

INET

TRANSITION NUMÉRIQUE

LES INGÉNIEURS EN CHEF
TERRITORIAUX PRÊTS À AGIR



Rachel Carson
Ingénieure-s en Chef
Promotion INET 2020-2021

LES INGÉNIEURS EN CHEF TERRITORIAUX PRÊTS À AGIR

La promotion Rachel Carson des élèves ingénieurs en chef territoriaux a à cœur d'agir en faveur des transitions territoriales pour accompagner la transformation des politiques publiques. A l'heure de la crise sanitaire que nous traversons, et plus globalement des changements de notre société (crise économique, changement climatique, fractures sociales, ...) le numérique constitue un défi d'intérêt public pour nos sociétés contemporaines.

En effet, en cette période particulière, les outils numériques démontrent toute leur importance pour le maintien de nos activités professionnelles, mais également dans nos relations familiales et sociales avec un enjeu fort en termes de lutte contre les inégalités.

Face aux évolutions de la société, le numérique est donc plus que jamais au cœur de la transformation des politiques publiques et recouvre de multiples domaines toujours plus vastes : open data, ville intelligente, design de service, etc. L'accès au numérique constitue un élément majeur de l'aménagement du territoire que ce soit en milieu urbain ou rural.

L'inclusion numérique doit alors être abordée comme une approche nouvelle dans la conception des politiques publiques afin de répondre aux enjeux sociaux, économiques et démocratiques. Mais concrètement comment agir ?

En mai 2020, alors que nous étions en période de confinement, un groupe d'élèves a su faire preuve d'agilité en construisant un module dédié à la transition numérique avec 12 intervenants experts dans ce domaine. Ce module à distance, créé pour l'ensemble des filières de l'INET, avait pour objectif d'appréhender les enjeux du numérique afin d'agir ensemble et en complémentarité : le numérique pour tous et avec tous.

Nous avons ainsi le plaisir de partager avec vous la synthèse de ce module autour d'un format synthétique intitulé : « La recette du numérique ». Au travers de cette illustration, il s'agit pour vous d'être un acteur plus aguerri face à la complexité de ce sujet en disposant de quelques conseils et outils pour bâtir votre propre stratégie du numérique adaptée aux spécificités de votre territoire.

Alors à vos marques, prêts, agissez et exprimez votre créativité !

NUMÉRIQUE, LA RECETTE

POUR TOUS...

Le cœur de cible : Tous les usagers

Territoires ruraux et urbains - lutte contre les disparités
Enjeux d'accès – équipements et services



INCLUSIF

ET AVEC TOUS

Un **ÉCOSYSTÈME** où l'équilibre est à trouver :

- **Usagers** – utilisateur, contributeur
- **Acteurs publics** – décideur, régulateur, contributeur
- **Acteurs privés** – investisseur, contributeur
- **Associations** – facilitateur, contributeur



CO-CONSTRUIRE

QUELLE UTILITÉ ?

Au service des politiques publiques :

- **Environnement** (énergie, déchets, mobilités,...)
- **Développement économique** (commerces,...)
- **Social** (habitat,...)
- **Santé publique**
- **Culture et éducation**



ATTRACTIVITÉ
CADRE DE VIE

LES CONSEILS DU CHEF

- **Protéger et valoriser** la donnée
- **Assurer** la transparence de l'action publique
- **Être vigilant** quant à l'impact environnemental
- **Faire vivre** l'écosystème
- **Veiller** à la sécurisation de la donnée
- **Moderniser et innover**
- **Expérimenter**



ACTIONS
PUBLIQUES

RAPPORT AU TEMPS DIFFÉRENT

Temps de préparation et de cuisson : Long
Temps de dégustation : Court



ACCOMPAGNEMENT POSSIBLE

Niveau de difficulté : Complexe



FINANCEMENTS POSSIBLES

(Appels à projets, partenaires, ...)

Coût : Relatif – Moyen à important



LES INGRÉDIENTS



- Une forte volonté politique
- Un mode de gouvernance – Un porteur de projets
- Une stratégie bien définie
- Un diagnostic suivi d'objectifs et d'un plan d'actions priorisées
- Beaucoup de formations et de pédagogie pour tous les acteurs : élus, usagers, administration...
- De la technologie à bien doser
- Des investissements

QUELQUES USTENSILES



- Charte de la donnée
- Instances de partage avec les usagers
- Séminaires et formations à tous les niveaux
- Partage de bonnes pratiques et des connaissances
- Cartographie
- Standardisation des interfaces et outils

LES FACULTÉS À DÉVELOPPER POUR LE CUISINIER

- **Maitriser** le vocabulaire technique et les différentes technologies - Vulgarisation
- **Être** ensemblier pour susciter la coopération et l'intelligence collective
- **Agir** dans la complexité et en transversalité
- **Mobiliser** les compétences, les ressources humaines et financières



LE CONSEIL ULTIME DU CHEF : DONNER DU SENS !

LES INGÉCHEFS EN ACTION

LA PAROLE AUX ÉLÈVES INGÉNIEURS EN CHEF

DE LA PROMOTION RACHEL CARSON



Brigitte LEGAT

« J'ai agi de nombreuses années auprès de la Région Nouvelle-Aquitaine en accompagnement de la stratégie numérique développée par l'exécutif. À mes yeux, la vision qui limite le numérique à une question technique est dépassée. En effet, le numérique porte aujourd'hui des enjeux de développement territorial et d'accessibilité. De ce fait, les usagers doivent pouvoir s'approprier la question numérique pour que les services publics numériques offerts soient pertinents et, contrairement à ce que l'on pense, l'illectronisme n'est pas qu'une question générationnelle. Aujourd'hui, je souhaite donc travailler pour et avec les usagers, pour des services publics notamment numériques accessibles au plus grand nombre. »



Olivier LESPRIIT

« Après une expérience dans le privé puis dans le secteur public comme Directeur des Systèmes d'Information, ma vision du numérique est celle d'un formidable outil au service du déploiement de nos politiques publiques. Mais, derrière cet outil, il y a des femmes et des hommes qui œuvrent au quotidien afin de rendre concret ce monde virtuel, de le démystifier, de le rendre accessible à tous : agents comme cadres, usagers comme élus, afin que, tous ensemble, nous nous appropriions cette transition numérique. Car l'enjeu majeur est là, face à la mutation des métiers, avec le numérique qui prend une place toujours plus importante dans la vie professionnelle, la gestion et le développement des compétences sont devenus stratégiques. »



Gaétan LEPETIT

« Parler de numérique c'est aussi parler de fracture numérique. Après avoir piloté une opération de renouvellement urbain sur un quartier prioritaire politique de la ville, j'ai eu l'occasion d'appréhender ce sujet. Cette fracture est de deux ordres. Le premier est celui de l'accès au numérique pour des publics précaires. Le second est celui de la capacité de ces publics à utiliser ces outils. Et sur ce second point, il faut battre en brèche les idées reçues. Des solutions s'imaginent. A Brest, le programme « Internet en habitat social » proposé par le bailleur social permet d'offrir à ses locataires un accès internet à bas prix (1,2 €/mois) intégré dans les charges locatives. Ce sont aussi des programmes d'accompagnement qui sont à penser avec les acteurs des quartiers concernés. Des programmes comme les « fabriques numériques de territoire » ou les « grandes écoles du numérique » sont aussi des leviers mobilisables. »



Les ingénieurs en chefs territoriaux,
managers des transitions
#ingéchef - CVthèque promotion Rachel Carson

