de ce projet est hautement stratégique car cette vision constituera la feuille de route des services de l'EPT. La Seine y apparaît comme une composante majeure.

Au cœur de ce territoire, la Seine constitue un véritable poumon bleu au milieu d'un environnement fortement urbanisé. Elle joue un rôle central et multiple : support de politiques publiques, élément identitaire, continuité entre les différents bassins de vie, opportunité de développement du territoire (économie, cadre de vie, mobilités douces, développement urbain, logistique fluviale...). Mais elle est également source de craintes à cause du risque d'inondation

prégnant sur le territoire (20 % du territoire est situé en zone inondable). Parmi les 24 communes membres de l'EPT, 10 sont bordées par la Seine, soit un linéaire de berges de près de 30 km.

L'EPT a un rôle central à jouer dans le déploiement d'une stratégie territoriale de valorisation du fleuve, à travers notamment une réappropriation du fleuve par les habitants ainsi qu'un partage et une animation de la culture du risque.

LA MISSION

Que représente la Seine aujourd'hui ? Que pourrait-elle représenter demain ? Comment utiliser au mieux ses multiples potentialités et interactions avec son environnement ? La mission des élèves ingénieurs en chef était de **dresser un diagnostic multithématique sur le rôle de la Seine dans le territoire**, de donner des orientations stratégiques, et de les décliner en actions comportant un ensemble de préconisations.

Une des approches explicitées dans l'étude repose sur la ville résiliente, qui ouvre les espaces urbains sur le fleuve, accepte la place de l'eau en ville et apprend à vivre avec elle.





LE TÉMOIGNAGE

ANTOINE VALBON, DIRECTEUR GÉNÉRAL DES SERVICES

La Seine est l'un des sujets à enjeux majeurs porté par l'Établissement Public Territorial Grand-Orly Seine Bièvre. Au regard de la complexité due à l'imbrication d'échelles, de thématiques et d'acteurs, il était nécessaire d'avoir une équipe de cadres pluridisciplinaires provenant d'horizons différents en capacité de (re)questionner la vision de cet objet stratégique au sein du territoire, tout en prenant en compte la récente création de l'EPT. Les élèves ingénieurs en chef ont su apporter cette vision tant sur le fond (multifonctionnalité de la Seine confirmée et argumentée) que sur la forme (animation de partenariat et identification de financements possibles).

« UNE CAPACITÉ À QUESTIONNER LA VISION DE CET OBJET STRATÉGIQUE AU SEIN DU TERRITOIRE

POUR TRANSFÉRER L'EXPÉRIENCE

La méthodologie mise en place pour réaliser la mission est un travail prospectif nourri des échanges avec les partenaires économiques et institutionnels, les Élus et agents des dix communes bordées par la Seine, les services de l'État et de l'EPT. Ainsi, 57 entretiens ont été menés et 124 références bibliographiques ont été consultées et analysées en profondeur. Et plus précisément :

- **Un management de projets précis :** planification, répartition des missions, système de suivi avec une revue de projet hebdomadaire.
- **Un fichier de suivi bibliographique** classant et synthétisant les 124 ouvrages analysés (thèses, rapports, articles, études, chartes...).
- **Des entretiens** auprès des acteurs du territoire intervenant sur les thématiques inhérentes à la Seine avec envoi en amont d'une grille d'entretien personnalisée puis formalisation d'un compte rendu.
- **Des ateliers participatifs** de co-construction réalisés avec les agents de l'EPT.
- **Une mise en perspective du diagnostic et des enjeux :** cartographie des problématiques, fil rouge de l'étude. Cette mise en perspective a permis de proposer un plan d'actions répondant aux besoins, attentes et enjeux identifiés.
- **Une rédaction de 32 fiches actions** détaillées (partenariat, parangonnage, financement, temporalité ...) répondant à 10 orientations stratégiques et intégrant plus de 170 préconisations.
- **L'identification de 7 sujets majeurs** récapitulés dans un schéma faisant apparaître pour chacun une analyse des enjeux, les actions de l'administration et des élus, leur temporalité, les partenaires à mobiliser, etc.

LES CHIFFRES

LA SEINE
ET LE
TERRITOIRE

- **10** communes mitoyennes de la Seine.
- **5,2 %** du territoire de l'Île-de-France en zone Inondable, **19 %** sur le territoire de l'EPT soit **130 000** personnes, **60 000** emplois, **4 000** entreprises.

LA SEINE,
VECTEUR
ÉCONOMIQUE

- **8** ports de commerce sur le territoire avec **7,19** millions de tonnes transportées en Seine Amont en 2016.
- Potentiel de développement ***4** du trafic fluvial en Seine Amont avec les infrastructures existantes.

LA SEINE,
VECTEUR
DE MOBILITÉ

- Un potentiel de **31** millions de voyageurs par an à l'aéroport d'Orly.
- **8** franchissements véhicules, **3** piétons, **2** techniques et **1** désaffecté soit une densité de **0,37** par km².

LA SEINE,
UN ESPACE
NATUREL

- Passage de **4 à 32** espèces de poissons en **50** ans.
- **22** km de berges dans le Val-de-Marne et **6** km en Essonne.
- Un réseau de **5** Espaces Naturels Sensibles structurants et de parcs urbains jalonnant les berges de Seine.

POUR EN SAVOIR PLUS

Adeline LEGROS

Directrice du pôle Etudes et Prospective
adeline.legros@grandorlyseinebievre.fr