



INET

ADMINISTRATEURS TERRITORIAUX

NOS COMPÉTENCES
AU SERVICE DES TERRITOIRES
AU 1^{ER} NOVEMBRE 2013



QUAND LES TALENTS
GRANDISSENT,
LES COLLECTIVITES
PROGRESSENT

LE MOT DU DIRECTEUR

EXPERTISE ADAPTATION INVENTIVITÉ

Fidèles à la vocation de l'INET, les élèves administrateurs territoriaux de la promotion Paul Éluard ont mis leurs compétences au service des territoires. Le présent recueil des curriculum vitae illustre la diversité de leurs parcours de formation, la diversité de leurs envies.

Les élèves se seront confrontés lors de leurs stages et études aux sujets d'actualité des collectivités locales : du dialogue de gestion aux mutualisations, des nouvelles formes de contractualisation aux nouveaux enjeux du management. Que ce soit en milieu urbain ou en territoire rural, ils se sont saisis avec sérieux et enthousiasme des missions qui leur ont été confiées.

Certains seront même allés puiser des idées au sein de collectivités locales européennes !
Tous ont su faire preuve d'expertise, d'adaptation et d'inventivité.

Aux côtés des élus locaux, les élèves de la promotion Paul Éluard seront associés à la mise en place des évolutions à venir, notamment de l'acte III de la décentralisation.

Conscients des enjeux et des défis à venir, les futurs administrateurs territoriaux sont prêts à s'investir au service d'une action publique locale efficiente, toujours soucieuse de ses usagers et de ses missions de service public.

À l'instar des nombreuses collectivités locales qui les ont accueillis pour leur plus grande satisfaction, faites leur confiance, vous ne le regretterez pas !

JEAN-MARC LEGRAND

Directeur général adjoint du CNFPT
Directeur de l'INET

LES MISSIONS DE L'ADMINISTRATEUR TERRITORIAL

UNE MISSION MANAGÉRIALE

- Garantir la qualité du service rendu par les collectivités aux habitants, dans tous les domaines de la vie sociale.
- Impulser la modernisation des administrations à travers le développement de nouveaux outils de gestion et de management : ressources humaines, gestion financière, technologies modernes.

UNE MISSION STRATÉGIQUE

- Participer à l'élaboration des politiques publiques locales en assumant, sous la responsabilité des élus, le rôle attendu du cadre supérieur en matière d'aide à la décision : diagnostic, conseil, évaluation, sécurisation juridique et financière des projets.
- S'impliquer dans les transformations du paysage institutionnel et territorial qu'entraînent les réformes territoriales et le développement de l'intercommunalité.

UNE MISSION DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

- Construire l'avenir des territoires en conduisant les projets d'aménagement et d'équipement qui conditionnent leur développement. Inscrire ces projets dans la durée, au regard des grands enjeux que constituent le développement durable et la cohésion sociale.
- S'ouvrir aux relations et échanges qu'implique la multiplication des situations de partenariat avec les services de l'État, les organismes sociaux, les acteurs de la société civile : associations, entreprises...
- S'enrichir des contacts avec les citoyens dans le cadre des démarches de concertation et démocratie de proximité.

LEURS POSTES APRÈS L'INET

DIRECTION GÉNÉRALE

- DGS, Ville de Neuilly-sur-Marne.
- Secrétaire général,
Conseil général de la Somme.
- Directeur général adjoint ressources,
pôle ressources, Ville de Mérignac.
- Chargé mission DGS,
Conseil général de la Vienne .
- Secrétaire générale des assemblées régionales,
Conseil régional de la Guadeloupe .
- Chargée de mission
auprès du directeur général des services,
Conseil général de l'Essonne.

FINANCES

- Directeur adjoint des finances,
direction des finances, Ville de Reims.
- Directeur financier, Ville de Blanc-Mesnil.
- Chargé de mission évaluation des politiques
publiques, contrôleur de gestion/analyste
financier, Conseil général de Seine-et-Marne.
- Directeur des finances et de la commande
publique, Ville de Saint-Denis.

RESSOURCES HUMAINES

- Directrice des ressources humaines,
Conseil général de l'Yonne.
- Directeur des ressources humaines,
Conseil général du Bas-Rhin.
- Directrice des ressources humaines,
Ville d'Agen.

AFFAIRES SOCIALES

- Directeur de l'action sociale,
Conseil général de la Vienne.
- Directeur général adjoint solidarités,
Conseil général de L'Oise.
- Directrice du pôle enfance-famille, adjointe au
responsable des pôles de la solidarité,
Conseil général du Loiret.

- Directrice famille et action sociale,
Conseil général du Morbihan.
- Directrice des solidarités, CCAS,
Ville de Blanc-Mesnil.

CULTURE ET SPORT

- Directeur de la culture,
Conseil général du Pas-de-Calais.
- Directrice générale adjointe développement
sportif, éducatif et culturel, Ville et
Communauté d'agglomération de Quimper.
- Directeur, Opéra de Marseille,
régie municipale.
- Chef du service développement culturel,
Conseil régional des Pays de la Loire.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Directeur du développement économique,
Communauté d'agglomération de Mulhouse.
- Directeur, Parc naturel régional du Lubéron .
- Directrice générale adjointe aménagement
durable, Conseil général de l'Aude .
- Directeur général adjoint pôle développement
territorial et cohésion sociale, Communauté
d'agglomération dracénoise.

ÉDUCATION FORMATION PROFESSIONNELLE

- Directeur de l'enseignement,
Conseil général de la Mayenne.
- Directrice adjointe de l'éducation,
Conseil régional Midi-Pyrénées.
- Directeur du pôle services publics,
Ville de Nancy.



PROMOTION PAUL ÉLUARD 2012 - 2013

UN NOUVEAU MONDE EXISTE, IL EST DANS CELUI-CI

Le 1^{er} novembre 2013, la promotion Paul Éluard achèvera sa formation initiale de dix-huit mois à l'INET.

Dix-huit mois au cours desquels nous avons appris et profité d'une scolarité passionnante. À l'image du poète parti de Marseille pour un tour du monde, nous sommes partis de Strasbourg pour un tour de France qui a permis à chacun de mieux percevoir la diversité des territoires et des collectivités qui les animent. Nos expériences diverses nous ont permis de mettre des noms sur la richesse et la force de conviction des femmes et des hommes qui, chaque jour, portent les politiques publiques locales.

Dix-huit mois au cours desquels nous avons pu prendre du recul sur nos expériences professionnelles passées ou porter

un regard neuf sur la fonction publique territoriale. Avec Paul Éluard, nous avons souhaité mettre à l'honneur le résistant épris de liberté dont les valeurs de justice et d'humanité irriguent la conception que nous nous faisons de l'action publique locale.

Au moment de nous mettre au service des collectivités, nous réaffirmons ces valeurs qui nous guident ainsi que notre volonté de mettre la créativité et l'innovation au cœur des politiques publiques. Cette créativité ne peut être libérée que par l'écoute et la coopération entre acteurs publics. Cette conviction est le deuxième axe fort qui anime notre promotion car comme l'écrivait Paul Éluard : « *Si je te parle c'est pour mieux t'entendre, si je t'entends je suis sûr de te comprendre.* »

**LES ÉLÈVES ADMINISTRATEURS
DÉLÉGUÉS DE LA PROMOTION PAUL ÉLUARD**

SAMIR ABDELLATIF



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 08/11/1987

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques opérationnelles :
action sociale, logement,
aménagement du territoire,
développement
économique.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France, Picardie,
Nord, Champagne-Ardenne

80/82 rue de la Roquette
75011 PARIS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Communauté d'agglomération de Seine Amont, direction générale des services.

- Préparation et animation des groupes de travail relatifs aux transferts de compétences.
- Rédaction du projet de territoire : co-élaboration et suivi des cahiers des charges pour les marchés du SCOT et du PLH communautaires.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général du Val d'Oise, direction de l'enfance.

- Analyse et diagnostic des besoins sociaux du territoire
- Étude comparative des schémas départementaux de l'enfance.

sept - oct 2012

Conseil général du Nord, direction de la lutte contre les exclusions et de la santé.

- Rédaction de l'appel à projet Santé
- Évaluation financière des subventions accordées aux associations et réflexion sur la mise en œuvre de contrats d'objectifs et de moyens.

juin - juil 2012

Communauté d'agglomération d'Amiens Métropole, direction générale des services.

- Étude sur la dématérialisation des outils de la relation citoyen.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mars - juin 2010

Secrétariat d'État en charge du développement de la région capitale.

Suivi de l'appel d'offre sur l'aménagement de la Plaine Saint-Denis : définition du projet de territoire, rédaction du cahier des charges, audition des candidats, analyse des offres.

sept 2009

Mairie de Pantin, service population.

Accueil et orientation des usagers, traitement des demandes administratives.

juil 2007

Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction de l'enfance.

Évaluation du CUCS de Clichy-sous-Bois/Montfermeil.

FORMATION

Master 2 professionnel droit public, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Diplômé de l'École Normale Supérieure (Ulm), mention sciences sociales.

Master 2 recherche science politique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais scolaire.
- Arabe littéraire courant.

Parutions

Étude pour l'ANDGDGARD sur le développement social local.

Informatique

Maîtrise des outils bureautiques : Word, Excel, Powerpoint.

Divers

Enseignant au Centre de formation de l'Essonne.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 01/07/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Tous domaines,
préférence pour les
projets stratégiques,
l'aménagement,
l'urbanisme, le
développement
économique, les ressources
humaines, l'évaluation des
politiques publiques et
la prospective.
Chargé de mission,
chef de service, directeur
ou directeur adjoint.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

Le Bois Charles
19700 SAINT-CLÉMENT

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Communauté urbaine de Bordeaux,
direction des ressources humaines.**
Temps de travail et absentéisme : état
des lieux et préconisations.

nov 2012 - fév 2013

**Conseil général du Gard,
direction de la mission évaluation,
organisation et pilotage (MEOP).**
Bilan de la démarche d'évaluation
des politiques publiques : diagnostic
et proposition d'optimisation de
l'appropriation politique, managériale
et citoyenne.

sept - oct 2012

**Ville de Mérignac,
direction générale des services.**
Projet de rénovation du stade nautique :
dimensionnement du projet, étude de
faisabilité, des modes financement et
de gestion.

juin - juil 2012

**Communauté d'agglomération
de Clermont-Ferrand, direction
générale des services.**
Mission d'observation auprès du DGS
et étude de parangonnage des pôles
métropolitains.

mai 2012

Conseil général de Saône-et-Loire.
Étude de terrain sur la labellisation
« Grand site de France » de La Roche de
Solutré.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2008 - 2010 (6 mois en cumulé)

**Conseil général de la Corrèze,
cabinet du Président .**
Traitement de la correspondance
du Président en lien avec les services.

mai 2010

Trésorerie générale de la Corrèze.
Mission d'observation.

janv - mai 2008

**Permanence parlementaire
d'un député de Corrèze.**
Traitement de la correspondance
parlementaire, accueil physique
et téléphonique, accompagnement
du député dans ses déplacements.

sept - déc 2007

Tribunal administratif de Lyon.
Élaboration de projets de jugement,
veille juridique, participation à
l'obtention de la Charte Marianne.

FORMATION

2006 - 2010

Diplôme de l'IEP de Lyon,
Master 2 « Carrières publiques »

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Espagnol.

Parutions

- « L'encadrement intermédiaire dans la
fonction publique territoriale » (MNT).
- « Les nouvelles ruralités » (ADF).
- Guide pratique « Égalité professionnelle
hommes - femmes : des clés pour agir ».

Divers

- Co-animatrice du sous-groupe
« ruralité » au sein du groupe égalité
territoriale.
- Parrainage d'un lycéen (dispositif
« égalité des chances »).



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 05/11/1974

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources, management.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

48 rue Léon Frot
75011 PARIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Ville de Nanterre.

Analyse des financements extérieurs
et organisation des services pour
les obtenir.

nov 2012 - févr 2013

Communauté urbaine de Dunkerque.

Étude sur les enjeux et la gouvernance
du Pôle métropolitain de la Côte d'Opale.

sept - oct 2012

Le Mans Métropole.

Sécurisation des conventions de
mutualisation des services fonctionnels.

juin 2012

**Conseil général de l'Essonne auprès
du DGS.**

Note sur la refonte de l'ingénierie
publique territoriale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2010 - 2012

**Intercom du Pays Brionnais (Eure),
22 communes, 102 agents.**

Directeur général des services :

- Management d'équipes administratives
et techniques.
- Gestion de projets.
- Animation du territoire.
- Suivi du chantier d'insertion.

• Direction de l'urbanisme :

Chef d'un bureau juridique et du
contentieux (contentieux, conseil aux
services instructeurs).

2000 - 2003

**Cabinet du Premier Président
de la Cour d'appel de Paris.**

2003 - 2010

Mairie de Paris.

- Direction des espaces verts et de
l'environnement :
Responsable d'un pôle administratif
et financier (marchés publics, budget,
affaires signalées).

FORMATION

2002 - 2007

Doctorat en droit public,
Université Panthéon-Assas.

1996 - 1998

Maîtrise et Licence en droit, Paris II.

1998 - 1999

Collège de Bruges.

1993 - 1996

Sciences Po. Paris. Harvard University
Summer school 96.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langue étrangère

Anglais courant.

Enseignement

Maître de conférences à Sciences Po.

Informatique

Pack Office, GANTT Project, Freemind.

Divers

- Co-responsable du groupe Europe.
- Co-organisateur des tables rondes
ENA/INET.

Parutions

- *Les collectivités territoriales*, Sedes,
2012.
- *Les modalités d'exercice des fonctions
de DG dans les grandes collectivités
(ANDGDGARD)*.
- *L'évaluation des outils de pilotage dans
les organisations publiques locales en
Angleterre* (réseau PILOTE).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 29/03/1979

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, développement
économique.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France

.....

8 rue Meynadier
75019 PARIS

.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Syndicat intercommunal de la
périphérie de Paris pour l'électricité
et les réseaux de communication.
Renfort managérial sur le poste de DGA
finances contrôle.**

- Préparation et exécution du budget.
- Contrôle des DSP gérées par le syndicat, dont la plus importante concession de distribution d'électricité de France ainsi que d'importants réseaux très haut débit.

nov 2012 - janv 2013

**Communauté d'agglomération Est
Ensemble.**

Étude d'opportunité et de faisabilité de mutualisations agglomération - villes.

sep - oct 2012

**Conseil régional d'Île-de-France,
direction de la recherche et de
l'enseignement supérieur.**

Évaluation de la principale politique de soutien à la recherche.

juin 2012

Conseil général de Seine-Saint-Denis.

Stage d'observation auprès du DGS.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

fév - avril 2012

Banque de France, adjoint de direction.

Contrôle sur place du respect de la réglementation bancaire.

mars - sept 2010

**Secafi Alpha, analyste financier auprès
des comités d'entreprise.**

Analyse financière de l'activité d'entreprises du secteur régulé de l'énergie ou du BTP (entreprises locales de distribution d'eau ou d'électricité, EPIC, sociétés du CAC40).

juin 2006 - mars 2010

**CSC, consultant en organisation pour
le secteur public :**

- Gestion de projet et conduite du changement dans de grands projets de transformation dont :

- Accompagnement de la fusion ANPE
- Assédic.

- Déploiement de Chorus au Ministère de la Défense.

- Organisation régionale de Pôle Emploi.

- Encadrement d'équipes de 3 à 15 personnes.

sept 2003 - mai 2006

**Centre de sociologie des organisations,
IEP Paris, doctorant.**

- Doctorant en sociologie économique sur la construction d'un marché des logiciels libres.
- Audits organisationnels pour la Mairie de Paris, le Ministère de la justice et Renault.

FORMATION

2010 - 2011

PrepENA Paris I Sorbonne - ENS.

2002 - 2003

DEA de sociologie des organisations.

2000 - 2002

IEP Paris.

École normale supérieure de Cachan, économie sociologie (2000 - 2004).

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais professionnel : colloques, publications.

Informatique

- Maîtrise du pack Office.
- Contributions à des projets open source.
- Notions de programmation.

Divers

Enseignant de sociologie à l'IEP Paris et aux Ponts et chaussées.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE EN 1981

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles
(en priorité :
développement territorial et
aménagement).

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière (en priorité :
Bretagne, Pays-de-La-Loire,
Rhône-Alpes, Languedoc-
Roussillon, Auvergne)

.....

9 square Massouah
35000 RENNES

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - juillet 2013

Région Bretagne.

Assistance à la préparation de la
contractualisation territoriale 2014-2020.

juin - juillet 2012

**Communauté d'agglomération
Cap Atlantique.**

Observation de la fonction de directeur
général des services.

mai 2012

Conseil général de Saône-et-Loire.

Appui à la labellisation « Grand site de
France » du site de Solutré.

mai - avril 2012

**Assemblée des communautés
de France.**

Étude sur la gouvernance communes/
intercommunalité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mars 2011 - mai 2012

Département d'Ille-et-Vilaine.

Responsable du service Europe
et relations internationales :

- Management du service (7 agents à
Rennes et 9 à l'étranger ; 2,4 M € en
2011).
- Conduite et évaluation de projets
(économie, infrastructures, action
sociale, culture).
- Gestion de la subvention globale
« Fonds Social Européen ».
- Animation d'équipes d'experts et
pluridisciplinaires.

mars 2009 - mars 2011

Département d'Ille-et-Vilaine.

Chargée de mission animation et
coordination des territoires :

- Assistance méthodologique aux
directeurs d'agences, conception
d'outils de pilotage.
- Référente pour la DRH, la direction
de la communication et le pôle
développement (économie, transport,
tourisme, espaces naturels sensibles,
contractualisation).

- Pilotage du fonds de solidarité
territoriale (aide aux petites
communes).

- Coordination et régulation des relations
Agences-Siège.

mai 2005 - mars 2009

Département d'Ille-et-Vilaine.

Chargée des projets internationaux :

- Reprise en régie de la coopération
avec le Mali.
- Lancement d'une coopération avec
Madagascar (création d'une filière
laitière avec l'appui d'entreprises).
- Encadrement de 4 expatriés et
d'équipes locales.
- Promotion de la mobilité internationale
des jeunes.

avril 2004 - mai 2005

Département du Bas-Rhin.

Chargée de mission Europe/
International.

FORMATION

2009

Master 2 Expertise de l'action publique
territorialisée, IEP Rennes.

2004

DESS Entreprises et collectivités
locales dans l'Europe communautaire,
Université Lyon 2.

2003

Maîtrise en droit public,
Université Schuman, Strasbourg.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 21/07/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :
contrôle de gestion,
évaluation et ressources
humaines.

Directions opérationnelles :
culture, éducation, Europe
et international.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

c/o Stéphane Berger
37 rue Froidevaux
75014 PARIS

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais,
direction des ressources humaines.**

- Préfiguration de la direction de la prospective RH.
- Suivi de la mission d'information et d'évaluation (MIE) sur l'évolution des effectifs de 2007 à 2011.

nov - janv 2013

**Gouvernement de la Nouvelle
Calédonie, secrétariat général.**

Élaboration d'un tableau de bord de pilotage et préconisations sur le dialogue de gestion.

sept - oct 2012

**Conseil général du Nord,
service du développement culturel.**
Redéfinition de la politique de médiation culturelle : révision des dispositifs/de l'organisation interne.

juin 2012

**Ville de Caluire-et-Cuire,
direction générale.**

Mission d'observation : relations élus, cabinet, administration.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov - juin 2011

**Atelier de Paris Carolyn-Carlson
(danse), La Cartoucherie, Paris.**

- Assistante administrative et de production pour le festival June Events.
- Montage de dossiers de financements européens et recherche de mécénat.

juil - déc 2009

Musée d'Orsay, service mécénat.

Chargée de mission auprès du responsable mécénat : prospection mécénat et rédaction des contrats.

fév - juin 2009

**EURO RSCG Paris, consultante affaires
publiques et européennes.**

- Élaboration d'argumentaires de lobbying - Paris et Bruxelles - et veille législative Europe.
- Recommandations stratégiques pour des missions État et collectivités territoriales.

juin - juil 2008

**Voice of America radio station, French
department of broadcasting.**

Élaboration de reportages « Europe ».

FORMATION

2010 - 2011

**Centre de formation professionnelle
aux techniques du spectacle (CFPTS) :**
formation gestion culturelle.

2007 - 2008

Simon Fraser University (SFU) : année d'échange, Département « Arts and Social Sciences ».

2005 - 2010

Sciences Po Paris : diplômée en 2010 - Premier cycle & Master affaires publiques.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant (IELTS : 7,5/9).
- Espagnol, très bon niveau.
- Italien, débutante.

Divers

- Co-responsable du groupe Culture.
- Membre du groupe Europe.
- Passionnée de danse.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉE LE 14/02/1977

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement
économique, intelligence
économique, recherche &
innovation, équipements,
grands projets.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Nord - Pas-de-Calais,
Île-de-France

.....

85 rue Léon Jouhaux
62100 CALAIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Lille Métropole Communauté
urbaine, direction du développement
économique.**

Évaluation de l'articulation des actions
et des moyens mis en œuvre en faveur
du développement économique.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général de Seine-Saint-
Denis, direction de la stratégie,
de l'organisation et de l'évaluation.**

Audit de responsabilité sociétale et
environnementale du Conseil général
(norme ISO 26000).

sept - oct 2012

**Conseil général du Nord,
direction de la cohésion sociale.**

Analyse de l'adéquation entre l'offre
d'insertion et les besoins des allocataires
du RSA.

juin 2012

Conseil régional d'Alsace.

Mission d'observation auprès
du directeur général des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2001 - 2012

**Thales Underwater Systems SAS,
Electronique de défense,
Sophia-Antipolis.**

• **Ingénieur - Responsable de projet
(2007 - 2012). Gestion de projets
dans le cadre du pôle de compétitivité
Mer PACA.**

- Suivi financier et technique, gestion
des fournisseurs, interface clients.
- Budget : 7 M €.
- Encadrement d'équipes de projet
(> 20 pers.).

• **Responsable de la sélection et de
l'évaluation des fournisseurs
(2004 - 2007).**

- 40 audits réalisés (entreprises
du secteur industriel en Europe).
- Évaluation des processus de
conception, production, achat.

Parallèlement, **Coordinateur de projet
d'amélioration et de modernisation** des
achats.

• **Ingénieur Matériaux, Laboratoire
de conception (2001 - 2004).**

- Activités de R&D.
- Développement durable : responsable
de la gestion des obsolescences
matériaux.

FORMATION

2010 - 2011

IGPDE, Vincennes, prép'ENA.

2000 - 2001

École doctorale - École des mines de
Paris/Institut des sciences de l'ingénieur
de Toulon et du Var, Sophia-Antipolis,
DEA de Physique et génie des matériaux.

1998 - 2001

Institut des Sciences de l'ingénieur
de Toulon et du Var (ISITV),
diplôme d'ingénieur matériaux.

1995 - 1998

Classes préparatoires aux grandes
écoles, Dunkerque.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais : lu, parlé, écrit.

Informatique

Usage courant des logiciels de gestion
de projet (Primavera, PSN).

Divers

Audit : auditeur interne ISO 9001,
ISO 14001.

CHRISTOPHE BLESBOIS



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 01/06/1987

DOMAINE

Direction opérationnelle :
éducation, service à la
population, politiques
sociales.

Fonction support :
ressources humaines

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Région parisienne

23 rue Montorgueil
75001 PARIS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Ville de Saint-Denis, pôle solidarité.

- Rédaction d'une convention globale entre la ville et la CAF.
- Proposition de réorganisation du service du plan local de solidarité.
- Contribution à la rédaction du projet de service.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction générale.

Audit du département au regard de la responsabilité sociétale des organisations :

- Élaboration d'une méthodologie d'audit conforme à la norme ISO 26000 en lien avec l'AFNOR.
- Audit du pôle solidarité autour des questions de qualité de service aux usagers, d'accès aux droits, d'implication des usagers et de bienveillance.

sept - oct 2012

Communauté d'agglomération d'Est Ensemble, direction de l'organisation, de la stratégie et du suivi des transferts.

Formalisation du circuit de l'information et de la prise de décision :

- Proposition de structuration du service courrier.
- Étude des circuits de validation et d'échange d'informations administratifs et politiques.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juil - déc 2010

Cabinet « Eneis Conseil », consultant.

- Élaboration de documents d'audit et de programmation pour des collectivités territoriales (schéma départemental, analyse des besoins sociaux).
- Animation d'entretiens pluridisciplinaires.
- Conduite de groupes de travail impliquant des élus, des agents et des partenaires publics.

oct 2008 - sept 2009

Villes d'Orléans et de Parakou (Bénin).

Coordinateur de projets pour la coopération décentralisée, en poste dans le Nord Bénin :

- Élaboration et mise en œuvre du budget 2009 de la coopération.
- Création et conduite du projet « dynamisation de la vie culturelle parakouise ».
- Préparation et de la convention triennale 2010 - 2013.

FORMATION

2009 - 2011

Master affaires publiques,
Sciences-Po Paris.

2005 - 2008

Classe préparatoire lettres et sciences
sociales, lycée Henri IV, Paris.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Parutions

- Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».
- Étude commanditée par l'ANDGDGARD sur les conditions de réussite des démarches de développement social local.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 04/10/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction opérationnelle :
éducation, enfance,
proximité, services à la
population.
Fonctions support :
juridique, commande
publique, ressources
humaines.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

7A rue de Rosheim
67000 STRASBOURG

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Ville de Metz, pôle de l'éducation.

- Appui fonctionnel à la direction
- Volet RH : élaboration d'un règlement de service des concierges.
 - Volet juridique : construction d'un guide des achats dans les écoles.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général de l'Aveyron,
direction générale.**

- Préfiguration d'un contrôle de gestion :
- Équipe de quatre élèves administrateurs.
 - Structuration d'un service de contrôle de gestion, mise en œuvre d'outils de pilotage, tableaux de bord, processus d'évaluation.

sept - oct 2012

**Région Rhône-Alpes,
direction des lycées.**

- Contribution à la refonte de l'organisation de la direction :
- Diagnostic organisation d'un service, préconisations d'évolution.
 - Analyse du processus achat de la direction des lycées, préconisations d'amélioration.

juin 2012

**Ville et Communauté urbaine de Brest
métropole océane, direction générale.**

- Mission observation auprès du DGS.
- Appui à l'élaboration d'un tableau de bord de direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept - oct 2010

**Conseil général de Meurthe-et-Moselle,
direction de l'insertion.**

- Évaluation d'une action d'insertion :
- Élaboration de questionnaires-types, rencontres avec les bénéficiaires et les professionnels.
 - Proposition d'évolution du dispositif, modélisation de la démarche.

FORMATION

2006 - 2011

Institut d'études politiques de
Strasbourg, section administration
publique.

sept 2008 - juin 2009

Année à l'Université de Nottingham
(Royaume-Uni).

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Engagement associatif

2007 - 2012

- Responsable au sein de l'association
Scouts et guides de France :
- Encadrement bénévole d'enfants.
 - Direction de camps, animation d'équipes de bénévoles.
 - Titulaire du BAFA.

Divers

- Vice-présidente de l'Association des
élèves administrateurs territoriaux.
Organisation du baptême de
la promotion, cycle de conférences
de trois jours :
- Coordination d'une équipe de sept personnes.
 - Organisation de tables rondes.
 - Organisation logistique, recherche de financements, suivi du budget.
 - Plan de communication.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 13/06/1974

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources (finances,
ressources humaines),
développement
économique, formation.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France métropolitaine

.....

1 place Saint-Pierre le Jeune
67000 STRASBOURG

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil général de Haute-Saône,
direction générale.**

Préparation du 1^{er} projet d'administration
de la collectivité au sein de l'équipe de
direction.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil régional d'Alsace,
direction des relations européennes
et internationales.**

Fonds européens, marketing territorial,
constitution d'un cluster.

sept - oct 2012

**Conseil général du Bas-Rhin,
pôle développement des territoires.**

Instauration et structuration du dialogue
de gestion, conduite du changement.

mai - juin 2012

**Ville de Chalon-sur-Saône et
communauté d'agglomération,
direction générale.**

Mutualisation et réorganisation
des services d'une ville centre et de
l'agglomération.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2004 - août 2010

- **Guatemala**, professeur d'économie et
d'histoire au lycée français.
- **Management** d'une équipe
multiculturelle de 6 personnes,
- **Gestion de projet** :
 - Création et organisation de la prépa
IEP de Paris : 15 admis.
 - Pilotage de la construction du
nouveau lycée : budget : 10 M \$.
- **Gestion du risque** : membre de la
commission de sécurité Ambassade/
lycée.

- **Gestion des ressources humaines** :
 - Recrutement des personnels
non expatriés.
 - Détermination des besoins et mise
en place des formations.
- **Accompagnement du changement** :
élaboration de la stratégie financière
d'un établissement devenu privé.

août 2002 - août 2004

**Professeur aux lycées de Château-
Thierry et de Dijon.**
Éco-droit (classes post-bac).

FORMATION

2012 - 2013

CNFPT, élève administrateur territorial
(INET)

2010 - 2011

Préparation aux concours ENA/INET.

2001 - 2002

Agrégation d'économie option droit
gestion.

2000 - 2001

D.E.A. Histoire du droit (Paris II Assas).
Magistère de gestion de l'ENS Cachan.

1998 - 1999

Maîtrise de droit, droit européen
(Rennes I).

1997 - 2001

ENS de Cachan, économie-droit-gestion.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais bilingue.
- Espagnol courant.
- Allemand, 7 ans.

Informatique

Maîtrise de la suite Office, GANTT
project.

Divers

- Connaissance des cultures d'Amérique
(Nord, Centrale et Sud).
- Rock (démonstrations de rock
acrobatique 2000 - 2005).



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 13/01/1975

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Éducation, développement local, culture, services à la population, cohésion sociale.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Rhône Alpes, Nord, Grand Est, France entière

.....

8 rue d'Urmatt
67000 STRASBOURG

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil régional Rhône Alpes,
direction des lycées.**

Élaboration d'une politique d'hébergement et d'internat favorisant la réussite des élèves.

nov 2012 - fév 2013

**Communauté urbaine du Grand Lyon,
direction de projet rapprochement.**

- Élaboration d'une plateforme de services aux communes du Grand Lyon.
- Diagnostic des besoins, préconisations d'une nouvelle organisation dans le cadre du projet de Métropole européenne.

sept - nov 2012

**Communauté urbaine de Nantes
Métropole - Ville de Nantes, DG
organisation et ressources humaines.**

Mise en place d'une fonction de pilotage et contrôle de gestion, application de la méthode « *activity based costing* » à la fonction ressources humaines.

juin - juil 2012

**Ville de Besançon, direction générale
des services, mission sur le pilotage par
projets.**

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2008 - 2012

**Département du Nord,
direction enfance famille.**

Responsable du service prévention jeunesse (7 agents, 15 dispositifs, 32 M €) :

- Animation des partenariats associatifs et institutionnels.
- Organisation des procédures, de suivi, de pilotage, d'évaluation.
- Pilotage du dispositif départemental maison des adolescents.

- Appui à la décision et au pilotage des projets de la DGAS.
- Élaboration d'outils de management par projets et accompagnement de changements organisationnels.

2003 - 2005

**Département du Nord,
direction générale des services.**

Chargée de mission action sociale, mission projets de territoires :

- Expertise en politique de la ville, contractualisation, développement social local.

2005 - 2007

**Département du Nord,
DGA action sociale.**

Collaboratrice du DGA :

- Appui technique dans les relations avec les services territorialisés.

1998 - 2003

Ministère de la Justice.

Conseillère d'insertion et de probation
Maison d'arrêt de Fresnes.

FORMATION

1998

Licence en ingénierie sociale et urbaine
Paris XIII.

1995

IEP Aix-en-Provence.

1996

DESS droit de l'urbanisme et
aménagement du territoire,
Aix Marseille III.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais maîtrisé.
- Espagnol notions.

Divers

Intervenante master 2 lettres et humanités (préparation aux concours administratifs), Lille III.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 15/12/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, fonctions
ressources, services à la
population.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - juillet 2013

Conseil général du Loiret, direction des finances et du conseil de gestion.

- renfort managérial du service des finances
- appui à la direction en matière d'expertise financière
- missions relatives à la préparation et l'exécution budgétaire et comptable

nov 2012 - janv 2013

Gouvernement de la Nouvelle Calédonie.

- Élaboration d'un tableau de bord de pilotage de secrétariat général.
- Préconisations pour l'instauration d'un dialogue de gestion.

sept - oct 2012

Conseil général du Bas-Rhin, direction des finances et de la commande publique.

Préparation d'un programme d'émissions obligataires EMTN et billets de trésorerie : marchés de conseil juridique et arrangeur ; documentation de présentation de l'émetteur.

juin 2012

Communauté de l'agglomération havraise (CODAH).

Mission d'observation auprès de la direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin 2010 - juil 2011

Commission nationale des comptes de campagne et des financements politiques (CNCCFP).

- Instruction des comptes de campagne des candidats aux élections régionales et cantonales.
- Chargé de mission adjoint et rapporteur.

nov 2009 - mai 2010

Sciences Po, chaire Mutations de l'action publique et du droit public (MADP).

Organisation du colloque « *la réforme des collectivités : approfondissement ou rupture du mouvement de décentralisation ?* » (4 tables rondes ; 26 intervenants).

sept - déc 2010

Entreprise Rhône-Alpes International (ERAI), bureau de Pékin.

- Études de marchés sectorielles sur la montagne et le ski en Chine.
- Accompagnement de délégations et participation à des salons thématiques.

FORMATION

2007 - 2011

Master affaires publiques, filière collectivités territoriales, IEP Paris.

2006 - 2007

Hypokhâgne, lycée Louis-le-Grand.

juin 2010

Licence 3 LLCE chinois, université Paris VII.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais avancé (IELTS niveau 7).
- Espagnol avancé (Cervantes nivel intermedio).
- Chinois intermédiaire (HSK niveau 5).

Parutions

Étude MNT-AATF sur « *l'encadrement intermédiaire dans les collectivités territoriales* ».

Divers

Co-responsable groupe INET « *cordée de la réussite - égalité des chances* » (parrainage de lycéens).



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ EN 1971

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
DGS, DGA ressources
ou opérationnel.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
France

.....
280 rue Vendôme
69003 LYON

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - juil 2013

Ville de Villeurbanne, DGA éducation, enfance, restauration municipale.

Aménagement des rythmes scolaires :

- Synthèse des propositions des services pour la rentrée 2013
- Propositions d'aménagement
- Évaluation des coûts
- Proposition d'évolutions du projet éducatif de territoire.

nov 2012 - fév 2013

Grand Lyon, Communauté urbaine, direction de projet « Rapprochement communes/Grand Lyon ».

- Élaboration d'une plateforme de services aux communes.
- Diagnostic des besoins, préconisations d'une nouvelle organisation dans le cadre du projet de métropole européenne.

sept - oct 2012

Ville de Spire et association Städtetag Rhénanie-Palatinat (Allemagne).

Fonctionnement d'une municipalité allemande :

- Organisation des sociétés municipales de service public.
- Participation des citoyens aux décisions.
- Marketing public.
- Défense des intérêts des communes face au Land et au Bund.

juin - juil 2012

Ville de Bron, direction générale des services.

Analyse du fonctionnement managérial de la collectivité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

janv 2006 - avril 2012

Ville de Grenoble, directeur des ressources juridiques.

60 agents, service juridique/assurances, marchés publics, achat, secrétariat du conseil et des élus :

- Contrôle de la légalité des actes à celui de conseil juridique aux services.
- Fusion des services marchés et achats.

nov 1996 - juil 1999

Conseil général du Finistère, juriste au service carrières et paie.

- Gestion des situations problématiques (statut, discipline...).
- Statut FPT, droit du travail.

juil 1999 - janv 2006

Communauté d'agglomération de Montpellier, directeur des affaires juridiques.

Conseil juridique, contentieux, assurances du district à la communauté d'agglomération (300 à 1200 agents, nouvelles procédures de décision).

FORMATION

2011 - 2012

Préparation CNFPT, concours d'administrateur.

1994

Maîtrise de droit public, Université Bordeaux Montesquieu.

1995

Maîtrise de juriste franco-allemand, Humboldt Universität Berlin.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand courant.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 03/03/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Tous domaines, gestion
de projets, management
d'équipe.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

12 Le Chatelard
87200 SAINT-JUNIEN

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil général du Nord,
direction générale ressources.**

- Appui au pilotage stratégique et à la réorganisation de la DGA ressources.
- Accompagnement du changement.

mars 2013

**Hartlepool Borough Council,
Royaume-Uni.**

Analyse des outils de pilotage et de mesure de la performance de la collectivité.

nov 2012 - janv 2013

Communauté d'agglomération Val de France, direction générale des services.

Préconisation d'une méthode de mise en œuvre à court et moyen termes du contrat de développement territorial (Grand Paris).

sept - oct 2012

Ville de Toulouse, direction enfance loisirs.

Élaboration d'outils de pilotage (tableaux de bord activité, finances et ressources humaines).

juin 2012

**Conseil général du Haut-Rhin,
direction générale des services.**

Observation du fonctionnement de la direction générale et d'un centre médico-social.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin - déc 2010

**Conseil régional du Limousin,
pôle économie et emploi.**

- Bilan du schéma régional de développement économique (SRDE) 2005 - 2010.
- Contribution à l'élaboration du SRDE deuxième génération.

oct 2009 - mai 2010

Capgemini Consulting, trophée innovation et développement durable.

Projet collectif « création d'un site internet de bonnes pratiques environnementales à destination des très petites entreprises ».

FORMATION

2006 - 2011

Sciences Po Paris, Bachelor puis Master affaires publiques, summa cum laude.

2008 - 2009

Année d'étude à King's College London.

2006 - 2009

Université Pierre et Marie Curie (Paris VI), Licence de sciences et technologies.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol, niveau intermédiaire.

Informatique

Maîtrise des outils de bureautique.

Parutions

Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».

Divers

Membre actif des groupes :

- Égalité hommes - femmes : rédaction d'un guide pratique, participation à des saynètes.
- Baptême : organisation du baptême de promotion à Marseille.
- Développement durable : démarches pour améliorer l'éco-responsabilité à l'INET.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 21/08/1980

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Services à la population/
ressources/évaluation.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France

.....

14 rue Sébastopol
92400 COURBEVOIE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Communauté d'agglomération
de Cergy-Pontoise.**

Stage de professionnalisation au sein
de la cellule évaluation, pilotage et
organisation, réalisation de l'évaluation
de la politique de la ville.

nov 2012 - fév 2013

Conseil régional des Pays de la Loire.

Projet collectif au sein de la direction
de l'emploi et de la formation
professionnelle, élaboration d'une
méthodologie pour une démarche
concertée de gestion prévisionnelle des
emplois et des compétences (GPEC)
dans le secteur sanitaire et social.

sept - oct 2012

Conseil général du Val d'Oise.

Stage au sein de la direction de
l'enfance, réalisation d'une étude
sur la diversification des modes
de financement de la protection
de l'enfance.

juin - juil 2012

Communauté urbaine de Strasbourg.

Stage auprès du directeur général
des services, rédaction d'un rapport
d'observations sur le processus
décisionnel et les outils de la
gouvernance.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juil 2009 - avril 2012

**Ville de Colombes, directeur des
moyens généraux.**

- Pilotage des services achats, accueil,
courrier, reprographie, entretien
(82 agents).
- Conduite de projets transversaux :
démarche qualité de la ville concernant
l'accueil du public, politique achats.
- Optimisation des moyens
(budget de 2 M €).

oct 2005 - juin 2009

**Ville de Vélizy-Villacoublay,
responsable des affaires générales.**

Pilotage des affaires civiles et générales,
des moyens internes et de la police
municipale (25 agents).

sept 2003 - oct 2005

**Communauté urbaine du Mans, chargé
d'études juridiques et financières.**

DSP, contrats de subventions, rapports
annuels.

FORMATION

2003

DESS administration des collectivités
locales, major de promotion, mention
bien, Université Paris V.

2002

Maîtrise administration des collectivités
territoriales, titre d'ingénieur maître,
mention bien, IUP administration des
collectivités territoriales, Université
d'Orléans.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Informatique

Pack Office, progiciels métiers (courrier,
gestion financière, services à la
population).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 17/05/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :
finance, contrôle de gestion,
évaluation des politiques
publiques.
Directions opérationnelles :
développement
économique et territorial,
éducation, services à la
population.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

24 rue Roger Salengro
93290 TREMBLAY-EN-
FRANCE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Ville de Lyon, direction des finances.
Adaptation des processus budgétaires
et financiers de la ville aux nouveaux
enjeux d'optimisation des moyens, de
pluriannualité et de contractualisations
internes avec les services.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général de l'Hérault,
pôle des ressources.**
Mission d'accompagnement des services
autour de l'objectif de stabilisation
des effectifs du département à horizon
2014 et du redéploiement en interne de
120 postes.

sept - oct 2012

**Ville de Saint-Etienne,
direction de l'éducation.**
• Évaluation du retour en régie de la
restauration scolaire.
• Analyse des impacts de la réforme
des rythmes scolaires sur le
fonctionnement des services de la ville.

juin 2012

**Communauté d'agglomération - Ville de
Quimper.**
Observation de la fonction de directeur
général des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

avril - août 2009

**Sita France (Suez Environnement),
direction des affaires règlementaires.**
Veille juridique et lobbying
institutionnel au niveau national (loi
de réforme des CT, loi sur les SPL) et
au niveau européen (Directive service,
directive stockage déchet).

oct 2008 - mars 2009

**Communauté urbaine de Lyon,
direction de l'eau.**
Étude de faisabilité et évaluation des
différents scénarii de gestion globale des
ruisseaux du territoire du Grand Lyon.

FORMATION

2007 - 2012

Master Sciences économiques et
sociales, École normale supérieure
de Cachan.

2005 - 2007

Hypokhâgne et Khâgne Lettre et
sciences sociales (BL), Lycée Lakanal.

2008 - 2011

Master Affaires publiques, IEP de Paris.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Espagnol.

Divers

- Membre du bureau de l'Association des
élèves administrateurs territoriaux.
- Accompagnement d'un lycéen, dans
son projet professionnel, dans le cadre
du dispositif Égalité des chances,
labellisé « Cordée de la réussite ».
- Titulaire du BAFA, animations au sein
d'une structure ludique associative à
Saint-Denis.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 22/05/1977

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Aménagement,
développement
économique, politiques
opérationnelles.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Grand Ouest, Nord, Est,
Région parisienne

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - juillet 2013

**Conseil régional d'Île-de-France,
direction de la planification et
des stratégies métropolitaines.**

Contribution à la mise en œuvre
du SDRIF en interne et auprès des
collectivités : appui méthodologique et
managérial.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général du Cher, direction de
l'aménagement du territoire.**

Recommandations pour la mise
en œuvre du schéma de transports
interurbains « Lignes 18 » : mode de
gestion, expérimentations, évaluation.

sept - oct 2012

**Conseil général des Hauts-de-
Seine, délégation de l'évaluation
des politiques et de l'audit.**

Conduite de l'audit de l'association et
salle de spectacles « la Maison de la
Musique » à Nanterre.

juin 2012

Conseil général de Seine-et-Marne.

Mission auprès de la direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

janv 2011 - avril 2012

**Communauté d'agglomération
Plaine Commune, département
développement économique et emploi.**

Responsable du service « relations avec
les entreprises » :

- Management d'une équipe de 11 agents,
budget d'intervention 800 K€.
- Coordination de la relation avec les
élus et services des villes membres.
- Pilotage de projets partenariaux avec
co-financements.
- Suivi de DSP et associations
conventionnées.

juil 2006 - déc 2010

**Communauté d'agglomération Plaine
Commune.**

Chargé de mission, développeur
économique et emploi-formation :

- Chef de projet requalification de zones
d'activités économiques.

- Suivi de l'aménagement économique :
études d'aménagement, PLU, DIA,
permis de construire.
- Chef de projet Zone Franche Urbaine,
volet économique de la rénovation
urbaine.
- Organisation de forums de recrutement
grand public.

janv 2003 - juin 2006

**MICHELIN, Éditions des voyages,
contrôleur de gestion.**

déc 2000 - juin 2002

**L'Oréal Maroc, chef de produit
marketing.**

FORMATION

2000

École supérieure de commerce de Paris
(ESCP Europe).

1998 - 1999

Échange universitaire à l'IIM
Ahmedabad (Inde), programme MBA.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais : bon niveau.
- Allemand : bon niveau.

Parutions

Étude sur « l'encadrement intermédiaire
dans les Collectivités » (AATF/Mutuelle
MNT).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 19/01/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Fonctions supports,
avec une préférence pour
les finances.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

3 petite rue de la course
67000 STRASBOURG

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Conseil général du Bas-Rhin.

- Pôle aide à la personne : mise en œuvre du plan de maîtrise des dépenses sociales.
- Direction des finances : participation au travail budgétaire et aux projets de la direction.

nov 2012 - janv 2013

**Communauté urbaine de Brest,
direction des finances.**

- Étude de l'impact d'une construction budgétaire en AP/CP.
- Propositions d'accompagnement du changement.

sept - oct 2012

Ville de Lille, pôle finances, moyens et économie.

Élaboration d'un plan d'action visant à la diffusion de la culture de gestion.

juin 2012

Communauté d'agglomération Reims Métropole.

- Mission d'observation auprès du DGS.
- Focus sur la communication financière.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juil 2011

**Conseil général des Côtes d'Armor,
direction des finances.**

- Diagnostic financier des satellites.
- Propositions pour la mise en place d'une mission de contrôle de gestion.

mai 2011

**Ville de Vénissieux,
direction des études financières.**

Étude d'opportunité sur l'externalisation du magasin municipal.

juin 2008

**Sous-préfecture de Brest, bureau
des relations avec les collectivités
territoriales.**

- Étude relative à la mobilisation des moyens de l'État et de la Communauté urbaine pour le désamorçage d'un engin explosif en centre-ville.
- Observation de la fonction de sous-préfet.

FORMATION

2011 - 2012

Prep'Ena Sciences Po Bordeaux.

- Mémoire consacré à l'éolien offshore en Europe.
- Année de mobilité : Université d'Aberdeen (UK).

2006 - 2011

- Sciences Po Lyon, master Carrières publiques.
- Diplôme universitaire d'études européennes.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol courant.

Informatique

Maîtrise des logiciels de gestion de projet.

Parutions

- Étude consacrée au suivi du patrimoine immobilier concédé (Ville de Paris).
- Articles dans les Fiches pratiques financières :

- « Les centres de responsabilités : principes de base » (12/2012)
- « Les centres de responsabilités : mise en œuvre et impacts sur l'encadrement » (01/2013).

Divers

- Trésorière-adjointe de l'Association des élèves administrateurs territoriaux.
- Responsable du groupe Finances de l'INET.
- Membre actif du groupe Égalité des chances.
- Sport, permis plaisance « côtier ».



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 06/03/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Chargée de mission auprès
du DGS.

Fonctions ressources :
ressources humaines,
finances, administration
générale.

Fonctions opérationnelles :
services à la population,
politiques de solidarité.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

48-50 rue des grandes
arcades
67000 STRASBOURG

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil régional de Bourgogne,
direction des affaires financières.**
Audit du régime d'attribution et
de versement des subventions et
élaboration de scénarios de mise en
place d'un système de « forfait ».

nov 2012 - fév 2013

**Conseil général du Cher, direction
de l'aménagement du territoire et du
développement durable.**
Mise en œuvre du nouveau réseau de
transport interurbain : stratégie de
choix du mode de gestion et démarche
d'évaluation.

sept - oct 2012

**Ville de Lille, direction des emplois
et des compétences.**
Évaluation du dispositif des « contrats
lissés » pour l'animation de l'accueil
périscolaire et de loisirs et propositions
d'évolution.

juin - juil 2012

**Carcassonne Agglo,
direction générale des services.**
Analyse des enjeux stratégiques de la
direction générale et des relations entre
élus et administration.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov - déc 2011

**Ministère du budget, des comptes
publics et de la réforme de l'État,
direction du budget, bureau logement,
ville et territoires.**
Examen des aides de l'État au logement
locatif social.

sept 2009

Tribunal administratif de Rennes.
Participation à l'instruction.

juil - août 2008

Ville de Rennes, service juridique.
Veille juridique.

mars - avril 2011

**Préfecture de région Bretagne, plate-
forme régionale d'appui interministériel
à la gestion des ressources humaines.**
Mise en place des fondements de la
mutualisation de la formation continue.

FORMATION

nov 2009 - juin 2011

Centre de préparation à l'ENA,
IEP Rennes.

sept 2007 - juin 2008

Institut de sciences politiques, Université
Saint-Joseph de Beyrouth.

sept 2005 - juin 2010

Diplôme IEP Rennes, section service
public.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais, très bon niveau.
- Arabe et allemand, bon niveau.

Informatique

Maîtrise de logiciels de gestion de projet.

Parutions

« L'encadrement intermédiaire dans les
collectivités locales » avec l'Observatoire
social de la MNT

Divers

- Parrainage d'une lycéenne (dispositif
Égalité des chances).
- Histoire, culture et enjeux du Proche-
Orient.
- Théâtre amateur.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 19/09/1987

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :
finances, contrôle de
gestion, commande
publique.
Directions opérationnelles :
services techniques,
environnement, éducation.
.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France, Grand Est,
France entière
.....

48 chemin de Mazagran
25000 BESANÇON
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Ville de Montreuil,
direction des finances.**

- Pilotage de l'optimisation de la chaîne de recettes.
- Engagement d'une démarche qualité.
- Renfort managérial sur la stratégie financière.

nov 2012 - fév 2013

**Brest Métropole Océane,
direction des finances.**

Mise en place d'une nouvelle construction budgétaire en AP-CP :

- Adaptation des outils et processus budgétaires.
- Rédaction d'un RBF.
- Élaboration d'un plan d'accompagnement du changement.

sept - oct 2012

Communauté d'agglomération d'Est Ensemble, direction de l'organisation de la stratégie et du suivi des transferts.

- Évaluation du transfert de la compétence collecte des déchets des ménages :
- Analyse des impacts financiers, organisationnels et RH du transfert.
 - Formulation de préconisations stratégiques et opérationnelles.

juin - juil 2012

**Conseil général de l'Isère,
direction générale des services.**

Immersion dans l'équipe de direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

oct 2010 - janv 2011

Tribunal administratif de Paris.

Contentieux des marchés publics locaux.

juin - oct 2010

Ville de Suresnes.

Réalisation d'un diagnostic et d'un plan d'action préparant la signature de la Charte européenne pour l'égalité hommes femmes.

sept 2009 - mai 2010

**Conseil général du Val de Marne,
direction générale.**

Réalisation d'une cartographie des risques de gestion territoriale d'après les points de contrôle de la CRC.

juin - juil 2008

**Préfecture de la Région Franche-Comté,
cabinet du Préfet.**

FORMATION

2011

IEP Paris, Master Affaires publiques, filière Collectivités locales.

2005 - 2007

Classe préparatoire littéraire B/L, Lycée du Parc, Lyon.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant : licence de littérature anglaise, Université Lille 3.
- Allemand courant : année Erasmus, université d'Heidelberg.

Informatique

Maîtrise des outils bureautiques, logiciels de gestion de projet.

Parutions

- Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».
- Étude sur les modalités d'exercice des fonctions de direction générale, ANDGDGARD.

Divers

Maître de conférences à l'IEP de Paris, Master Affaires publiques, « *Gestion des systèmes d'information* ».



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 21/04/1986

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Service à la population,
politiques sociales,
culturelles, éducatives,
développement territorial,
aménagement du
territoire, politique de
la ville, développement
économique, ressources
humaines.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

151 Bd des Poilus
44300 NANTES

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Ville de Nantes, direction générale
déléguée à la cohésion sociale et
aux territoires.**

Préparation de la réforme des rythmes
scolaires et du projet éducatif territorial.

nov 2012 - janv 2013

Communauté urbaine de Dunkerque.

- Mission autour de la structuration du
pôle métropolitain de la Côte d'Opale.
- Diagnostic et préconisations sur
l'organisation et le périmètre d'action.
- Marketing territorial stratégique.

sept - oct 2012

**Ville de Lille, direction état-civil
et cimetière.**

- Réorganisation de la direction
(organigramme, organisation).
- Pilotage du changement.

juin 2012

Conseil général du Cher.

Analyse du fonctionnement de la
collectivité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

janv - fev 2011

**Ville de Bordeaux, direction des affaires
culturelles.**

- Soutien à la mise en place de la
biennale d'art contemporain « Evento ».
- Relation presse, communication.

juil - août 2010

**Ville de Nantes, direction générale
santé-solidarité**

- Élaboration de l'analyse des besoins
sociaux.
- Récolte des données, analyse partagée
avec les directions et partenaires.

sept 2006 - août 2010

Opéra national de Bordeaux.

Responsable de salle et accueil
du public :

- Gestion et animation d'équipe.
- Coordination avec les services.

janv - juin 2008

**École polytechnique nationale
de Mexico.**

Enseignement du français langue
étrangère, 40 élèves.

FORMATION

2006 - 2011

Diplôme de l'IEP de Bordeaux, master 2
administration et gestion publique.

2004 - 2006

Hypokhâgne et khâgne B/L,
lycée Guist'hau, Nantes.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Espagnol, grande aisance.
- Anglais courant.

Informatique

Maîtrise des logiciels bureautiques,
HTML, wordpress.

Parutions

- Étude « *Agir ensemble ? 25 actions pour
penser l'avenir de la contractualisation
entre l'État et les collectivités* », INET-
Ministère de l'égalité des territoires et
du logement.
- Guide « *Égalité professionnelle
hommes-femmes : des clefs pour agir* ».

Divers

- Vie associative :
 - Éluë étudiante (2007, 2009),
vice-présidente étudiante (2010)
 - Membre du GENEPI.
 - Sauveteuse en mer.
- Dans le cadre de l'INET :
 - Co-responsable du groupe égalité
territoriale.
 - Groupe égalité hommes-femmes.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 24/01/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Pilotage stratégique,
prospective et
aménagement, politiques
partenariales et/ou
contractuelles, politiques
opérationnelles.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE
Île-de-France

.....

45 rue Lecourbe
75015 PARIS

.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - juil 2013

Ville d'Aubervilliers (93).

Chargé de mission du DGS :
Pilotage interne, rapport d'activité, suivi
des activités municipales prioritaires ;
relations partenariales, Paris/Pantin/
RATP.

nov 2012 - fév 2013

**Communauté d'agglomération d'Est-
Ensemble (93).**

Étude sur la mutualisation des services :
Rencontre des acteurs, diagnostic des
relations villes-agglomération, étude
de la faisabilité d'une mutualisation
des services, recherches juridiques,
benchmark, proposition de mises en
œuvre d'un projet de mutualisation.

oct 2012

Ville d'Aubervilliers (93).

Étude sur la stratégie foncière dans le
cadre de la politique d'aménagement :
Évaluation de la politique foncière,
rencontre des acteurs, analyse
économique et juridique, propositions
d'actions foncières.

juin 2012

Conseil général d'Ille et Vilaine (35).

Rapport d'observation :
Suivi des projets portés par la DG -
relation à l'utilisateur, réorganisation de
la DRH, pilotage d'une organisation
matricielle/territorialisée.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2009 - 2010

Conseil d'État.

- Assistant de justice, 7^{ème} sous-section
de la section du contentieux (CDD) :
 - Rédaction de rapports et décisions
pour les membres de la sous-section ;
- Bureau des référés (stage), puis
7^{ème} sous-section de la section du
contentieux, (stage) :
 - Recherches juridiques et travaux
préparatoires aux décisions.
 - Mémoire sur la notion d'urgence dans
les PPP.

2007 - 2008

Ambassade de France à New York.

Service culturel/Mission économique de
New York.

FORMATION

2011

Master 2 Droit public, Prép'ENA, Paris 1
ENS.

2010

- Diplôme Sciences Po Aix, IEP d'Aix-en-
Provence.
- Master 2 Droit des affaires, Dauphine.
- Master 1 Droit public, Université d'Aix-
en-Provence.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Publication

Rapport « *Agir ensemble ?
25 actions pour penser l'avenir de la
contractualisation entre l'État et les
territoires, remis à la Ministre de l'Égalité
des territoires et du logement* », 2013.

Divers

- Responsable du club œnologie de
l'INET : soirées de dégustation
(2012 - 2013).
- Responsable de la section Art lyrique
de l'IEP d'Aix-en-Provence : sorties à
l'opéra (2005 - 2009).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 19/08/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles :
politiques de la ville,
politiques sociales, services
à la population.
Politiques fonctionnelles :
finances, contrôle de
gestion, évaluation.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

23 chemin de Charavel
38200 VIENNE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

mai - août 2013

Ville de Pantin, direction générale.

- Organisation de la proximité des services avec les territoires.
- Accompagnement à la mise en place du projet éducatif territorial.

nov 2012 - janv 2013

Communauté urbaine de Dunkerque, direction générale des services.

Appui au passage du syndicat mixte au Pôle métropolitain de la Côte d'Opale : périmètre d'actions et scénarios de gouvernance.

sept - oct 2012

Ville de Bordeaux, direction évaluation et performance.

Contrôle et pilotage des satellites de la ville.

juin 2012

Conseil général des Alpes-de-Haute-Provence, direction générale des services.

- Analyse du positionnement stratégique d'un département rural.
 - Immersion dans la direction solidarité départementale.
-

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin - juil 2009

Grand Lyon.

Collaboratrice d'un groupe d'élus.

mars - août 2008

Haut Commissariat des Nations-Unies pour les réfugiés à Damas.

- Recueil des témoignages et instruction des cas des demandeurs d'asile et réfugiés.
 - Notes à l'attention des cellules « Violences sexuelles et sexistes » et « Affaires juridiques ».
 - Gestion de crise/coordination de projet.
-

juin - juil 2007

Centre hospitalier Lucien Husel, direction des affaires financières.

- Actualisation des conventions et autorisations d'activité.
 - Suivi de l'instauration de la tarification à l'activité.
-

FORMATION

2010 - 2011

Prépa concours : Paris I/ENS Ulm.

2007 - 2008

Institut français du Proche-Orient à Damas.

Mémoire : « *L'arrivée des réfugiés irakiens, un catalyseur à la recomposition du système de santé syrien* ».

2005 - 2010

IEP de Lyon.

Mémoire : « *Le positionnement des acteurs privés sur le processus de production du logement social* ».

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Arabe courant.
- Allemand académique

Divers

- Groupe Égalité des territoires.
 - Vie associative : Afev, Amnesty.
 - Animatrice (Bafa - enfants/jeunes).
-

Parutions

- « *Agir ensemble ? 25 propositions pour penser l'avenir de la contractualisation entre État et collectivités* », avec le Ministère de l'Égalité des territoires et du logement.
- « *Le Rôle de l'encadrement intermédiaire* », avec l'Observatoire social de la MNT.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 19/06/1980

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Politiques publiques.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
France entière

.....
1 rue de l'épine
67000 STRASBOURG

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

**Communauté urbaine du Grand Lyon,
direction des finances.**

- Élaboration du règlement financier et d'une stratégie de déploiement des autorisations d'engagement.
- Élaboration d'une procédure de recherche et suivi des recettes.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général de l'Hérault, direction générale adjointe des ressources.

- Mission d'aide à la maîtrise des effectifs.
- Co-construction de préconisations de redéploiement de postes.
- Élaboration d'une méthodologie de pilotage de l'évolution de l'organisation.

sept - oct 2012

**Région Pays de la Loire,
direction des finances.**

- Mission de pilotage juridique et financier des opérations de construction.
- Élaboration d'une convention partenariale de gestion.
- Conception du projet d'outil de suivi budgétaire transversal.
- Participation au rééchelonnement de la PPI.

juin 2012

Ville de Bagneux, direction générale des services.

Parangonnage des chartes de management.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juil 2009 - avril 2012

**Conseil général de l'Isère,
direction des transports.**

Chef de service adjointe :

- Délégation de l'encadrement de 11 agents.
- Rédaction, négociation des marchés.
- Animation, contractualisation des relations avec les directions territoriales.
- Contribution à la réforme du règlement des transports et de la tarification.

- Animation des comités de lignes et relations aux associations.
- Organisation des conférences des transports.

nov 2004 - déc 2005

**Conseil général de l'Isère,
direction des transports.**

Assistante au chef de projet tramway.

janv 2006 - juin 2009

**Conseil général de l'Isère,
direction des transports.**

Chargée de mission relation clientèle :

- Suivi, renouvellement du marché de services associés au réseau (16 M €).

FORMATION

2003 - 2004

Licence professionnelle marketing des services, management financier.

2001 - 2003

DUT gestion des entreprises et administrations.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol lu, écrit, parlé.

Informatique

Maîtrise des outils bureautique, Pégase, Gédélib.

Divers

- Membre des groupes finances, développement durable, communication.
- Loisirs : dessin, randonnée.

CLOTHILDE FRETIN-BRUNET



- CONCOURS INTERNE
- NÉE LE 31/03/1975

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Direction générale en aménagement, développement territorial, développement économique, habitat, urbanisme.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zones urbaines, France entière

23 rue de Montreuil
94300 VINCENNES

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Communauté d'agglomération du Val-de-Bièvre, direction générale des services.

Renfort managérial stratégique :

- Audit des politiques publiques transférées à l'agglomération.
- Identification et formalisation des procédures de travail en transversalité.

nov 2012 - fév 2013

Communauté d'agglomération Est Ensemble, direction de l'organisation et de la stratégie.

Opportunité et faisabilité de la mutualisation des services.

sept - oct 2012

Conseil général des Hauts-de-Seine, direction de l'audit et de l'évaluation.

Cartographie des satellites et des risques liés.

juil 2012

Communauté d'agglomération Plaine Commune, direction générale.

Observation du fonctionnement et du management de la direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2003 - 2012

Syndicat des transports d'Île-de-France (STIF), direction de l'exploitation.

- Chef de division adjoint (2011 - 2012) :
 - Appui à la création d'un service de 20 agents.
 - Passation de la première DSP sur ligne régulière en Île-de-France.
 - Contractualisation avec une SEM de transport.
- Ingénieur chargée de la contractualisation avec les opérateurs de transport (2009 - 2010).
- Ingénieur chargée de projets d'aménagement d'espaces dédiés aux déplacements (2003 - 2009).

1999 - 2003

CODRA, Bureau d'études et de conseils.

Directeur d'études :

- Responsable de l'animation du service transport et déplacement.
- Pilotage d'études dans 40 collectivités.

1998

Ministère de la Justice, mission aménagement du territoire judiciaire.

Chargée de mission.

FORMATION

2011

Lauréat du concours d'ingénieur en chef.

2001

DEA de droit public, Paris IX.

1998

DESS aménagement et urbanisme, IEP de Paris.

1994 - 1997

IEP Lyon.
Maîtrise de Géographie.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Enseignement et tutorat

- IEP Paris, Master Stratégies territoriales et urbaines et Master urbanisme et aménagement.
- CNFPT.
- École nationale des ponts et chaussées.

Parutions

- Étude sur les fonctions de direction générale pour l'ANDGDGARD.
- Rédaction de la série « *Regards sur* » les expériences professionnelles de la promotion Paul Éluard.

Commissaire-enquêteur

Conduite de 15 enquêtes publiques.

JEAN FREYSSSELINARD



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 01/09/1987

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions ressources :
finances, contrôle de
gestion, évaluation des
politiques publiques,
affaires juridiques.
Directions opérationnelles :
service à la population,
proximité.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

65 rue Pierre Demours
75017 PARIS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - juillet 2013

Communauté d'agglomération des Hauts de Bièvre, direction générale.
Étude sur la mutualisation des services communaux et intercommunaux

nov 2012 - fév 2013

Communauté urbaine du grand Lyon, mission rapprochement avec les communes.

Mission d'étude préalable à la mise en place d'une plateforme de services :

- Conduite de réunions regroupant les maires et les directeurs généraux des services des communes du Grand Lyon.
- Étude de faisabilité projet.
- Élaboration de préconisations.

oct 2012 - mars 2013

Ville de Paris, direction des finances.

Étude sur le suivi du patrimoine immobilier concédé :

- Comparatif des méthodes de suivi et de comptabilisation du patrimoine immobilier concédé de 4 collectivités (Paris, Lyon, Strasbourg et Bordeaux).
- Rédaction d'un guide de bonnes pratiques.

sept - oct 2012

Conseil général des Hauts-de-Seine, direction de l'évaluation et de l'audit.
Mission d'étude sur la direction de l'insertion :

- État des lieux et recommandations sur les modalités d'organisation, de pilotage et de contrôle de la direction.

juin - juillet 2012

Mairie d'Antibes, direction générale.

Suivi du quotidien de la direction générale et des services de proximité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov - déc 2011

Ville de Paris.

Formateur en droit public pour une classe de 26 élèves.

sept 2009 - fév 2010

Conseil d'Etat, délégation aux relations internationales.

- Accueil des délégations étrangères.
- Rédaction de projets de note de contentieux pour la 7^{ème} sous-section.

FORMATION

2005 - 2011

Sciences Po Paris, Master affaires publiques.
Troisième année à l'étranger à Northwestern University (Chicago).

2010 - 2011

Université Paris I - Sorbonne, Master de recherche en droit public.

2006 - 2009

Université Paris II - Assas, Licence de droit.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Espagnol courant.
- Anglais courant.

Divers

- Délégué suppléant de la promotion Paul Eluard de l'INET.

- Membre actif du groupe finances de l'INET : organisation de conférences.
- Gestion du blog des élèves-administrateurs.
- Soutien scolaire bénévole dans le cadre de l'Association Jeunesse éducation (AJE).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 23/05/1986

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Management d'équipe et de projets.
Politiques sociales, développement territorial.
Appui au pilotage (évaluation, contrôle de gestion, stratégie et prospective.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière hors Île-de-France

.....

BÉNÉJACQ (64)

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Département de l'Oise, pôle solidarité.
Structuration de la fonction « appui au pilotage » et création d'un service *ad hoc*; accompagnement du projet de pôle et organisation du séminaire de l'encadrement.

nov 2012 - janv 2013

Ville de Quimper, pôle ressources.
Mise en place d'une démarche de dialogue de gestion pluriannuel.

sept - oct 2012

Département de Seine-Maritime, direction de l'autonomie.
Évaluation des CLIC et du dispositif de coordination gérontologique sur le territoire, dans le cadre de la préparation du nouveau schéma de l'autonomie.

juin 2012

Département de Savoie, direction générale des services.
Stage d'observation.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2010 - janv 2011

McKinsey & Company, consultant (CDI).
Mise en place de démarches de performance, de réorganisation et de positionnement stratégique au sein de grandes organisations.

sept 2008 - fév 2009

McKinsey & Company, chargé d'études (stage).
Conduite d'études à dimension stratégique pour de grandes organisations publiques et privées, en France et à l'international.

janv - juil 2008

CM International, consultant (stage).

- Évaluation du dispositif national des pôles de compétitivité ainsi que de 10 pôles dont 2 mondiaux.
- Conception et suivi d'une base de données, analyses quantitatives, conduite d'entretiens avec des dirigeants d'entreprises et des responsables locaux.

FORMATION

2010

Master Economics & Public Policy, *mention cum laude*; École Polytechnique, ENSAE, Sciences Po.

2009

Master Affaires publiques en alternance; Sciences Po.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Informatique

- Maîtrise des outils bureautiques, d'analyse statistique (Stata, SAS) et de gestion de projet.
- Connaissance des outils d'aide au pilotage (QlikView).

Parutions

« *L'évaluation des pôles de compétitivité* », La documentation française, collection Travaux, 2009 (collectif).

Divers

- Animation de tables rondes (ETS, baptême de promotion, etc.).
- Formation de pilote amateur en cours.
- Théâtre d'improvisation.
- Animateur dans le cadre d'un mouvement scout.
- Rugby.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 06/09/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles :
services à la population,
action sociale,
développement
économique.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, de
préférence Rhône-Alpes

.....

7 avenue Jean Jaurès
18000 BOURGES

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

CCAS de Grenoble, direction générale.
Mise en place de dispositifs stratégiques
relevant des politiques redistributives du
CCAS :
Tarification sociale de l'eau, lutte contre
la précarité énergétique et le non recours
aux droits.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général de l'Aveyron,
direction générale.**
Préfiguration d'un service conseil en
gestion et évaluation des politiques
publiques :
Construction d'outils (tableau de
bord DG, référentiel d'évaluation) et
organisation du service.

sept - oct 2012

**Ville de Besançon, direction générale
adjointe services à la population.**
Diagnostic préalable à l'élaboration d'un
projet éducatif global :
État des lieux de l'organisation péri
et extrascolaire et propositions de
valorisation de cette offre dans le
contexte de la réforme des rythmes
scolaires.

juin - juil 2012

**Communauté d'agglomération Orléans
Val de Loire, direction générale des
services.**
Analyse du fonctionnement de la
direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mai - juil 2010

**Ville de Narbonne, direction générale
adjointe services à la population.**
Ébauche d'évaluation des politiques
publiques du pôle services à la
population :
Recherche d'indicateurs, refonte des
plans pluriannuels d'action en mode Lolf.

mai - juil 2009

**Conseil général de Loir-et-Cher,
mission économie.**
Rédaction d'un guide départemental des
services à la personne dans le cadre de
l'organisation d'un forum sur ce thème.

FORMATION

2006 - 2011

Diplôme et master Administration et
action publique, IEP de Bordeaux.

2007 - 2008

Année de mobilité à Freiburg-im-
Breisgau (Allemagne).

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Allemand, courant.
- Anglais, bonne maîtrise.

Informatique

Maîtrise du Pack Office et des logiciels
de gestion de projet.

Parutions

Enquête sur les profils et les parcours
des élèves administrateurs de l'INET.

Divers

- Déléguée de la promotion Paul Éluard.
- Co-responsable de l'organisation du
baptême de la promotion à Marseille.
- Marraine d'une lycéenne dans le cadre
du dispositif *Égalité des chances*.
- Membre du Club alpin français.

ANNE-SÉGOLÈNE GOMARRE



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 11/01/1982

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions générales
adjointes ou directions
sur des fonctions
opérationnelles :
aménagement et
développement territorial,
services à la population,
action sociale...

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, préférence
pour l'Île-de-France

281 rue Lecourbe
75015 PARIS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Conseil général de Seine et Marne,
DGA solidarités.**
Internalisation de l'accompagnement
éducatif à domicile.

nov 2012 - janv 2013

**Communauté d'agglomération de Val
de France, DGA développement.**
Déclinaison à court terme du Contrat
de développement territorial de Val de
France - Gonesse - Bonneuil.

sept - oct 2012

Conseil général de l'Eure, DGS.
Évolution de la « collaboration 276 »
entre la Région Haute-Normandie et les
départements de l'Eure et de la Seine-
Maritime.

juin 2012

**Communauté d'agglomération d'Est
Ensemble, DGS.**
Analyse des enjeux au sein de la
direction générale des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2009 - avril 2012

**Ville de Bry-sur-Marne (94), direction
de la vie sociale et de la petite enfance.**
Directrice de l'action sociale, du CCAS,
du logement, de l'emploi et de la petite
enfance :

- Animation d'équipes : 60 agents/
Budget de Fonctionnement : 6 M €.
- Mise en œuvre de l'analyse des besoins
sociaux.
- Pilotage de projets en transversalité et
en lien avec les partenaires extérieurs
(création d'une épicerie solidaire,
négociation du contrat enfance
jeunesse).

- Budget de fonctionnement : 8 M €/
Budget d'Investissement : 10 M €.
- Suivi des projets du CCAS (création
d'un accueil de jour, refonte des aides
facultatives).

mars - juin 2005

**Ville de Versailles (78), DGA
Solidarités.**

Chargée de mission auprès de la DGA
sur la rénovation d'un logement foyer à
destination de personnes âgées.

sept 2005 - sept 2009

**Ville de Versailles (78),
direction des finances.**

Responsable du service financier du
CCAS :

- Élaboration et suivi budgétaire et
comptable des budgets du CCAS
et des établissements sociaux et
médicosociaux du CCAS.

FORMATION

1999 - 2003.

IEP de Paris.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais, conversation et lecture
courantes.
- Allemand, niveau scolaire.

Divers

- Scolarité à l'INET :
 - Déléguée suppléante.
 - Membre du groupe « *Égalité territoriale* ».
 - Organisation des rencontres
territoriales de la cohésion urbaine
(manifestation CNFPT).
- Escalade.

NATHALIE GROCH



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE
17/07/1977

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

DGA Ressources.
Directions fonctionnelles :
RH, affaires juridiques,
finances, SI.
Directions opérationnelles :
formation, éducation,
culture.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

2 rue Vergniaud
59000 LILLE

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Département du Nord, DG solidarité,
direction développement des moyens et
des compétences.

Analyse de l'impact organisationnel des
nouvelles orientations du département
et des orientations nationales en
matière de politiques d'insertion
et d'accompagnement des publics
bénéficiaires du RSA, élaboration de
préconisations.

nov 2012 - janv 2013

Communauté urbaine de Dunkerque,
DGS.

- Réalisation d'une mission sur les enjeux de politiques publiques et de gouvernance du pôle métropolitain de la Côte d'Opale pour son Président.
- Aide à la décision politique et à la définition du management stratégique territorial.

sept - oct 2012

EPCC Haute école des arts du Rhin,
Strasbourg-Mulhouse, direction
générale.

Élaboration d'un diagnostic complet
(coût, organisation) avec propositions
d'évolution des ateliers publics et d'un
schéma directeur des pratiques amateurs
en arts plastiques.

juin 2012

Ville de Roubaix, DGS.

Analyse du fonctionnement managérial
de la collectivité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

fév 2009 - avril 2012

Région Nord Pas-de-Calais, chef du
service administratif et financier
(12 agents) de la direction des
formations initiales.

- Construction et suivi des budgets lycées et apprentissage.
- Élaboration des outils de pilotage d'activités.
- Préparation des instances, conseil et appui juridiques.
- Conception et suivi de marchés publics.

juil 2004 - fév 2012

Communauté d'agglomération de
Lens-Liévin, directrice adjointe de
l'ingénierie financière et fiscale.

- Co-direction du service (10 agents).
- Construction, exécution, contrôle des budgets (250 M €).
- Management en organisation et procédures.
- Analyse et prospective financières et fiscales.

oct 1999 - juin 2004

Enseignant-chercheur en droit fiscal
à l'Université de Lille II.

FORMATION

1999

DEA de Droit public, mention finances
publiques, Université de Lille II.

1998

IEP Lille.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Informatique

Connaissance d'Astre GF, Astre Suby,
Coriolis.

Divers

Intervenante en droit des contrats,
finances et fiscalité locales (Lille II,
IPAG de Lille et Valenciennes, INSET de
Dunkerque).

ANNE-FLORE HERVIO



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 03/10/1987

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Chargé de mission auprès de DGA/DGS.
Politiques opérationnelles : services à la population et politiques de solidarités.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, préférence pour le Grand Ouest

7 rue Francis Picabia
44700 ORVAULT

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Conseil général de Loire Atlantique, direction générale des territoires.
Mise en œuvre de la nouvelle organisation déconcentrée : préfiguration des contrats d'objectifs entre les directions générales.

nov 2012 - janv 2013

Conseil régional des Pays-de-la-Loire, service formations sanitaires et sociales.
Élaboration d'une méthodologie pour mettre en œuvre sur le territoire régional une démarche concertée de GPEC sur les métiers du secteur sanitaire et social.

sept - nov 2012

Ville de Caen, direction de l'éducation.
Élaboration d'une méthodologie de projet appliquée à la réforme des rythmes scolaires et préfiguration d'une évaluation du dispositif des classes passerelles.

juin - juil 2012

Concarneau Cornouaille agglomération.
Observation et analyse du fonctionnement et du management de la direction générale des services et immersion dans un poste d'agent d'accueil au musée de la pêche.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin - août 2010

Conseil général des Côtes d'Armor, service transport.
Mise en place du projet de comités de lignes sur le réseau de transport départemental.

sept 2008 - mars 2009

Parlement écossais.
Assistante parlementaire.

avril - août 2009

Conseil des communes et régions d'Europe.
Appui à la mission « environnement, énergie, transport et climat » et veille législative.

FORMATION

2006 - 2011

Institut d'études politiques de Rennes, section service public, centre de préparation à l'ENA.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand bon niveau.

Parutions

Étude sur le développement social commanditée par l'ANDGDGARD.

Divers

- Responsable du groupe de travail « Administration - élus - citoyens ».
- Co-responsable de l'organisation du baptême de la promotion Paul Éluard à Marseille.

- Parrainage et tutorat d'une lycéenne, programme égalité des chances « les cordées de la réussite ».
- Patinage artistique (compétitions pendant 10 ans).
- Théâtre (membre d'une troupe pendant plusieurs années).



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE
18/10/1981

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Services à la population,
politiques sociales.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
Île-de-France, France entière

.....
49 boulevard de la Reine
78000 VERSAILLES

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Conseil général des Yvelines, direction générale services à la population.

- Accompagnement de la conception et de la mise en œuvre du schéma PMI.
- Rapport d'aide à la décision sur le schéma d'implantation des services.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général de l'Aveyron, direction générale.

- Structuration d'un service de conseil en gestion et d'évaluation des politiques publiques.
- Élaboration du tableau de bord de direction générale et d'un référentiel d'évaluation.

sept - oct 2012

Nantes Métropole et Ville de Nantes, direction générale organisation et ressources humaines.

Préparation de la candidature au Label diversité (diagnostic et propositions).

juin 2012

Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise, direction générale des services.

Rédaction du prospectus financier pour l'émission d'un emprunt obligataire.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

fév 2010 - avr 2012

Communauté d'agglomération Grand Paris Seine Ouest, direction de l'habitat.

Responsable de l'habitat privé :

- Pilotage et animation des projets en faveur de l'habitat privé.
- Encadrement des prestataires, gestion administrative et financière.
- Développement des partenariats et communication.

sept 2005 - janv 2010

Ville de Boulogne-Billancourt et Communauté d'agglomération Val de Seine, direction du logement et des affaires sociales.

Chargée de mission habitat :

- Étude d'opportunité pour la prise de délégation des aides à la pierre.
- Pilotage des études et projets d'amélioration de l'habitat sur deux quartiers.
- Accompagnement des porteurs de projet et des occupants en difficulté.

FORMATION

2004 - 2006

Master Urbanisme et aménagement, Institut français d'urbanisme Paris (Mention très bien).

1999 - 2001

Hypokhâgne et khâgne BL, Lycée Montaigne, Bordeaux.

2001 - 2004

Diplôme de l'IEP de Bordeaux, section service public.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Divers

- Responsable du groupe développement durable : programme de sensibilisation, rencontre sur le développement économique durable.
- Étude menée pour le compte de l'ANDGDGARD sur les démarches de développement social (conditions de réussite et méthodes de diffusion).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 30/03/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :
finances, accompagnement
de projets stratégiques,
management de projets,
pilotage de la performance.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

15 Bd Voltaire
92130 ISSY-LES-
MOULINEAUX

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil général de l'Oise,
direction des finances et de l'audit.**

Positionnement stratégique de la
fonction finances :

- Évaluation de l'apport de la direction
des finances, clarification des attentes
de la direction générale et des
directions opérationnelles.
- Réalisation d'un schéma d'organisation
de la fonction finances et d'un plan de
déploiement.

nov 2012 - janv 2013

**Gouvernement de Nouvelle Calédonie,
secrétariat général.**

Élaboration d'un tableau de bord de
direction générale et préconisations pour
le contrôle de gestion.

sept - oct 2012

**Amiens métropole, CA, direction de la
sécurité et de la prévention des risques
urbains.**

Évaluation des conventions de
partenariats entre la métropole et ses
partenaires en matière de sécurité.

mai 2012

Conseil général de la Nièvre.

Diagnostic social du territoire.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juil 2009 - janv 2010

Cour des Comptes, Première Chambre.

- Participation à l'équipe centrale
chargée de la préparation de l'acte
de certification des comptes de l'État
(formation à la certification des
comptes et aux bonnes pratiques
comptables).
- Contribution à l'étude sur le contrôle
des charges d'intervention des
collectivités territoriales.

mars - mai 2007

**Mission économique de Dakar,
direction générale.**

- Mise à jour des fiches documentaires
de la mission.
- Animation du stand de la mission
économique au salon international
de l'agriculture de Dakar 2008.

sept 2008 - juin 2009

**Contrôle général économique
et financier, MINEFI.**

Préparation du séminaire-atelier
interministériel 2008-09 « L'État face aux
mutations économiques ».

FORMATION

2005 - 2010

Sciences Po Paris, Master Affaires
publiques.

2007 - 2008

University of Birmingham,
année d'échange Erasmus.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant (C1).
- Espagnol courant.

Informatique

- Bonne maîtrise du pack office (excel,
powerpoint).
- Logiciels de gestion de projet.
- Joomla.

Divers

Vie de promotion : co-responsable de la
communication de la promotion Paul
Éluard, parrainage de lycéens dans
le cadre du programme « *Égalité des
chances* ».



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE
14/10/1971

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Gestion des ressources.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
Languedoc-Roussillon en
priorité.

.....
1 rue Demians
30000 NÎMES
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Ville de Montpellier.

Stage de professionnalisation :

- Directeur général adjoint compétences et organisation par intérim.
- Management des directions ressources humaines et organisation et évaluation.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général du Gard.

Projet collectif :

Bilan du dispositif d'évaluation des politiques publiques.

sept 2012 - oct 2012

Reims Métropole.

Stage thématique :

Définition d'une méthode d'allocation contractualisée des moyens, préfiguration de centres de responsabilité.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2009 - 2012

Ville de Lyon (encadrement des directions des assemblées, documentation, mission organisation).

Directeur du secrétariat général :

- Expérience de lean management
- Dématérialisation des procédures

2001 - 2009

Mairie de Lyon.

• Chef du Bureau du cabinet du Maire :

- Gestion du budget et du personnel (110 agents).
- Chef du projet de mutualisation des directions des relations internationales de la Ville et du Grand Lyon :
 - Mise en œuvre d'un régime indemnitaire de fonction, d'un plan de déprécarisation, de la GPEC et des accords RTT.
- Préparation en lien direct avec le Maire des séances du Conseil municipal :
 - Sécurisation juridique, veille médiatique.
 - Préparation de notes de synthèse.

- Secrétaire général du collège d'éthique de la vidéosurveillance :
 - Parangonnage à la ville de Birmingham.
 - Organisation d'un colloque international.

1999 - 2001

Ville de Lyon, direction des affaires culturelles.

Chef du service événementiel.

1998 - 1999

Ville de Lyon, direction des Mairies d'arrondissement.

Juriste.

1995 - 1999

Centre d'action sociale du 9^{ème} arrondissement de Paris.

Directeur-adjoint :

- Management de 90 agents, gestion de 5 RPA.
- Élaboration et mise en place d'un plan de prévention des violences à l'accueil des services.

FORMATION

Maitrise de droit public,
IEP Bordeaux promotion 1992.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais bilingue.

Divers

- Intervenante en finances publiques à l'Institut régional d'administration de Lyon.
- Intervenante en droit public à la Ville de Paris.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 30/04/1978

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Aménagement,
développement local,
ressources humaines.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France

.....

33 rue Marcelin-Berthelot
92000 NANTERRE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil régional d'Ile-de-France, unité
personnel et ressources humaines.**
Chef du service formation (par intérim).

nov 2012 - janv 2013

**Communauté d'agglomération
de Val de France.**

Réflexion stratégique pour la déclinaison
du Contrat de développement territorial
(Grand Paris) en plan d'actions
opérationnelles de court et moyen
termes.

sept - oct 2012

**Communauté d'agglomération
de Plaine Commune.**

Mission organisationnelle de
renforcement de la territorialisation
des compétences communautaires
(aménagement, assainissement et voirie).

juin 2012

Conseil général des Hauts-de-Seine.

Analyse du fonctionnement de la
direction générale des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*avril 2005 - fév 2006/
janv 2007 - avril 2012*

**Ville de Nanterre, direction de
l'information - communication.**

Rédactrice en chef :

- Définition de la ligne éditoriale du magazine (journal de la ville et de ses habitants), animation du travail d'équipe, relations avec les prestataires, suivi budgétaire et des marchés.

juin 2006 - nov 2007

**Gouvernement d'Australie occidentale,
bureau de la sécurité routière, Perth.**

Responsable des relations extérieures et des partenariats.

fév 2003 - mars 2005

**Ville de Bagnolet,
direction de la communication
et des relations publiques.**

Directrice :

- Management d'une équipe de 25 personnes, participation au collectif de direction, communication interne et externe, organisation d'événements, gestion des services d'accueil, suivi budgétaire.

mai 2002 - janv 2003

**Attention/consultants puis État
d'esprit, agences de communication
publique, Paris.**

Consultante.

FORMATION

2001 - 2002

CELSA, Paris I, DESS Communication et politiques de développement territorial.

1997 - 2001

Institut d'études politiques, Strasbourg,
section service public.

1999 - 2000

Trinity College, Dublin.

1996 - 97

Hypokhâgne BL, lycée Fustel de
Coulanges, Strasbourg.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais, courant.
- Allemand, courant.

Parution

« *Agir ensemble ? 25 actions pour penser
l'avenir de la contractualisation entre
État et collectivités locales* », janvier 2013,
Ministère de l'égalité des territoires et du
logement.

CLÉMENT LE BRAS-THOMAS



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 31/03/1988

.....

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Ressources : finances,
contrôle de gestion.
Opérationnel :
développement, éducation
ou « société » (culture,
jeunesse).

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France, Nord pas de
Calais, Grand Ouest

.....

107 bis avenue Aristide
Briand
92160 ANTONY

.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - juil 2013

Région Île-de-France, Unité Société.

Intérim de la secrétaire générale :

- Animation d'équipe, partage de l'information, participation au comité de direction.
- Étude de l'impact de l'Acte III sur l'Unité.

déc 2012 - janv 2013

**Brest Métropole Océane et
Ville de Brest, direction des finances.**

Accompagnement du passage à la gestion pluriannuelle des investissements :

- Diagnostic des pratiques budgétaires, rédaction d'un règlement en AP/CP.
- Conduite du changement (modes d'emploi, plan d'actions).

sept - oct 2012

**Ville d'Aubervilliers,
direction jeunesse et sports.**

Participation à la redéfinition de la politique municipale de la jeunesse :

- Diagnostic des dispositifs en place (insertion, éducation, culture, santé, etc.).
- Aide à la hiérarchisation des objectifs stratégiques et opérationnels.

juin 2012

**Communauté d'agglomération
Europ'Essonne.**

Préparation de l'arrivée de nouvelles communes au sein de l'agglomération (SDCI) :

- Présentation de l'état des compétences et du pacte financier aux nouveaux élus.
- Préparation avec les DGS des communes d'un séminaire des cadres communaux.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin - août 2010

**Ville de Brest,
direction culture-animation.**

Accompagnement de l'évènement estival « les Jeudis du port » :

- Élaboration du dossier sécurité-prévention.
- Appui juridique (rédaction d'arrêtés, développement de l'expertise interne).
- Développement de la communication externe.

FORMATION

2010 - 2011

IEP de Bordeaux, Master Administration et gestion publique et prép'ENA.

2006 - 2010

Double diplôme IEP de Bordeaux-Cardiff University, First class honours.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais bilingue (C2).
- Allemand opérationnel (B2).

Informatique

Suite bureautique Microsoft Office, logiciels de gestion de projet (Gantt, Freemind), utilisation de Dragon dictation.

Divers

- Mission d'étude, pour le réseau Pilote, des systèmes de mesure de la performance au Royaume-Uni (Darlington Borough Council).
- Co-référent du groupe « Handicap-santé au travail » à l'INET.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉ LE 19/08/1966

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Après 15 ans d'audit et de contrôle de gestion en entreprise, je souhaite rejoindre une équipe de direction générale dans des fonctions d'appui et de conseil compatibles avec l'exercice de mon mandat local.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Nord, Pas-de-Calais, Île de France

.....

230 rue Jean Jaurès
59155 FACHES
THUMESNIL

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - juillet 2013

Conseil régional Nord Pas-de-Calais,
DGA mer, transports et mobilité.

nov 2012 - fév 2013

Conseil général du Val d'Oise - Cergy
Pontoise, direction de l'enfance.

sept 2012

SA d'HLM - Halluin (Nord), direction
générale de « Notre logis ».

juin 2012

Ville d'Arras (Pas-de-Calais), direction
générale des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2008 - 2012

ESPEME et EDHEC, chargé de cours.

- Introduction aux sciences politiques.
- Développement économique local.
- Politiques culturelles.
- Intervenant occasionnel à l'INSET de Dunkerque et à l'IEP de Lille.

2006 - 2007

**La Mondiale, chargé de mission auprès
du secrétaire général.**

2004 - 2005

**Cabinet du Ministre du logement et
de la ville, conseiller technique.**

FORMATION

2012 - 2013

Élève administrateur territorial, INET,
Strasbourg.

2010 - 2011

Préparation ENA, IGPDE Vincennes,
admissible.

1996 - 2004

La Mondiale

- Chargé de mission auprès du président (2001 - 2004).
- Responsable de l'audit interne (1997 - 2001).
- Contrôleur de gestion (1992 - 1996).

1990 - 1992

Coopers & Lybrand, auditeur externe.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Responsabilités publiques

- Maire de Faches Thumesnil (Nord) : 18 000 habitants, 300 agents, 28 M € de budget depuis 2001, réélu en 2008.
- Vice-Président de Lille Métropole Communauté urbaine.
- Délégué au contrôle de gestion et à l'évaluation des politiques publiques (2001 - 2008).
- Délégué au développement des TPE et des PME (depuis 2008).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 11/05/1988

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines,
administration générale.
Politiques de solidarités et
services à la population.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, de
préférence Île-de-France

.....

51 rue du château d'eau
75010 PARIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil général de l'Essonne,
direction des ressources humaines.**

- Appui à la mise en place d'une démarche de GPEC.
- Pilotage du projet de télétravail au sein de la collectivité.

nov 2012 - janv 2013

Communauté d'agglomération Est-Ensemble, direction de l'organisation, de la stratégie et du suivi des transferts.

Opportunité et faisabilité d'une mutualisation des services : proposition d'une stratégie et lancement de chantiers opérationnels.

sept - nov 2012

**Conseil général de l'Eure,
délégation sociale.**

Bilan de la territorialisation des services de la délégation, propositions d'évolutions.

juin - juil 2012

**Ville de Villeurbanne,
direction générale des services.**

Observation de la direction générale ; contribution à l'information des cadres sur le rapprochement Grand Lyon/communes.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept - oct 2009

Secrétariat général pour les affaires régionales de Bretagne, département d'évaluation des politiques publiques.

- Analyse des conventions territoriales du Contrat de projet État-Région et des pôles d'excellence rurale.
- Communication au public sur les services déconcentrés de l'État pour la journée du patrimoine.

juil - sept 2008

**Conseil général du Morbihan,
service des partenariats territoriaux.**

Analyse et synthèse des stratégies des pays à partir d'entretiens, des documents de contractualisation et d'aménagement du territoire.

oct 2008 - nov 2007

**INECOL (Instituto de Ecología),
Veracruz (Mexique).**

Participation à un diagnostic socio-économique et environnemental de cinq communes.

FORMATION

2010 - 2011

Centre de préparation à l'ENA, IEP de Rennes.

2005 - 2010

Institut d'études politiques de Rennes, section service public.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Espagnol courant.
- Anglais bon niveau.

Divers

- Organisation d'ateliers hors les murs pour les Rencontres territoriales de la cohésion urbaine de juin 2013 (CNFPT).
- Co-responsable du groupe Europe à l'INET.

- Parrainage d'une lycéenne (programme Égalité des chances).
- Membre du conseil d'administration d'une école de musique associative (2006 - 2009).
- Expériences d'animation (BAFA).



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 05/02/1972

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

DGA fonctions ressources
ou opérationnelles.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, de
préférence Grand Est

.....
2 allée Richard Wagner
67000 STRASBOURG
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

Communauté urbaine de Strasbourg.
Mise en place de l'entretien annuel
d'évaluation (DRH).

nov 2012 - janv 2013

**Communauté urbaine Brest Métropole
Océane/Ville de Brest.**
Étude d'impact d'une gestion
budgétaire en AP/CP et propositions
d'accompagnement du changement
(projet collectif).

sept - oct 2012

Région Lorraine.
Propositions pour la gouvernance de la
démarche régionale de développement
des territoires.

juin 2012

Département du Bas-Rhin.
Analyse de la performance par
le pilotage, le management et la
coopération interterritoriale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov 2008 - avril 2012

**Département de Meurthe-et-Moselle,
direction générale.**

Directeur de l'insertion :

- Management d'une équipe de 70 personnes, budget annuel de 112 millions d'euros.
- Pilotage d'un projet transversal impliquant toutes les directions et les partenaires.
- Conduite d'un projet RH (projet de direction, liens entre le siège et les territoires, refonte des postes, reclassement des agents...).

nov 2004 - oct 2008

**Département de Meurthe-et-Moselle,
direction générale adjointe aux
solidarités.**

Responsable d'un territoire d'action :

- Management de 300 agents (30 cadres A).

- Pilotage des politiques départementales de solidarité sur l'agglomération nancéienne (300 000 habitants).
- Animation d'un projet transnational avec des acteurs publics et privés (Pays-Bas).

nov 1996 - oct 2004

Ville de Chenôve (Côte d'Or).

- DGA (juil 1998 - oct 2004) :
 - Management d'équipes.
 - Pilotage des délégations de service public, refonte du régime indemnitaire, organisation des scrutins.
 - Chef de projet « politique de la ville et rénovation urbaine ».
 - Directeur d'un syndicat mixte (environnement).
 - Chargé de mission auprès du DGS (finances : nov 1996 - juin 1998).
-

FORMATION

1995

Master 2 gestion des collectivités locales, université de Strasbourg.

1994

Diplôme de l'Institut d'études politiques de Strasbourg.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais, niveau intermédiaire.
- Allemand, niveau intermédiaire.

Divers

Interventions dans des formations professionnelles (INET, INSET...).

CAMILLE LLORET-LINARES



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 14/07/1987

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques opérationnelles
(notamment
développement urbain et
social), finances, RH.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

De préférence Île-de-France

127 rue de Bagnolet
75020 PARIS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Conseil général de la Seine-Saint-Denis,
direction de l'audit interne.**

Appui à la direction générale sur
la convergence tarifaire entre
établissements d'hébergement :

- Formalisation d'outils et de procédures.
- Accompagnement des directions
sociales concernées.

nov 2012 - fév 2013

Communauté urbaine du Grand Lyon.

Formalisation d'une plateforme de
services à destination des communes :

- Préconisations en vue de la
métropolisation.
- Animation de réunions avec les maires
et DGS de l'agglomération.

sept - nov 2012

**Conseil régional d'Île-de-France,
direction du budget.**

Diagnostic et propositions sur la
traçabilité des engagements contractuels
de la Région au sein du système
d'information (CPER et contrats
particuliers région-départements).

juin - juil 2012

**Conseil général du Morbihan,
direction générale des services.**

- Suivi de l'activité du DGS.
- Analyse des centres médico-sociaux en
perspective de la territorialisation.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2009 - juil 2010

**Ville de Vénissieux, direction du cadre
de vie.**

Chargée de mission développement
durable (agent contractuel) :

- Élaboration de l'Agenda 21;
coordination des groupes de travail en
interne et en externe.
- Organisation de la semaine
du développement durable.
- Montage d'une équipe
d'« Ambassadeurs du développement
durable ».

avril - juil 2009

Ville de Saint-Denis, Cabinet du Maire.
Rapport d'orientation sur la lutte contre
les discriminations.

juin - août 2007

**Ville de Lyon, Cabinet du Maire
du 1^{er} arrondissement.**

Rapport sur la mixité sociale et les effets
du mécanisme de préemption.

FORMATION

2006 - 2011

IEP de Paris, master affaires publiques,
filière collectivités locales.

2007 - 2008

Année d'échange à Hampshire College
(Etats-Unis).

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Parutions

Guide pratique « *Égalité professionnelle
hommes - femmes : des clés pour agir* ».

Divers

- Co-responsable du groupe « *Égalité
hommes-femmes* » de l'INET.
- Cursus en musique au Conservatoire
national de Région de Lyon et au centre
Ricardo Rojas (Buenos Aires).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 27/05/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Stratégie territoriale,
développement, services
de proximité, contrôle de
gestion, organisation, RH.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

42 avenue du
Général Leclerc
Esc A2
92340 BOURG-LA-REINE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - juil 2013

**Région Poitou-Charentes, direction
de l'innovation et du développement.**
Travail sur la contractualisation 2014-
2020.

mars 2013

**Darlington Borough Council,
direction des ressources.**
Analyse de pilotage de la performance
(système et outils) d'une collectivité
anglaise, dans un contexte de coupe
de 30 % du budget et de suppression
de 420 emplois en 2 ans.

sept 2012 - janv 2013

**Ministère de l'égalité des territoires et
du logement.**

- Étude « *Agir ensemble ? 25 actions pour
penser l'avenir de la contractualisation
entre l'État et les collectivités* ».
- État des lieux des pratiques de
contractualisation et préconisations.
- Présentation du rapport à la Ministre.

nov 2012 - janv 2013

**Communauté d'agglomération
Val de France, direction générale et
du développement.**

Projet collectif :

- Élaboration et application
d'une méthodologie pour traduire
un projet de territoire (Grand Paris) en
un plan d'actions à court terme.
- Contribution à l'élaboration du futur
projet d'administration.
- Pilotage de séminaires avec les DG
d'agglomérations voisines.

sept - oct 2012

**Département d'Ille-et-Vilaine,
direction des ressources humaines.**

- Élaboration d'une « offre de service »
de la DRH vers les autres directions.
- Propositions d'indicateurs pour la mise
en place d'une instance de dialogue de
gestion.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2009 - fév 2010

**Préfecture de la Seine-Saint-Denis,
cabinet du préfet délégué pour l'égalité
des chances.**

- Appui à la création de la fonction de
délégués du préfet (29 agents).
- Suivi des villages d'insertion pour les
Roms de Montreuil et Bagnolet.

mai - sept 2008

**Terra Nova, chargé de mission
du Président.**

Appui à la création d'une fondation
politique.

FORMATION

2005 - 2011

Sciences Po Paris, master affaires
publiques, filière collectivités.

2007 - 2008

Université chinoise de Hongkong,
département d'administration publique
et d'économie.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Divers

- Co-Responsable du groupe « *Égalité
territoriale* » de l'INET.
- Président d'une association étudiante
de 120 adhérents entre 2008 et 2010.
- Goût pour les voyages « *en sac à dos* ».



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 10/02/1986

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Action sociale. Culture,
éducation, jeunesse.
Évaluation des politiques
publiques.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

11 rue des Terrasses
63110 BEAUMONT

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Conseil général de l'Allier, direction territoriale des solidarités et du vivre ensemble.

- Construction d'un nouveau référentiel budgétaire des dépenses sociales.
- Propositions d'évolutions du financement des allocations de solidarités et d'autonomie.

nov 2012 - janv 2013

Ville de Bordeaux, direction générale de la vie sociale et de la citoyenneté.

- Mise en place d'un indice synthétique de qualité de vie à partir d'indicateurs proposés au maire.
- Présentation d'un pilotage du dispositif avec les partenaires (CAF, ARS, INSEE).

sept - oct 2012

Conseil général du Puy-de-Dôme, direction de l'action sociale territorialisée et de l'insertion.

- Bilan de la réorganisation de la politique départementale d'insertion.
- Analyse des modes de coordination entre la direction centrale et les territoires.

juin - juil 2012

Conseil régional de Basse Normandie, direction générale des services.

Observation du fonctionnement de la collectivité et de la direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mars - avril 2011

Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie, direction des établissements et services.

Suivi de la mission d'appui et de conseil en matière d'hébergement temporaire, et d'amélioration de la qualité de vie en EHPAD.

août 2009 - janv 2010

Inspection générale de l'administration (Ministère de l'Intérieur), secrétariat général.

Participation à la mission confiée par le Président de la République au Sénateur Girod, sur la gestion des crises au sein des services de l'État et des collectivités territoriales.

FORMATION

2008 - 2010

Master Affaires publiques, IEP de Paris.

2004 - 2006

Classes préparatoires littéraires au lycée Claude Monet, Paris.

2006 - 2008

Licence de géographie,
Université Paris IV Sorbonne.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand courant.

Informatique

Word, Excel, Power Point.

Divers

- Animation d'une table ronde sur les politiques industrielles dans le cadre du module commun ENA/INET.
- Étude sur le développement social local commanditée par l'ANDGDGARD.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 08/01/1981

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines/
Secteur social.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE

Moitié Sud

.....
Quartier La Tune
07120 LABEAUME
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

Conseil général de l'Ardèche.
Stage d'intérim du directeur de la gérontologie et du handicap : Préparation du prochain schéma, diagnostic de l'organisation de la direction.

nov 2012 - fév 2013

Conseil général du Val d'Oise, direction de l'enfance.
Bilan et perspectives du schéma départemental de l'enfance (benchmark sur 30 départements).

sept - oct 2012

Conseil général de la Seine-Saint-Denis.
Auprès du DGA en charge des ressources humaines : Diagnostic et perspectives d'évolution des outils et procédures de pilotage des postes et effectifs.

juin - juil 2012

Ville et Communauté d'agglomération du Grand Alès.
Observation auprès du DGS : mutualisation et pilotage.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov 2011 - avril 2012

Préfecture de la Seine-Saint-Denis.
Chargée de mission auprès du Secrétaire général.

janv 2004 - sept 2010

Sous-préfecture du Raincy (Seine-Saint-Denis).

- Secrétaire général par intérim, 120 agents (mai - sept 2010) :
 - Pilotage de la politique d'évaluation et de répartition des primes, application de la RGPP (suppression d'un bureau et réaffectation des agents).
- Adjointe au Secrétaire général, chef du bureau des collectivités locales, de l'aménagement et de l'environnement (2008 - 2010) :

- Encadrement des activités de contrôle de légalité, suivi des dossiers sensibles.
- Chef du bureau des étrangers (2006 - 2008) :
 - Encadrement de 40 agents ; supervision de l'accueil de 500 usagers/jour.
 - Révision, optimisation, sécurisation des procédures.
 - Chef de projet de la candidature Label Marianne.
- Adjointe au chef du bureau des étrangers (2004 - 2006).

FORMATION

2010 - 2011

Cycle préparatoire au concours de l'ENA.

2003

Licence d'administration publique, Université de Bourgogne.

2002

Licence de lettres modernes, Université de Montpellier.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais.

Parutions/Divers :

- Étude (MNT et l'AATF) sur l'encadrement intermédiaire dans les collectivités territoriales.
- Étude (ANDGDGARD) sur les conditions de réussite du développement social.

- Participation au groupe « *élus, administrateurs, citoyens* » : réflexion et publication sur les perspectives d'approfondissement de la démocratie locale.



→ **CONCOURS INTERNE**
→ **NÉ LE 28/04/1980**

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Finances.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
Région parisienne

.....
44 bis boulevard de
la République
93130 NOISY-LE-SEC
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Ville de Blanc-Mesnil,
direction générale.**
Étude sur l'aménagement du territoire
communal.

nov 2012 - fév 2013

**Conseil général du Val-d'Oise,
direction de l'enfance.**
Étude sur le bilan et les perspectives du
schéma départemental de protection de
l'enfance.

sept - nov 2012

**Ville de Neuilly-sur-Marne, direction
de la jeunesse et de l'insertion.**
• Diagnostic et prospective des besoins
en équipements scolaires.
• État des lieux des activités
périscolaires.

juin - juil 2012

**Conseil général de l'Eure,
direction générale.**
Stage d'observation auprès du directeur
général des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2004 - 2012

Conseil général de la Seine-Saint-Denis.
• Direction de la nature, des paysages et
de la biodiversité :
- Chef de bureau finances et marchés
(sept 2011 - avril 2012).
- Chargé de missions juridiques et
financières (janv 2009 - août 2011).

- Mission Terre-en tête (manifestation
grand public autour du
développement durable) :
- Chargé de projet (mai - déc 2008).
• Collaborateur de la vice-présidente en
charge de l'environnement (sept 2004 -
avril 2008).
-

FORMATION

2009 - 2011

Master droit, finances et gestion des
collectivités locales, Université Paris I
Panthéon-Sorbonne.

2003 - 2004

DESS Droit public et privé des
collectivités locales, Université Évry Val
d'Essonne.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais niveau B1.

Informatique

Grand Angle, Business Object, Orchestra
(logiciel de gestion partagée de projets).

Mémoires et études

- Guide de bonnes pratiques pour
la fiabilisation du suivi et la
comptabilisation du patrimoine
immobilier concédé à l'usage des
collectivités territoriales engagées
dans une démarche de certification des
comptes (Étude réalisée pour la Mairie
de Paris, dans le cadre de la formation
d'élève administrateur à l'INET).

- La masse salariale dans les collectivités
locales de la région Île-de-France
(2010), prix du mémoire en finances
locales Dexia/RFFP (Mémoire de
master).

CLÉMENTINE MARCHAL



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 02/01/1982

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

DGS, DGA ou directeur opérationnel (services à la population, social, environnement, aménagement), DRH.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Rhône-Alpes, Île-de France première couronne

25 rue de La Courneuve
93300 AUBERVILLIERS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

Communauté d'agglomération Grenoble Alpes Métropole, direction ressources humaines.

Plan de prévention et de lutte contre l'absentéisme.

déc 2012 - fév 2013

Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction stratégie, organisation et évaluation.

- Audit de responsabilité sociétale et environnementale (ISO 26000).
- Préconisations opérationnelles pour la commande publique et la DRH.

sept - nov 2012

Établissement public territorial de Bassin Seine Grands Lacs, direction générale.

- Rénovation de la gouvernance de l'EPTB - Stratégie 2013 - 2020.
- Stage auprès du DGS.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

oct 2011 - mai 2012

Communauté d'agglomération Plaine Commune, responsable Maison de l'Emploi La Courneuve.

- Encadrement 10 agents, responsable d'équipement.
- Initiation d'une stratégie locale de l'emploi complémentaire du réseau des MDE.
- Animation du service public local de l'emploi.
- Participation au CUCS et CDT sur le volet emploi.

oct 2008 - oct 2011

Communauté d'agglomération Plaine Commune, responsable insertion RSA.

- Encadrement 8 personnes (dont 3 RQTH).
- Développement partenariat emploi, insertion, formation, santé.
- Pilotage de l'informatisation des 8 services RSA de Plaine Commune.
- Suivi budgétaire du service.

oct 2006 - oct 2008

Ville de Vif, responsable accueil population.

- Responsabilité de l'accueil, état-civil, cimetières, police, élections, courrier, piscine.
- Encadrement 7 agents permanents et 14 vacataires
- Suivi projets transverses : logements insalubres, aire d'accueil gens du voyage.

FORMATION

2002 - 2006

IEP de Grenoble, section politiques économiques et sociales.

2004 - 2006

IEP de Grenoble, Master politiques publiques et changement social.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Notions d'allemand et russe.

Informatique

Maîtrise Pack Office, univers MacOSX, LimeSurvey.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉE LE 16/04/1976
→

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Logement, politique de la ville, aménagement du territoire, développement économique.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Rhône-Alpes de préférence, sinon France entière

.....

232 allée des Féchoz
73460 VERRENS-ARVEY

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Préfecture de l'Isère,
politique de la ville.**

Diagnostic des modes de co-pilotage des CUCS ; pistes d'amélioration.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil régional d'Alsace, direction
des relations européennes et
internationales.**

Réflexion sur les enjeux de la décentralisation/gestion des fonds européens.

sept - oct 2012

**Ville et Département de Paris,
direction des ressources humaines.**

Diagnostic du dialogue social, proposition d'amélioration.

juin - juil 2012

**Ville de Grenoble, direction générale
des services.**

Analyse des grands enjeux de la collectivité, étude comparative et proposition concernant la construction de logements abordables.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

oct 2004 - oct 2010

Promotion-construction, Rhône-Alpes

- Management du service commercial et marketing (juin 2006 - oct 2010) : Membre du comité de direction, participation à la définition de la stratégie de l'entreprise, management d'équipes, pilotage de projets, gestion du budget.
- Développement foncier et pilotage de projets (oct 2004 - juin 2006) : Recherche foncière, pilotage de projets, diagnostic du territoire, animation de réseaux, gestion administrative et financière des programmes.
- Chargée de projets (août 2002 - oct 2004) : Commercialisation, gestion des ventes.

mai 2000 - mai 2002

Compagnie des Alpes.

Chargée de mission :

- Service RH : gestion du personnel, dialogue social.
- Service marketing : base de données clients, actions marketing liées.

août 2001 - nov 2001

**Ville des Hauts-Tatras, Slovaquie,
stagiaire.**

Étude comparative sur l'aménagement d'un territoire de montagne et sa gestion touristique : Diagnostic territorial et préconisation de développement.

FORMATION

2010 - 2011

Prép'ENA, IEP Grenoble.

1996 - 1999

IEP Grenoble.

1999 - 2000

Institut d'administration des entreprises, MBA, Grenoble.

1994 - 1996

Hypokhâgnes, Khâgnes, Lycée Champollion, Grenoble.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.

Informatique

Word, excel, powerpoint.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 28/06/1972

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Direction générale.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
De préférence Aquitaine,
Midi-Pyrénées, Limousin,
Poitou-Charentes

.....
Le Glandier
24200 SAINT-ANDRÉ
ALLAS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

Communauté urbaine de Toulouse, DG.
Élaboration d'une stratégie en matière de développement économique et d'emploi dans les territoires en rénovation urbaine.

nov 2012 - janv 2013

Ville de Bordeaux, DGA vie sociale et citoyenneté.
Conception d'un dispositif de mesure de qualité de vie à partir d'indicateurs composites et propositions méthodologiques opérationnelles.

sept - oct 2012

Conseil général de la Gironde, direction qualité de gestion.
Diagnostic des relations du département avec ses principaux satellites et préconisations organisationnelles et fonctionnelles.

juin - juil 2012

Communauté urbaine de Bordeaux, DG
Analyse du projet d'administration et de territorialisation de la communauté urbaine.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2008 - mai 2012

Ville de Ribérac (24), directeur général des services.
• 170 agents, 60 métiers.
• Management des services de la ville et des établissements publics rattachés, projet d'administration, analyse financière et gestion de la dette, dématérialisation des procédures, suivi des DSP, pilotage de projets opérationnels.

fév 2006 - sept 2008

Ville de Montignac-Lascaux (24), directeur général des services.
• 60 agents, site touristique classé au patrimoine de l'UNESCO.
• Management des services, suivi du projet de protection de la grotte de Lascaux, pilotage des politiques publiques.

mai 1999 - fév 2006

Communauté de communes de la Vallée de la Dordogne, directeur.
• 40 agents.
• Management de projets de développement et des politiques territoriales et contractuelles (agrotourisme, programme européen LEADER), coordination des politiques enfance-jeunesse.

oct 1997 - mai 1999

Chargé de mission auprès du Sous-Préfet (24).
Mise en œuvre, suivi et pilotage du dispositif « Nouveaux services - Emplois jeunes », appui aux porteurs de projet.

FORMATION

1998

• DESS Aménagement du territoire et développement économique local.
• DU Économie du tourisme et des loisirs.

1997

DEA Dynamique des milieux et des sociétés.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Parutions

Étude pour l'ADCF : les nouvelles relations communes-communauté.

Divers

Intervenant au CNFPT, membre de jury pour concours et examens.



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 03/12/1987

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions/projets opérationnels : développement économique, aménagement, formation professionnelle, culture, services à la population. Missions fonctionnelles pour direction opérationnelle/technique.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Midi-Pyrénées et Aquitaine de préférence, France entière.

3 allée des Aravis
31770 COLOMIERS

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - juil 2013

Région Aquitaine, direction générale des services.
Prospective sur la mise en place du service régional de l'orientation prévu par la réforme territoriale :
• Proposition de modalités d'organisation et de pilotage du futur service.

nov 2012 - janv 2013

Département de Seine-Saint-Denis, direction de la stratégie, de l'organisation et de l'évaluation.
Audit de responsabilité sociétale et environnementale (RSE) des services du Département, norme ISO 26000 :
• Formulation de préconisations d'amélioration de la RSE.

sept - oct 2012

Ville de Toulouse, direction des finances.
Évaluation de la chaîne des procédures comptables, afin de poursuivre la réorganisation du rapport finances/directions opérationnelles :
• Préconisations pour la conduite du changement.

juin 2012

Ville de Saint-Herblain, direction générale des services.
Mission d'observation auprès du DGS.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

déc 2011 - avril 2012

Département du Val-de-Marne, service contentieux et assurance.
• Mémoire sur le régime des services d'intérêt économique général (SIEG).
• Missions de conseil juridique et rédaction de mémoires en défense.

sept 2009 - janv 2010

Ville de Paris, cabinet de l'adjoint au maire chargé du développement économique.
Étude sur l'attractivité internationale des grandes métropoles.

fev - juil 2009

Anthenor Public Affairs, cabinet de conseil en lobbying.
Rédactions d'argumentaires, suivi législatif, propositions commerciales.

août 2007 - mai 2008

Ambassade de France en Islande.
Étude sur l'énergie géothermique, notes diverses.

FORMATION

2008 - 2010

IEP de Paris, Master affaires publiques.

2011 - 2012

Master 2 juriste conseil des collectivités territoriales, Université Paris 2 Panthéon Assas.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant, niveau C2 cadre européen.
- Espagnol bon niveau, B2.

Informatique

Pack office, Gantt project, Wordpress.

Parutions

Étude sur les nouvelles relations entre communes et communautés commanditée par l'AdCF, 2013.

Divers

- Président de l'association des élèves administrateurs territoriaux.
- Centres d'intérêt : littérature imaginaire, jeux de société.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 26/05/1972

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Ressources humaines,
ou politiques sociales,
d'emploi, de formation ou
d'éducation.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

35 rue Virginie du Verger
57070 METZ

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - juil 2013

Région Rhône Alpes, DGA ressources & DRH.

Réorganisation des services administratifs et financiers.

nov 2012 - janv 2013

Ville et Communauté d'agglomération de Quimper, pôle ressources.

Mise en place du dialogue de gestion.

sept - oct 2012

Ville de Lille, pôle ressources humaines.

Audit et refonte des entretiens d'évaluation.

juin - juil 2012

Ville de Nancy, direction générale.

Observation de la réorganisation des finances.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

fév - avril 2012

Région Lorraine, directeur de la formation professionnelle.

- Encadrement de 21 personnes, responsable d'un budget de 80 M €.
- Réorganisation de la direction, refonte des appels d'offres et de l'évaluation, accompagnement des projets d'implantation de grandes entreprises.

fév 2007 - fév 2012

Région Île-de-France, chef de service, puis sous-directeur de la formation continue.

- Encadrement d'une équipe de 10 puis 23 personnes, responsable d'un budget de 22 M €.
- Réforme du financement des 82 missions locales, mise en place avec le STIF de la gratuité des transports pour les jeunes en insertion.

oct 2004 - fév 2007

Région Île-de-France, délégué territorial pour l'emploi.

- Accompagnement des projets de recrutement.
- Aide à la décision vis-à-vis des Maisons de l'emploi, suivi des projets de création.

déc 1997 - oct 2004

Région Champagne-Ardenne, délégué territorial pour la formation.

- Diagnostic local, rédaction des DCE, sélection des organismes, suivi sur place des formations.
- Rédaction du rapport annuel d'évaluation, développement de l'Intranet, mise en place des procédures de marché.

FORMATION

2008 - 2009

Formation interne au management par Cap Axios.

1995 - 1996

DESS gestion des collectivités locales
Lille I.

1992 - 1995

IEP de Lille section économie & finances.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais courant.

Informatique

Autonomie bureautique, maîtrise d'Excel et de BO.

Parutions

« L'encadrement intermédiaire dans les collectivités locales » avec l'Observatoire social de la MNT

Divers

Ceinture noire de judo, voile, sauveteur secouriste.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 14/08/1979

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction des ressources
humaines.
Direction de l'action sociale.
Direction du contrôle de
gestion, de l'évaluation et
de la performance.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France

.....

13 allée des eiders
75019 PARIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Conseil général de Seine-Saint-Denis.

- Chef de projet du dispositif CAE : recrutement de contrats aidés dans les collèges, conception des volets insertion et formation.
- Travail sur l'absentéisme des personnels techniques des collèges.

nov 2012 - fév 2013

Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie.

- Conception d'outils de pilotage des politiques publiques pour le SG.
- Propositions de modalités d'organisation du dialogue de gestion.

sept - oct 2012

**Ville de Montpellier,
direction de la cohésion sociale.**

- Définition des modalités de pilotage et de mise en œuvre de la politique sociale de la collectivité entre la Ville et son CCAS.
- Élaboration de propositions organisationnelles et de mutualisations.

juin 2012

**Ville de Saint-Denis,
stage auprès du DGS.**

- Mission d'observation.
- Réflexions sur les impacts organisationnels liés aux ouvertures ultérieures de groupes scolaires.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

nov 2006 - août 2008

**Ville de Charleville-Mézières,
direction des affaires juridiques et
des assemblées.**

Juriste :

- Conseil aux services.
- Gestion des contentieux.

sept 2008 - juin 2011

UFR Droit et sciences politiques.

- Chargé d'enseignement en droit constitutionnel et institutions administratives.
- Conférence de méthodes en Master d'administration publique.

sept 2008 - avril 2012

**Centre interdépartemental de gestion
de la Petite Couronne, direction des
affaires juridiques.**

Juriste :

- Conseil aux services, études juridiques.
- Coordination de l'activité contentieuse.
- Conception de la mission d'assistance juridique RH à destination des collectivités.
- Correspondant informatique et libertés.

FORMATION

DESS Administration territoriale et
développement local.

UFR Droit et sciences politiques, Reims.

Certificat responsable des affaires
juridiques (janv - oct 2011), CNFPT.

Préparation au concours
d'administrateur (juil 2010 - déc 2011),
INSET Angers.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Divers

- Intervenant auprès du CNFPT.
- Membre du bureau de l'association des élèves administrateurs territoriaux (AEAT).

MANON PECH CAMPANA



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 23/07/1988

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Chargée de mission DGA
ou DGS.
Politiques opérationnelles
(développement
économique, éducation,
culture, action sociale...)
Ressources humaines et
organisation.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

7 rue Just Becquet
25000 BESANÇON

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Ville de Besançon, direction générale
adjointe services à la population.
Élaboration du projet éducatif global
dans le contexte de réforme des rythmes
scolaires.

nov 2012 - fév 2013

Conseil général de l'Hérault, direction
générale adjointe des ressources.
Mission collective de stabilisation des
effectifs : diagnostic et propositions
organisationnelles.

sept - oct 2012

Conseil général de la Côte d'Or,
direction de l'aménagement du
territoire.
Évaluation de la politique d'aide
aux collectivités locales et pistes
d'amélioration.

juin - juil 2012

Communauté urbaine de Dunkerque,
direction générale des services.
Analyse du fonctionnement d'une
direction générale et immersion au poste
de gardien de déchèterie.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin - déc 2011

Communauté d'agglomération
de Cergy-Pontoise, direction générale
des services.
Préfiguration d'un observatoire de
l'habitat privé : méthodologie de
diagnostic de l'état des copropriétés
fragiles et en voie de fragilisation.

sept 2008 - janv 2009

Arcturus Group Bruxelles, lobbying
européen et conseil en stratégie.
Missions d'appui aux consultants :
argumentaires, veille concurrentielle et
réglementaire, études de marché.

juin - août 2010

Conseil régional Midi-Pyrénées,
direction de la culture.
Évaluation d'une politique publique
à dimension eurorégionale : bilan à
mi-parcours du schéma régional de
développement de l'occitan.

FORMATION

2010 - 2012

IEP Paris, Master affaires publiques
filière collectivités locales.

2008 - 2012

Université Paul Valéry Montpellier,
licence de lettres modernes.

2006 - 2010

IEP Toulouse, Master Europe et
territoires - Semestre universitaire à
Buenos Aires.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Espagnol : excellent niveau.
- Anglais : excellent niveau.

Divers

- Co-responsable du groupe « *égalité femmes/hommes* » de la promotion : organisation de formations, de saynètes de sensibilisation, production d'un guide à l'usage des cadres territoriaux.

- Animation de la table-ronde « *Place des femmes : quel symptôme dans le monde du travail ?* » - mercredi de l'INET.
- Danse flamenco (pratique pendant 7 ans) et sports collectifs.

MIREILLE PILLAIS



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE
12/12/1971

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directeur de services opérationnels : services à la population, social, éducation, formation.
Directeur de services fonctionnels : ressources humaines, administration générale, affaires juridiques.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, préférence grand ouest.

20 avenue du Bois Labbé
35000 RENNES

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Communauté d'agglomération Rennes Métropole et Ville de Rennes, direction des ressources humaines.

Évolutions de la fonction RH et partenariat entre directions générales adjointes :

- Animation de projets et partenariats.
- Expertise RH dans un contexte de mutualisation et d'une éventuelle métropolisation.

nov 2012 - janv 2013

Ville de Bordeaux, direction générale de la vie sociale et de la citoyenneté.

Mise en place d'un dispositif partagé de veille sociale (mobilisant des indicateurs de qualité de vie) :

- Préfiguration.
- Élaboration de la méthode de co-construction et de déploiement.

sept - oct 2012

Ville de Laval, direction des ressources humaines.

Mise en place de la gestion prévisionnelle et planifiée des heures supplémentaires :

- Diagnostic.
- Proposition de règlement et de révision des procédures de suivi.
- Préparation du CTP.

juin 2012

Ville de Caen, direction générale des services.

Analyse des enjeux stratégiques de la collectivité et de leur mise en œuvre au sein de la direction générale des services.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

oct 1997 - avril 2012

Département d'Ille-et-Vilaine, direction générale des services

Conseiller juridique :

- Sécurisation de projets complexes et transversaux.
- Gestion du contentieux.
- Assistance et veille juridique.
- Protection fonctionnelle des agents.
- Référent CADA de la collectivité.

sept 1993 - avril 2009

Universités de Rennes.

- Enseignant chercheur en droit administratif membre du Laboratoire d'études du droit public.
- Chargée de cours :
 - Conférence de Méthode et économie des institutions publiques, Rennes-1.
 - Organisation administrative, Rennes-2.

FORMATION

1994

DEA Droit public, Université Rennes-1.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Parutions

Étude commandée par l'ADCF :
« *Les nouvelles relations entre communes et communautés* », 2013.

- Jury du concours d'attaché territorial : correcteur de notes de synthèses, épreuves orales de finances et de questions sociales.

Divers

- Formatrice à l'INSET d'Angers : cadre juridique et financier des relations entre collectivités.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE
10/01/1974

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

DGA ou directeur :
action sociale, services
à la population, projets
transversaux, organisation
interne.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

12 grande rue
88210 LE VERMONT

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - juillet 2013

**Conseil général de Meurthe-et-Moselle,
direction des ressources humaines.**

- Analyse de la fonction ressources humaines dans un contexte de réorganisation des services départementaux.
- Préconisations sur la gestion des risques psychosociaux.

sept - oct 2012

Ville de Metz, direction de l'éducation.

- Préfiguration du projet éducatif local (9 260 élèves, 73 écoles).
- Préconisations aux élus en charge et au directeur général des services.

juin - juillet 2012

**Conseil général des Côtes d'Armor,
direction générale des services.**

- Stage d'observation.
- Mission d'expérimentation de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

juin 2006 - oct 2010

**Conseil général des Vosges,
direction des interventions sociales.**

- Chef de service en charge du logement :
- Pilotage de la politique en faveur du logement et de l'habitat (budget : 3,1 M €).
 - Renforcement du partenariat départemental et participation active à des réseaux professionnels nationaux.
 - Création du service et management d'une équipe.

janv 2004 - mai 2006

**Conseil général des Vosges,
direction des interventions sociales.**

- Responsable de la circonscription d'action sociale de Bruyères :
- Création du service et management de 43 collaborateurs.

- Décisions individuelles, subventions et MAPA (budget : 550 K €).

déc 2002 - déc 2003

**Conseil général des Vosges,
direction des interventions sociales.**
Déléguée de l'aide sociale à l'enfance.

sept 1997 - nov 2002

**Conseil général des Vosges,
direction des interventions sociales.**
Assistante sociale polyvalente de secteur.

FORMATION

2010 - 2012

Stagiaire du cycle préparatoire de l'ENA, IEP de Strasbourg.

2009

Examen d'attaché principal.

2004

- Concours d'attaché territorial.
- Concours de conseiller socio-éducatif.

1994 - 1997

Diplôme d'état d'assistant de service social, ISSM de Mulhouse.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Parutions

Étude collective sur les fonctions de direction générale (ANDGDGARD).

Divers

- Co-pilote du groupe d'égalité des chances (INET).
- Tutorat d'étudiants des prépas ENA et INET de l'IEP de Strasbourg.
- Escrime.

JACQUES PRENTOUT



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 06/03/1986

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions fonctionnelles :
finances, contrôle de
gestion, conduite de projets.
Directions opérationnelles :
aménagement,
développement
économique et local.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

397 Corniche Kennedy
13007 MARSEILLE

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, direction des finances.

- Étude du processus de traitement des subventions.
- Mise en perspective des règlements et procédures et rédaction d'un rapport d'état avec préconisations.

nov - janv 2013

Ville de Quimper, pôle ressources.

- Mise en place d'une démarche de dialogue pluriannuel de gestion dans sept politiques publiques.
- Rédaction de diagnostics de politiques publiques, identification de leviers mobilisables, animation de réunions et rédaction d'un guide méthodologique.

sept - oct 2012

Conseil général du Nord, direction générale du développement territorial.

Diagnostic de l'organisation territoriale de la DGD et élaboration de scénarios de territorialisation des services.

juin 2012

Ville d'Aix-en-Provence, direction générale des services.

Accompagnement du DGS et rédaction d'une note relative à l'occupation illicite du domaine communal par les gens du voyage.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mars - juin 2011

Ministère du budget, direction générale de l'administration et de la fonction publique (bureau dialogue social).

- Participation aux travaux préliminaires et aux réunions avec les organisations syndicales pour l'élaboration du projet de loi relatif à la résorption de l'emploi précaire dans la fonction publique.
- Suivi de l'application de la loi du 5 juillet 2010 relative à la rénovation du dialogue social.

nov 2009 - mars 2010

Cour des comptes, septième chambre.

Participation au contrôle de gestion du Grand Port Maritime de Marseille, prise en charge de l'évaluation de la comptabilité analytique et du contrôle des marchés publics à procédure adaptée.

FORMATION

2010 - 2011

Master administration générale, Université Paris I.

2005 - 2008

Licence de droit, Université Paris I.

2004 - 2009

IEP d'Aix-en-Provence.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.

Parutions

Étude ANDGDGARD relative à la fonction de direction générale.

Informatique

Office et logiciels de gestion de projet.

Divers

Vice-référent du groupe INET
« Élu, administration, citoyen ».



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉ LE 14/11/1987

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Culture, directions
opérationnelles.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

6 rue de la Barre
de Nanteuil
56000 VANNES

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Région Nord-Pas-de-Calais,
direction adjointe à l'action culturelle.
Clarification des cadres d'intervention
de la région dans le domaine culturel :
patrimoine, spectacle vivant, arts visuels.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général du Cher, direction
de l'aménagement du territoire et
du développement durable.
Mise en œuvre d'un nouveau réseau de
transports interurbains en termes de
stratégie de choix de modes de gestion,
d'évaluation et d'expérimentation.

sept - oct 2012

Ville d'Alcalá de Henares
(Communauté de Madrid, Espagne),
secrétariat général.
Étude des finances municipales dans un
contexte de crise.

juin 2012

Ville du Havre, direction générale.
Mission d'observation auprès de la
direction générale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

avril - juin 2012

La Poste,
direction de Basse-Normandie.
Chargé d'études sur la qualité des
relations sociales et les réorganisations,
construction d'un outil régional de suivi
des accords de travail.

sept 2009 - janv 2010

Musée du Louvre, direction générale.
• Assistant de la coordinatrice
scientifique internationale du projet
Louvre Abou Dabi.
• Réflexion sur la gouvernance du projet
et la protection de la marque Louvre.

juil - août 2009

Musée national d'archéologie,
d'anthropologie et d'histoire du Pérou,
département d'image institutionnelle.
Études de publics et stratégie de
communication du musée.

fév 2009

Institut national de recherches
archéologiques préventives,
Nord-Picardie.
Analyse des évolutions de l'archéologie
publique et de l'organisation de la
direction interrégionale.

FORMATION

2010 - 2011

Prépa concours, IEP de Paris.

2005 - 2010

Master Affaires publiques, filière culture,
IEP de Paris.

2007 - 2008

Année d'échange à l'Université
catholique du Pérou.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Espagnol.
- Anglais.

Parutions

Préface et traduction de « *La quatrième
épée, l'histoire d'Abimaél Guzmán et
du Sentier lumineux* » de Santiago
Roncagliolo, Cerf, 2012.

Divers

- Étude ADF sur les « *nouvelles
ruralités* », 2013.
- Coresponsable du groupe Culture.

ANTHONY ROUXEL



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 22/12/1980

.....
**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**
Direction générale.

.....
ZONE GÉOGRAPHIQUE
Grand Sud-Ouest, Sud-Est

.....
La Trémolade
12450 FLAVIN
.....

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

**Conseil général de l'Hérault,
direction générale.**

Mission stratégique de refonte des relations CG - communes et EPCI et de l'organisation dédiée.

nov 2012 - janv 2013

**Conseil général de l'Aveyron,
direction générale.**

Projet managérial de préfiguration du service de conseil en gestion et évaluation des politiques publiques.

sept - oct 2012

**Préfecture de l'Aveyron,
secrétariat général.**

juin 2012

**Communauté d'agglomération
de Béziers-Méditerranée,
direction générale.**

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2008 - 2012

**Conseil général de l'Aveyron,
280 000 habitants, 1 800 agents, budget
365 M €.**

• **Direction générale (fév - avril 2012).**

Mission : directeur du syndicat mixte du conservatoire à rayonnement départemental, budget de 3,6 M €, 96 agents.

Compétences développées : gestion de crise et accompagnement au changement ; plan de redressement sur 3 ans, refonte des statuts, restructuration des services, redéfinition des règles budgétaires et tarifaires.

• **Directeur de l'agriculture et de l'aménagement de l'espace (mai 2008 - oct 2010).**

Missions : définition et pilotage d'un nouveau projet politique, organisation d'une nouvelle direction.

Compétences développées : innovation sur des politiques sectorielles, conseils aux élus, management (12 agents), conduite de projets transversaux, gestion de crise.

• **Directeur adjoint du développement et de l'animation territoriale (nov 2005 - avril 2008).**

Missions : définition et mise en œuvre de la politique départementale de développement local.

Compétences développées : management (60 agents), pilotage de projets, transfert de compétence.

FORMATION

2011

École nationale d'administration.
Prép'ENA, IEP Bordeaux, admissible
ENA 2011.

2003

Ingénieur agronome et master en génie de l'environnement, ENSAIA Nancy.

2005

Ingénieur des ponts, des eaux et forêts (IPEF), ENGRÉF Paris.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

- Association des départements de France (ADF) : étude sur les « nouvelles ruralités », 2013.
- Trésorier de l'association des élèves administrateurs territoriaux (2012 - 2013).

- Pratique sportive régulière, membre actif d'associations sportives : football, trail et raids par équipe.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉ LE 08/08/1975

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction générale/
direction fonctionnelle.
Direction opérationnelle.
Ressources humaines/
évaluation/contrôle de
gestion.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France métropolitaine,
Corse

.....

41 rue Blanche
75009 PARIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Préfecture de Corse,
direction des politiques publiques
et de collectivités territoriales.**
Renforcement de la coopération
intercommunale et accompagnement
du financement de projet des communes.

nov 2012 - fév 2013

**Conseil général du Gard,
direction de la mission évaluation,
organisation et pilotage (MEOP).**
Évaluation de la démarche d'évaluation
des politiques publiques : diagnostic et
proposition d'optimisation.

sept - oct 2012

**Conseil régional d'Aquitaine,
direction des ressources humaines.**
• Pilotage et gestion du remplacement
des agents techniques des lycées.
• Mise en place et déploiement de
la gestion des remplacements par
enveloppes.

Étude :

Ville de Paris, direction des finances.
Le patrimoine immobilier concédé dans
le cadre de la certification des comptes.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

déc 2009 - déc 2010

**Chambre de commerce et d'industrie
régionale de Poitou-Charentes.**
• Gestion du fonctionnement de la
chambre, des marchés publics.
• Suivi des projets de développement
économiques, coordination et gestion
des élections 2010.

• Management des collaborateurs,
négociations avec les clients, gestion
des budgets, réponses aux appels
d'offres et suivi budgétaire.
• Gestion et suivi de projet
d'amélioration de la maintenance.

mai 2005 - oct 2008

Véolia Environnement - Dikéos
Futuroscope, responsable du pôle
maintenance des attractions.
• Gestion des équipes de maintenances
spécialisées en audiovisuel, systèmes
mécaniques automatisés, et cinéma
(53 collaborateurs).

avril 1999 - mai 2005

**Groupe CGR Cinémas,
directeur de cinémas.**
Gestion autonome de 24 salariés, de la
sécurité de l'E.R.P., de la comptabilité,
de la communication, des relations
publiques.

FORMATION

2010

Master professionnel - Droit et
administrations publics, faculté de droit
de l'Université de Poitiers.

2001

Maîtrise d'art du spectacle ; études
cinématographiques et audio-visuelles.
Mention : très bien, Université des lettres
et langues à Poitiers.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères
Anglais, niveau B1/C2.

Divers

Professeur et ceinture noire 1^{er} dan de
karaté.

Informatique

Maitrise des outils bureautique et
réseaux.

LAURIANNE SCHLAEPPI



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 25/09/1979

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques publiques opérationnelles, ressources humaines.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

3 bis rue neuve
54800 JEANDELIZE

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

mai - août 2013

Conseil régional des Pays de la Loire.
Enjeux du transfert de l'autorité de gestion des fonds structurels à la Région, nouvelle génération de contractualisation.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général de l'Hérault.
Contribution à la réalisation de l'objectif de stabilisation des effectifs, proposition d'un référentiel de pilotage et déclinaison opérationnelle.

sept - oct 2012

Communauté d'agglomération du Territoire de la Côte Ouest (La Réunion).
Élaboration d'une stratégie d'animation du territoire communautaire.

juin 2012

Ville de Pessac (Gironde).
Observation auprès du DGS.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

mai 2010 - mai 2012

Ville de Villiers le Bel (95), DGA développement local.

- Pilotage et management de la DGA (Culture, centres socio-culturels, politique de la ville, handicap, santé, vie associative, lutte contre les discriminations, emploi/insertion).
- Management de projets stratégiques.

juil 2006 - mai 2010

Bureau Bretagne/Pays de la Loire/Poitou-Charentes, Directrice (Bruxelles).

- Organisation et pilotage des missions du bureau.
- Interface avec la Commission européenne, le Parlement européen, le Conseil.
- Recherche de financements pour les opérateurs publics et privés et appui au montage de projets.
- Lobbying.

mai 2004 - juillet 2006

Représentation permanente de la France auprès de l'UE, chargée de mission (Bruxelles).

- Participation à la négociation des règlements sur les fonds structurels au sein du groupe actions structurelles du Conseil, en lien avec la Commission européenne et le Parlement européen.
- Relations avec l'administration française : SGAE, ministères concernés.

FORMATION

2004

Master Collectivités territoriales et Union européenne, centre européen Universitaire Nancy II.

2000 - 2003

Diplôme de l'IEP, option service public, Institut d'études politiques Bordeaux.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.

Parutions

« *Agir ensemble ? 25 actions pour penser l'avenir de la contractualisation entre l'État et les collectivités* », rapport à la Ministre de l'égalité des territoires et du logement, janvier 2013.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 02/08/1974

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines,
politiques de cohésion
sociale.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Midi Pyrénées, Aquitaine,
Pays de Loire, Rhône Alpes,
Nord Pas-de-Calais

.....

9 avenue de l'observatoire
31500 TOULOUSE

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

mai - août 2013

**Ville de Toulouse,
direction des finances.**
Préfiguration de la dématérialisation
de la chaîne comptable.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général du Gard.
Diagnostic et préconisations sur
la politique d'évaluation.

sept - oct 2012

Conseil général de l'Aude.
Diagnostic et orientations pour le projet
de schéma directeur des ressources
humaines.

juin 2012

**Communauté urbaine Toulouse
Métropole.**
Mission d'observation, diagnostic sur
l'organisation de la politique de la ville.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

sept 2011 - avril 2012

**Direction départementale de
la cohésion sociale et de la protection
des populations, Ariège.**

Inspecteur de la jeunesse et des sports,
chef de service :

- Contrôle et accompagnement
des associations.
- Appui aux politiques éducatives et
sportives des collectivités locales.
- Gestion de crédits déconcentrés.
- Management d'équipe.

nov 2000 - août 2011

**Agence pour la cohésion sociale
et l'égalité des chances (directions
régionales Champagne Ardenne puis
Midi Pyrénées).**

Chargé de mission développement :

- Instruction des crédits régionaux de
la politique de la ville.

- Appui aux associations, collectivités
locales et services de l'État : ingénierie,
formation d'acteurs, contractualisation,
diagnostics et études.

mars 2003 - sept 2009

Représentant national des personnels de
l'Acse, élu en comité technique paritaire :
soutien des agents, accompagnement
des transformations organisationnelles.

1999 - 2011

Expériences associatives
professionnelles (responsable d'équipe
d'animation, coordination de projets
culturels) et bénévoles (soutien scolaire,
vice présidence d'association éducative).

FORMATION

2011 - 2012

Formation initiale statutaire en
alternance des inspecteurs de la jeunesse
et des sports.

2008 - 2009

Cycle préparatoire ENA/INET - Institut
d'études politiques, Toulouse.

2004

DESS « Administration locale,
développement local, développement
culturel », Faculté de droit et science
politique, Université de Reims.

1998 - 2000

Diplôme d'état aux fonctions d'animation
(DEFA).

1996

Licence de lettres modernes, Université
de Metz.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉ LE 01/05/1981

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Fonctions ressources (RH, finances, marchés publics, contrôle de gestion, communication, systèmes d'information), services à la population.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

8 boulevard Joliot-Curie
13250 SAINT-CHAMAS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

mai - juil 2013

**Ville de Clermont-Ferrand,
direction des finances.**

- Mise en place du fonctionnement en AP/CP et de la dématérialisation de la chaîne comptable.
- Renfort managérial en l'absence de la directrice des finances.

nov 2012 - janv 2013

**Département de l'Hérault,
pôle des ressources.**

- Stabilisation des effectifs.
- Co-construction avec les services de restitution de postes.
- Proposition d'une méthodologie pour le pilotage des effectifs.

sept - oct 2012

**Ville d'Anglet, direction générale
des services.**

- Audit organisationnel et stratégique de la politique d'animation.
- Mise en place de nouvelles instances de pilotage.

juin - juil 2012

**Département du Gard,
direction générale des services.**

- Mission d'observation auprès du DGS.
- Immersion au sein du Centre médico-social de Nîmes centre.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

août 2010 - avril 2012

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,
direction de la communication.**

- Chef de production :
- Coordination de la production des documents de communication (plus de 300 produits par an).
 - Encadrement d'une équipe de 4 agents.
 - Création et mise en place d'outils de suivi et de programmation de l'activité.
 - Rédaction et suivi de l'exécution des marchés publics.

- Élaboration du plan de communication.
- Coordination de la chaîne de publication.

fév - juin 2005

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,
direction de la communication.**

Chargé de projet événementiel & journaliste.

juin 2005 - août 2010

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,
direction de la communication.**

Responsable des achats d'espaces publicitaires :

- Suivi budgétaire et mise en place d'un outil de pilotage (4,5 M € d'investissements annuels).

FORMATION

2005

Master Communication institutionnelle, IEP d'Aix-en-Provence.

2004

Diplôme de l'IEP d'Aix-en-Provence.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol courant.

Parutions

- Étude sur les « *Nouvelles ruralités* » commanditée par l'ADF.
- Enquête sociologique « *Origines et parcours des élèves de l'INET* ».

Divers

- Co-responsable du groupe communication de la promotion Paul Éluard.
- Membre du groupe Égalité des chances (parrainage de lycéens).



→ CONCOURS EXTERNE
→ NÉE LE 11/02/1986

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, marchés publics,
politiques sociales.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Alsace, région parisienne,
région lyonnaise

.....

5 rue de la fontaine
38070 SAINT-QUENTIN-
FALLAVIER

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - août 2013

Communauté urbaine de Strasbourg, stage de professionnalisation à la direction des finances.

- Travail sur la mise en place d'un observatoire des recettes fiscales.
- Suiivi budgétaire.
- Aide au processus de dématérialisation.

nov 2012 - fév 2013

Ville de Quimper, projet collectif, pôle ressources.

- Mise en place d'un dialogue de gestion pluriannuel entre élus et directions concernant sept politiques publiques.
- Production d'un guide d'accompagnement au changement.

sept - nov 2012

Conseil général de l'Essonne, stage thématique, direction des finances, Evry.

- État des lieux des modalités de financements innovants.
- Benchmark sur les collectivités innovantes.

juin 2012

Ville de Tarbes, direction générale des services.

Stage d'observation.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

avril - mai 2012

5^{ème} chambre de la Cour des comptes, Paris.

- Mise en place d'une cellule documentaire dans le secteur de la cohésion sociale.
- Contrôle de gestion de l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII).

juin - août 2009

Permanence parlementaire d'un député du Rhône, Lyon.

- Rédaction de notes, de courriers, d'articles pour le blog du député.
- Étude sur l'électoral local.

FORMATION

2010 - 2011

Prep'ENA Paris I.

2005 - 2010

Diplôme de l'Institut des études politiques de Lyon, Master affaires publiques, mention B.

2008 - 2009

Master I de droit public, Université Lumières Lyon II.

2007 - 2008

Année d'échange à l'Université de Californie à Berkeley.

ATOUS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand intermédiaire.

Parutions

- « *Égalité professionnelle hommes-femmes : les clefs pour agir* », rapport dans le cadre du groupe Égalité hommes-femmes de l'INET.
- Étude sur la performance locale au Royaume-Uni (séjour de deux semaines Hartlepool Council), mars 2013.

Divers

- Présidente du ciné club de l'INET (CINET Club).
- Pratique amateur de football.

PATRICIA TRACLET



→ 3^{ÈME} CONCOURS NÉE
→ LE 16/01/1975

DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions opérationnelles : action sociale, éducation, enfance jeunesse, services à la population, politique de la ville.

Directions fonctionnelles : ressources humaines, management des fonctions ressources.

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Façade Atlantique

6 rue du général Haxo
44000 NANTES

STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

avril - juillet 2013

Conseil général de Loire Atlantique, DGA solidarités, direction PA/PH.
• Préfiguration du transfert des ESAT.
• Veille sur les maisons de l'autonomie.

nov 2012 - janv 2013

Conseil régional des Pays de la Loire, direction emploi et formation professionnelle.
Conception et déclinaison d'une démarche régionale concertée de GPEC des métiers sanitaires et sociaux.

sept - oct 2012

Communauté urbaine de Nantes, direction générale ressources humaines.
• Formalisation de règles de gestion des emplois temporaires.
• Préfiguration informatisation des candidatures spontanées.
• Élargissement partenariat Maison de l'emploi.

juin 2012

Ville d'Angers et Angers Loire Métropole, direction générale de services.
Observation et analyse de l'organisation et du fonctionnement d'une direction générale mutualisée.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

déc 2008 - mai 2012

Région des Pays de la Loire, Conseil économique social et environnemental.
Chargée d'études commissions « finances » et « sanitaire et social » :
• Suivi, analyse des rapports budgétaires, émission d'avis circonstanciés.
• Suivi du CPER et des schémas directeurs régionaux.
• Réalisation d'études sur le territoire régional : pauvreté et précarité ; RGPP ; conséquences de la mise en place de l'agence régionale de santé ; dépendance et autonomie.

déc 1997 - sept 2008

Sustainable, conseil senior associé en organisation et management, accompagnement d'équipes dirigeantes.
• Définition de projet d'entreprise et mise en place de nouvelles organisations.
• Cohésion d'équipes et accompagnement individuel.
• Communication interne, gestion des RH et amélioration du dialogue social.
• Secteurs principaux d'intervention : transport public de voyageurs, eau, assainissement, déchets.

FORMATION

Formations à la créativité, au coaching, team-building et analyse systémique.

Diplômée École de management de Lyon, EM Lyon.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Divers

- Engagement associatif : membre du CA « À l'abord'âge », lieu d'accueil parents enfants.
- Dix ans de direction et animation en centre de vacances.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉE LE 19/08/1968

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement
économique, culturel, social.
Aménagement du territoire.
Relations internationales.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France

.....

2 square Desaix
75015 PARIS

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

**Conseil régional d'Île-de-France,
unité développement.**

- Création et mise en place d'une cellule transversale de prospective et intelligence économique.
- Gouvernance des structures bio-tech.

nov - janv 2013

**Conseil régional d'Alsace,
direction des relations internationales.**

- Création d'un Centre de ressources européen (gestion de fonds UE).
- Marketing territorial, gouvernance de type « cluster ».

sept - oct 2012

**Conseil général du Bas-Rhin,
pôle épanouissement de la personne.**

Diagnostic, refondation et outils de pilotage des 8 services, présentés aux DGS, DGA, élus.

juin - juil 2012

**Conseil régional d'Île-de-France,
direction générale des services.**

- Analyse de la fonction DGS.
- Réflexion sur la création de Marque de territoire d'IDF.
- Stratégie de mécénat de l'ONDIF.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2007 - 2010

Ogilvy & Mather, Christian Dior.

- Planner stratégique sénior.
- Diagnostic et refondation d'institutions, choix stratégiques d'innovation, production, communication.

2004 - 2006

Groupe Chantelle.

- Directrice de marque.
- Refonte du « business model ».
- Management d'équipes multiculturelles.
- Meilleure progression de CA (100 M €) et rentabilité.

2002 - 2003

Ipsos Toronto, Canada.

Directrice de clientèle bilingue.

1997 - 2002

Publicis Conseil.

Planner stratégique international.

1991 - 1996

**Groupes Triumph, Vanity Fair,
Courtaulds.**

Chef de produit puis responsable marque, management de 14 personnes.

1988 - 2013

**Ingénierie de cours de marketing et
planning stratégique, jury et direction
de mémoire masters.**

FORMATION

2010 - 2011

Bourse de l'ENA prépa IGPDE.

2000 - 2001

DEA en Sciences du langage sur l'art contemporain à l'EHESS.

1986 - 1989

Diplôme de l'ESSEC, bourse de DEA de sociologie de l'innovation, École des Mines.

1985 - 1986

Classe prépa HEC au Lycée Hoche.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

- Anglais bilingue.
- Allemand.

Divers

- Animation de tables rondes, Groupes INET Dév. éco et culture, contribution à « 24 h d'archi » avec l'ENSAS.

- École des Beaux-arts, cofondatrice d'une association de mécénat culturel.
- Basket-ball : équipe championne junior des Yvelines.
- Voyages.



→ 3^{ÈME} CONCOURS
→ NÉ EN 1975

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement économique et durable, aménagement, démocratie locale, emploi, formation, prospective, évaluation.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

.....

17 rue de Metzeral
67100 STRASBOURG

.....

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Communauté urbaine de Strasbourg, direction de la population.

Démarche qualité pour l'accueil et la relation aux usagers : état des lieux & plan d'actions.

nov 2012 - janv 2013

Conseil général du Cher, direction de l'aménagement du territoire et du développement durable.

Aide au choix des modes de gestion et méthode d'évaluation du prochain réseau de transport interurbain.

sept - oct 2012

Conseil régional des Pays de la Loire, direction de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Participation à l'élaboration du nouveau schéma enseignement supérieur, recherche et innovation.

juin 2012

Lorient agglomération.

Observation auprès du DGS (focus sur le pôle ressources).

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

déc 2009 - nov 2010

Consultant e-business indépendant.

Conseil et gestion de projets pour PME, ou grands comptes en sous-traitance : audit éditorial (Suez Environnement), définition des besoins pour une base de connaissances (Canal Plus).

janv 2005 - nov 2009

Dineji SARL, fondateur & gérant (dineji.com)

Conseil, formation, AMOA Internet pour PME-TPE.

oct 2002 - déc 2004

Chromatique.net, responsable Internet & rédacteur.

Développement de l'audience, charte éditoriale.

nov 1997 - sept 2002

Nurun France, Ogilvy Interactive (agences de communication Internet).

- Directeur de projets, consultant, chef de projets.
- Clients grands groupes sur divers types de missions (stratégie e-business, création ou refonte de site, déploiement international...) et problématiques (marque, événementiel, e-commerce, gestion des candidatures).
- Encadrement de chefs de projets ou d'équipes de production (3 à 5 personnes).

FORMATION

2011

Prépa ENA.

1997

IPAG Paris, École supérieure de commerce.

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

Langues étrangères

Anglais courant.

Informatique

- Outils internet : systèmes de gestion de contenu et de travail collaboratif.
- Suivi de projets : MS Project, Visio.

Divers

- Co-responsable du groupe Développement durable de la promotion Paul Éluard.
- Refonte du site eleve-administrateur-territorial.fr.
- Membre de chœur (Unesco, La Sorbonne) de 2005 à 2010.



→ CONCOURS INTERNE
→ NÉE LE 21/06/1981

.....

**DOMAINE
PROFESSIONNEL VISÉ**

Domaine social/RH/
éducation, jeunesse, culture.

.....

ZONE GÉOGRAPHIQUE

Franche-Comté, Sud Alsace,
région toulousaine, région
nantaise.

.....

27 rue Clémenceau
25200 MONTBÉLIARD

**STAGES RÉALISÉS
PENDANT LA FORMATION INET**

avril - août 2013

Conseil général du Territoire de Belfort.

- Direction de l'action sociale territoriale : accompagnement à l'émergence et à la rédaction des projets sociaux de territoires.
- Diagnostic et préconisations sur le pilotage des directions sociales suite à une refonte organisationnelle.

juin 2012

Pays de Montbéliard Agglomération, direction générale.

Observation : conduite du changement, projet d'administration, réorganisation de la Mission locale.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

2006 - 2012

Directrice adjointe du service Culture, patrimoine, relations internationales de la Ville de Montbéliard.

Responsable de la gestion administrative et financière du service :

- Management (service de 10 personnes).
- Appui aux élus dans la définition des politiques publiques.
- Conception et pilotage de projets et de manifestations.
- Animation du réseau des acteurs culturels - Impulsion et coordination de projets transversaux.
- Développement des partenariats. Négociation et élaboration de conventions.
- Accompagnement et contrôle des associations subventionnées (Scène nationale...).

- Création d'outils de suivi et d'évaluation de l'activité.
- Élaboration de campagnes et supports de communication.
- Mise en œuvre d'une nouvelle politique de coopération décentralisée avec le Burkina Faso.

2004

Ville d'Argenteuil, direction des affaires culturelles, 95.

Étude de faisabilité sur la mise en place d'un établissement public de coopération culturelle (EPCC), analyse des impacts (RH, financiers, organisationnels...).

FORMATION

2012 - 2013

Élève administrateur à l'INET - CNFPT

2004

- Institut d'études politiques de Paris (diplôme bilingue franco-espagnol).
- Année d'échange au Chili (expérience professionnelle et cursus universitaire).

ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

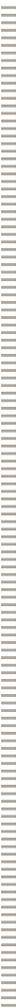
Langues étrangères

- Espagnol, bilingue.
- Allemand, anglais : très bonne maîtrise.

Parutions

Réalisation collective d'un guide des bonnes pratiques pour promouvoir l'égalité hommes-femmes au sein des collectivités territoriales : analyse des procédures, de leurs biais et des leviers d'action RH.

VOS CONTACTS À L'INET



FRANÇOISE ANNE-BRAUN

Conseillère formation
Responsable de la promotion
Tél. : 03 88 15 52 90
francoise.annebraun@cnfpt.fr

NICOLAS BEAUCHEF

Conseiller formation
Responsable de promotion
Tél. : 03 88 15 52 65
nicolas.beauchef@cnfpt.fr

GISÈLE GEYER

Assistante de formation
Tél. : 03 88 15 53 74
gisele.geyer@cnfpt.fr

VANESSA SCICHILONE

Assistante de formation
Tél. : 03 88 15 53 62
vanessa.scichilone@cnfpt.fr

LAURENT MARIONNET

Assistant de formation
Tél. : 03 88 15 53 66
laurent.marionnet@cnfpt.fr

CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE
INSTITUT NATIONAL DES ÉTUDES TERRITORIALES
2A, RUE DE LA FONDERIE / BP 20026
67080 STRASBOURG CEDEX
TÉL. : 03 88 15 52 64 / FAX : 03 88 15 52 81
WWW.INET.CNFPT.FR



Membre du
resp
réseau
des écoles
de service
public

