



# INET

## ADMINISTRATEURS TERRITORIAUX

NOS COMPÉTENCES  
AU SERVICE DES TERRITOIRES  
AU 1<sup>ER</sup> NOVEMBRE 2013



QUAND LES TALENTS  
GRANDISSENT,  
LES COLLECTIVITES  
PROGRESSENT

---

## LE MOT DU DIRECTEUR

---

# EXPERTISE ADAPTATION INVENTIVITÉ

Fidèles à la vocation de l'INET, les élèves administrateurs territoriaux de la promotion Paul Éluard ont mis leurs compétences au service des territoires. Le présent recueil des curriculum vitae illustre la diversité de leurs parcours de formation, la diversité de leurs envies.

Les élèves se seront confrontés lors de leurs stages et études aux sujets d'actualité des collectivités locales : du dialogue de gestion aux mutualisations, des nouvelles formes de contractualisation aux nouveaux enjeux du management. Que ce soit en milieu urbain ou en territoire rural, ils se sont saisis avec sérieux et enthousiasme des missions qui leur ont été confiées.

Certains seront même allés puiser des idées au sein de collectivités locales européennes !  
Tous ont su faire preuve d'expertise, d'adaptation et d'inventivité.

Aux côtés des élus locaux, les élèves de la promotion Paul Éluard seront associés à la mise en place des évolutions à venir, notamment de l'acte III de la décentralisation.

Conscients des enjeux et des défis à venir, les futurs administrateurs territoriaux sont prêts à s'investir au service d'une action publique locale efficiente, toujours soucieuse de ses usagers et de ses missions de service public.

À l'instar des nombreuses collectivités locales qui les ont accueillis pour leur plus grande satisfaction, faites leur confiance, vous ne le regretterez pas !

**JEAN-MARC LEGRAND**

Directeur général adjoint du CNFPT  
Directeur de l'INET

# LES MISSIONS DE L'ADMINISTRATEUR TERRITORIAL

---

## UNE MISSION MANAGÉRIALE

---

- Garantir la qualité du service rendu par les collectivités aux habitants, dans tous les domaines de la vie sociale.
- Impulser la modernisation des administrations à travers le développement de nouveaux outils de gestion et de management : ressources humaines, gestion financière, technologies modernes.

---

## UNE MISSION STRATÉGIQUE

---

- Participer à l'élaboration des politiques publiques locales en assumant, sous la responsabilité des élus, le rôle attendu du cadre supérieur en matière d'aide à la décision : diagnostic, conseil, évaluation, sécurisation juridique et financière des projets.
- S'impliquer dans les transformations du paysage institutionnel et territorial qu'entraînent les réformes territoriales et le développement de l'intercommunalité.

---

## UNE MISSION DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

---

- Construire l'avenir des territoires en conduisant les projets d'aménagement et d'équipement qui conditionnent leur développement. Inscrire ces projets dans la durée, au regard des grands enjeux que constituent le développement durable et la cohésion sociale.
- S'ouvrir aux relations et échanges qu'implique la multiplication des situations de partenariat avec les services de l'État, les organismes sociaux, les acteurs de la société civile : associations, entreprises...
- S'enrichir des contacts avec les citoyens dans le cadre des démarches de concertation et démocratie de proximité.

---

## LEURS POSTES APRÈS L'INET

---

### DIRECTION GÉNÉRALE

- DGS, Ville de Neuilly-sur-Marne.
- Secrétaire général,  
Conseil général de la Somme.
- Directeur général adjoint ressources,  
pôle ressources, Ville de Mérignac.
- Chargé mission DGS,  
Conseil général de la Vienne .
- Secrétaire générale des assemblées régionales,  
Conseil régional de la Guadeloupe .
- Chargée de mission  
auprès du directeur général des services,  
Conseil général de l'Essonne.

### FINANCES

- Directeur adjoint des finances,  
direction des finances, Ville de Reims.
- Directeur financier, Ville de Blanc-Mesnil.
- Chargé de mission évaluation des politiques  
publiques, contrôleur de gestion/analyste  
financier, Conseil général de Seine-et-Marne.
- Directeur des finances et de la commande  
publique, Ville de Saint-Denis.

### RESSOURCES HUMAINES

- Directrice des ressources humaines,  
Conseil général de l'Yonne.
- Directeur des ressources humaines,  
Conseil général du Bas-Rhin.
- Directrice des ressources humaines,  
Ville d'Agen.

### AFFAIRES SOCIALES

- Directeur de l'action sociale,  
Conseil général de la Vienne.
- Directeur général adjoint solidarités,  
Conseil général de L'Oise.
- Directrice du pôle enfance-famille, adjointe au  
responsable des pôles de la solidarité,  
Conseil général du Loiret.

- Directrice famille et action sociale,  
Conseil général du Morbihan.
- Directrice des solidarités, CCAS,  
Ville de Blanc-Mesnil.

### CULTURE ET SPORT

- Directeur de la culture,  
Conseil général du Pas-de-Calais.
- Directrice générale adjointe développement  
sportif, éducatif et culturel, Ville et  
Communauté d'agglomération de Quimper.
- Directeur, Opéra de Marseille,  
régie municipale.
- Chef du service développement culturel,  
Conseil régional des Pays de la Loire.

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Directeur du développement économique,  
Communauté d'agglomération de Mulhouse.
- Directeur, Parc naturel régional du Lubéron .
- Directrice générale adjointe aménagement  
durable, Conseil général de l'Aude .
- Directeur général adjoint pôle développement  
territorial et cohésion sociale, Communauté  
d'agglomération dracénoise.

### ÉDUCATION FORMATION PROFESSIONNELLE

- Directeur de l'enseignement,  
Conseil général de la Mayenne.
- Directrice adjointe de l'éducation,  
Conseil régional Midi-Pyrénées.
- Directeur du pôle services publics,  
Ville de Nancy.



---

## PROMOTION PAUL ÉLUARD 2012 - 2013

---

# UN NOUVEAU MONDE EXISTE, IL EST DANS CELUI-CI

Le 1<sup>er</sup> novembre 2013, la promotion Paul Éluard achèvera sa formation initiale de dix-huit mois à l'INET.

Dix-huit mois au cours desquels nous avons appris et profité d'une scolarité passionnante. À l'image du poète parti de Marseille pour un tour du monde, nous sommes partis de Strasbourg pour un tour de France qui a permis à chacun de mieux percevoir la diversité des territoires et des collectivités qui les animent. Nos expériences diverses nous ont permis de mettre des noms sur la richesse et la force de conviction des femmes et des hommes qui, chaque jour, portent les politiques publiques locales.

Dix-huit mois au cours desquels nous avons pu prendre du recul sur nos expériences professionnelles passées ou porter

un regard neuf sur la fonction publique territoriale. Avec Paul Éluard, nous avons souhaité mettre à l'honneur le résistant épris de liberté dont les valeurs de justice et d'humanité irriguent la conception que nous nous faisons de l'action publique locale.

Au moment de nous mettre au service des collectivités, nous réaffirmons ces valeurs qui nous guident ainsi que notre volonté de mettre la créativité et l'innovation au cœur des politiques publiques. Cette créativité ne peut être libérée que par l'écoute et la coopération entre acteurs publics. Cette conviction est le deuxième axe fort qui anime notre promotion car comme l'écrivait Paul Éluard : « *Si je te parle c'est pour mieux t'entendre, si je t'entends je suis sûr de te comprendre.* »

**LES ÉLÈVES ADMINISTRATEURS  
DÉLÉGUÉS DE LA PROMOTION PAUL ÉLUARD**

# SAMIR ABDELLATIF



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 08/11/1987

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques opérationnelles :  
action sociale, logement,  
aménagement du territoire,  
développement  
économique.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France, Picardie,  
Nord, Champagne-Ardenne

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Communauté d'agglomération de Seine Amont, direction générale des services.**

- Préparation et animation des groupes de travail relatifs aux transferts de compétences.
- Rédaction du projet de territoire : co-élaboration et suivi des cahiers des charges pour les marchés du SCOT et du PLH communautaires.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général du Val d'Oise, direction de l'enfance.**

- Analyse et diagnostic des besoins sociaux du territoire
- Étude comparative des schémas départementaux de l'enfance.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Nord, direction de la lutte contre les exclusions et de la santé.**

- Rédaction de l'appel à projet Santé
- Évaluation financière des subventions accordées aux associations et réflexion sur la mise en œuvre de contrats d'objectifs et de moyens.

*juin - juil 2012*

**Communauté d'agglomération d'Amiens Métropole, direction générale des services.**

- Étude sur la dématérialisation des outils de la relation citoyen.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*mars - juin 2010*

**Secrétariat d'État en charge du développement de la région capitale.**

Suivi de l'appel d'offre sur l'aménagement de la Plaine Saint-Denis : définition du projet de territoire, rédaction du cahier des charges, audition des candidats, analyse des offres.

*sept 2009*

**Mairie de Pantin, service population.**

Accueil et orientation des usagers, traitement des demandes administratives.

*juil 2007*

**Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction de l'enfance.**

Évaluation du CUCS de Clichy-sous-Bois/Montfermeil.

## FORMATION

Master 2 professionnel droit public, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Diplômé de l'École Normale Supérieure (Ulm), mention sciences sociales.

Master 2 recherche science politique, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Anglais scolaire.
- Arabe littéraire courant.

### Informatique

Maîtrise des outils bureautiques : Word, Excel, Powerpoint.

### Parutions

Étude pour l'ANDGDGARD sur le développement social local.

### Divers

Enseignant au Centre de formation de l'Essonne.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 01/07/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Tous domaines,  
préférence pour les  
projets stratégiques,  
l'aménagement,  
l'urbanisme, le  
développement  
économique, les ressources  
humaines, l'évaluation des  
politiques publiques et  
la prospective.  
Chargé de mission,  
chef de service, directeur  
ou directeur adjoint.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Communauté urbaine de Bordeaux,  
direction des ressources humaines.**  
Temps de travail et absentéisme : état  
des lieux et préconisations.

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil général du Gard,  
direction de la mission évaluation,  
organisation et pilotage (MEOP).**  
Bilan de la démarche d'évaluation  
des politiques publiques : diagnostic  
et proposition d'optimisation de  
l'appropriation politique, managériale  
et citoyenne.

*sept - oct 2012*

**Ville de Mérignac,  
direction générale des services.**  
Projet de rénovation du stade nautique :  
dimensionnement du projet, étude de  
faisabilité, des modes financement et  
de gestion.

*juin - juil 2012*

**Communauté d'agglomération  
de Clermont-Ferrand, direction  
générale des services.**  
Mission d'observation auprès du DGS  
et étude de parangonnage des pôles  
métropolitains.

*mai 2012*

**Conseil général de Saône-et-Loire.**  
Étude de terrain sur la labellisation  
« Grand site de France » de La Roche de  
Solutré.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2008 - 2010 (6 mois en cumulé)*

**Conseil général de la Corrèze,  
cabinet du Président .**  
Traitement de la correspondance  
du Président en lien avec les services.

*mai 2010*

**Trésorerie générale de la Corrèze.**  
Mission d'observation.

*janv - mai 2008*

**Permanence parlementaire  
d'un député de Corrèze.**  
Traitement de la correspondance  
parlementaire, accueil physique  
et téléphonique, accompagnement  
du député dans ses déplacements.

*sept - déc 2007*

**Tribunal administratif de Lyon.**  
Élaboration de projets de jugement,  
veille juridique, participation à  
l'obtention de la Charte Marianne.

---

**FORMATION**

---

*2006 - 2010*

Diplôme de l'IEP de Lyon,  
Master 2 « Carrières publiques »

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais.
- Espagnol.

**Parutions**

- « *L'encadrement intermédiaire dans la  
fonction publique territoriale* » (MNT).
- « *Les nouvelles ruralités* » (ADF).
- Guide pratique « *Égalité professionnelle  
hommes - femmes : des clés pour agir* ».

**Divers**

- Co-animatrice du sous-groupe  
« *ruralité* » au sein du groupe égalité  
territoriale.
- Parrainage d'un lycéen (dispositif  
« *égalité des chances* »).





→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 05/11/1974

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources, management.  
.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Ville de Nanterre.**

Analyse des financements extérieurs  
et organisation des services pour  
les obtenir.

*nov 2012 - févr 2013*

**Communauté urbaine de Dunkerque.**

Étude sur les enjeux et la gouvernance  
du Pôle métropolitain de la Côte d'Opale.

*sept - oct 2012*

**Le Mans Métropole.**

Sécurisation des conventions de  
mutualisation des services fonctionnels.

*juin 2012*

**Conseil général de l'Essonne auprès  
du DGS.**

Note sur la refonte de l'ingénierie  
publique territoriale.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*2010 - 2012*

**Intercom du Pays Brionnais (Eure),  
22 communes, 102 agents.**

Directeur général des services :

- Management d'équipes administratives  
et techniques.
- Gestion de projets.
- Animation du territoire.
- Suivi du chantier d'insertion.

• Direction de l'urbanisme :

Chef d'un bureau juridique et du  
contentieux (contentieux, conseil aux  
services instructeurs).

*2000 - 2003*

**Cabinet du Premier Président  
de la Cour d'appel de Paris.**

*2003 - 2010*

**Mairie de Paris.**

- Direction des espaces verts et de  
l'environnement :  
Responsable d'un pôle administratif  
et financier (marchés publics, budget,  
affaires signalées).

---

## FORMATION

---

*2002 - 2007*

Doctorat en droit public,  
Université Panthéon-Assas.

*1996 - 1998*

Maîtrise et Licence en droit, Paris II.

*1998 - 1999*

Collège de Bruges.

*1993 - 1996*

Sciences Po. Paris. Harvard University  
Summer school 96.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langue étrangère**

Anglais courant.

**Enseignement**

Maître de conférences à Sciences Po.

**Informatique**

Pack Office, GANTT Project, Freemind.

**Divers**

- Co-responsable du groupe Europe.
- Co-organisateur des tables rondes  
ENA/INET.

**Parutions**

- *Les collectivités territoriales*, Sedes,  
2012.
- *Les modalités d'exercice des fonctions  
de DG dans les grandes collectivités  
(ANDGDGARD)*.
- *L'évaluation des outils de pilotage dans  
les organisations publiques locales en  
Angleterre* (réseau PILOTE).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 29/03/1979

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, développement  
économique.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Île-de-France

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Syndicat intercommunal de la  
périphérie de Paris pour l'électricité  
et les réseaux de communication.  
Renfort managérial sur le poste de DGA  
finances contrôle.**

- Préparation et exécution du budget.
- Contrôle des DSP gérées par le syndicat, dont la plus importante concession de distribution d'électricité de France ainsi que d'importants réseaux très haut débit.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération Est  
Ensemble.**  
Étude d'opportunité et de faisabilité de  
mutualisations agglomération - villes.

*sep - oct 2012*

**Conseil régional d'Île-de-France,  
direction de la recherche et de  
l'enseignement supérieur.**  
Évaluation de la principale politique de  
soutien à la recherche.

*juin 2012*

**Conseil général de Seine-Saint-Denis.**  
Stage d'observation auprès du DGS.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*fév - avril 2012*

**Banque de France, adjoint de direction.**  
Contrôle sur place du respect de  
la réglementation bancaire.

*mars - sept 2010*

**Secafi Alpha, analyste financier auprès  
des comités d'entreprise.**  
Analyse financière de l'activité  
d'entreprises du secteur régulé de  
l'énergie ou du BTP (entreprises locales  
de distribution d'eau ou d'électricité,  
EPIC, sociétés du CAC40).

*juin 2006 - mars 2010*

**CSC, consultant en organisation pour  
le secteur public :**  
• Gestion de projet et conduite  
du changement dans de grands projets  
de transformation dont :

- Accompagnement de la fusion ANPE  
- Assédic.
- Déploiement de Chorus au Ministère  
de la Défense.
- Organisation régionale de  
Pôle Emploi.
- Encadrement d'équipes de 3 à  
15 personnes.

*sept 2003 - mai 2006*

**Centre de sociologie des organisations,  
IEP Paris, doctorant.**  
• Doctorant en sociologie économique  
sur la construction d'un marché  
des logiciels libres.  
• Audits organisationnels pour la Mairie  
de Paris, le Ministère de la justice  
et Renault.

---

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

PrepENA Paris I Sorbonne - ENS.

*2002 - 2003*

DEA de sociologie des organisations.

*2000 - 2002*

IEP Paris.  
École normale supérieure de Cachan,  
économie sociologie (2000 - 2004).

---

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

Anglais professionnel : colloques,  
publications.

### Informatique

- Maîtrise du pack Office.
- Contributions à des projets  
open source.
- Notions de programmation.

### Divers

Enseignant de sociologie à l'IEP Paris et  
aux Ponts et chaussées.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE EN 1981

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles  
(en priorité :  
développement territorial et  
aménagement).

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière (en priorité :  
Bretagne, Pays-de-La-Loire,  
Rhône-Alpes, Languedoc-  
Roussillon, Auvergne)

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - juillet 2013*

**Région Bretagne.**

Assistance à la préparation de la contractualisation territoriale 2014-2020.

*juin - juillet 2012*

**Communauté d'agglomération  
Cap Atlantique.**

Observation de la fonction de directeur général des services.

*mai 2012*

**Conseil général de Saône-et-Loire.**

Appui à la labellisation « Grand site de France » du site de Solutré.

*mai - avril 2012*

**Assemblée des communautés  
de France.**

Étude sur la gouvernance communes/intercommunalité.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*mars 2011 - mai 2012*

**Département d'Ille-et-Vilaine.**

Responsable du service Europe et relations internationales :

- Management du service (7 agents à Rennes et 9 à l'étranger ; 2,4 M € en 2011).
- Conduite et évaluation de projets (économie, infrastructures, action sociale, culture).
- Gestion de la subvention globale « Fonds Social Européen ».
- Animation d'équipes d'experts et pluridisciplinaires.

*mars 2009 - mars 2011*

**Département d'Ille-et-Vilaine.**

Chargée de mission animation et coordination des territoires :

- Assistance méthodologique aux directeurs d'agences, conception d'outils de pilotage.
- Référente pour la DRH, la direction de la communication et le pôle développement (économie, transport, tourisme, espaces naturels sensibles, contractualisation).

- Pilotage du fonds de solidarité territoriale (aide aux petites communes).

- Coordination et régulation des relations Agences-Siège.

*mai 2005 - mars 2009*

**Département d'Ille-et-Vilaine.**

Chargée des projets internationaux :

- Reprise en régie de la coopération avec le Mali.
- Lancement d'une coopération avec Madagascar (création d'une filière laitière avec l'appui d'entreprises).
- Encadrement de 4 expatriés et d'équipes locales.
- Promotion de la mobilité internationale des jeunes.

*avril 2004 - mai 2005*

**Département du Bas-Rhin.**

Chargée de mission Europe/International.

---

**FORMATION**

---

2009

Master 2 Expertise de l'action publique territorialisée, IEP Rennes.

2004

DESS Entreprises et collectivités locales dans l'Europe communautaire, Université Lyon 2.

---

2003

Maîtrise en droit public, Université Schuman, Strasbourg.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais.
- Allemand.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 21/07/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :  
contrôle de gestion,  
évaluation et ressources  
humaines.

Directions opérationnelles :  
culture, éducation, Europe  
et international.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais,  
direction des ressources humaines.**

- Préfiguration de la direction de la prospective RH.
- Suivi de la mission d'information et d'évaluation (MIE) sur l'évolution des effectifs de 2007 à 2011.

*nov - janv 2013*

**Gouvernement de la Nouvelle  
Calédonie, secrétariat général.**

Élaboration d'un tableau de bord de pilotage et préconisations sur le dialogue de gestion.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Nord,  
service du développement culturel.**  
Redéfinition de la politique de médiation culturelle : révision des dispositifs/de l'organisation interne.

*juin 2012*

**Ville de Caluire-et-Cuire,  
direction générale.**

Mission d'observation : relations élus, cabinet, administration.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*nov - juin 2011*

**Atelier de Paris Carolyn-Carlson  
(danse), La Cartoucherie, Paris.**

- Assistante administrative et de production pour le festival June Events.
- Montage de dossiers de financements européens et recherche de mécénat.

*juil - déc 2009*

**Musée d'Orsay, service mécénat.**

Chargée de mission auprès du responsable mécénat : prospection mécénat et rédaction des contrats.

*fév - juin 2009*

**EURO RSCG Paris, consultante affaires  
publiques et européennes.**

- Élaboration d'argumentaires de lobbying - Paris et Bruxelles - et veille législative Europe.
- Recommandations stratégiques pour des missions État et collectivités territoriales.

*juin - juil 2008*

**Voice of America radio station, French  
department of broadcasting.**

Élaboration de reportages « Europe ».

---

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

**Centre de formation professionnelle  
aux techniques du spectacle (CFPTS) :**  
formation gestion culturelle.

*2007 - 2008*

**Simon Fraser University (SFU) :** année d'échange, Département « Arts and Social Sciences ».

*2005 - 2010*

**Sciences Po Paris :** diplômée en 2010 - Premier cycle & Master affaires publiques.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant (IELTS : 7,5/9).
- Espagnol, très bon niveau.
- Italien, débutante.

**Divers**

- Co-responsable du groupe Culture.
- Membre du groupe Europe.
- Passionnée de danse.



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉE LE 14/02/1977

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement  
économique, intelligence  
économique, recherche &  
innovation, équipements,  
grands projets.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Nord - Pas-de-Calais,  
Île-de-France

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Lille Métropole Communauté  
urbaine, direction du développement  
économique.**

Évaluation de l'articulation des actions  
et des moyens mis en œuvre en faveur  
du développement économique.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de Seine-Saint-  
Denis, direction de la stratégie,  
de l'organisation et de l'évaluation.**

Audit de responsabilité sociétale et  
environnementale du Conseil général  
(norme ISO 26000).

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Nord,  
direction de la cohésion sociale.**

Analyse de l'adéquation entre l'offre  
d'insertion et les besoins des allocataires  
du RSA.

*juin 2012*

**Conseil régional d'Alsace.**

Mission d'observation auprès  
du directeur général des services.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2001 - 2012*

**Thales Underwater Systems SAS,  
Electronique de défense,  
Sophia-Antipolis.**

• **Ingénieur - Responsable de projet  
(2007 - 2012). Gestion de projets  
dans le cadre du pôle de compétitivité  
Mer PACA.**

- Suivi financier et technique, gestion  
des fournisseurs, interface clients.
- Budget : 7 M €.
- Encadrement d'équipes de projet  
(> 20 pers.).

• **Responsable de la sélection et de  
l'évaluation des fournisseurs  
(2004 - 2007).**

- 40 audits réalisés (entreprises  
du secteur industriel en Europe).
- Évaluation des processus de  
conception, production, achat.

Parallèlement, **Coordinateur de projet  
d'amélioration et de modernisation** des  
achats.

• **Ingénieur Matériaux, Laboratoire  
de conception (2001 - 2004).**

- Activités de R&D.
- Développement durable : responsable  
de la gestion des obsolescences  
matériaux.

---

**FORMATION**

---

*2010 - 2011*

IGPDE, Vincennes, prép'ENA.

*2000 - 2001*

École doctorale - École des mines de  
Paris/Institut des sciences de l'ingénieur  
de Toulon et du Var, Sophia-Antipolis,  
DEA de Physique et génie des matériaux.

*1998 - 2001*

Institut des Sciences de l'ingénieur  
de Toulon et du Var (ISITV),  
diplôme d'ingénieur matériaux.

*1995 - 1998*

Classes préparatoires aux grandes  
écoles, Dunkerque.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

Anglais : lu, parlé, écrit.

**Informatique**

Usage courant des logiciels de gestion  
de projet (Primavera, PSN).

**Divers**

Audit : auditeur interne ISO 9001,  
ISO 14001.

# CHRISTOPHE BLESBOIS



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 01/06/1987

## DOMAINE

Direction opérationnelle :  
éducation, service à la  
population, politiques  
sociales.

Fonction support :  
ressources humaines

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Région parisienne

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Ville de Saint-Denis, pôle solidarité.**

- Rédaction d'une convention globale entre la ville et la CAF.
- Proposition de réorganisation du service du plan local de solidarité.
- Contribution à la rédaction du projet de service.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction générale.**

Audit du département au regard de la responsabilité sociétale des organisations :

- Élaboration d'une méthodologie d'audit conforme à la norme ISO 26000 en lien avec l'AFNOR.
- Audit du pôle solidarité autour des questions de qualité de service aux usagers, d'accès aux droits, d'implication des usagers et de bienveillance.

*sept - oct 2012*

**Communauté d'agglomération d'Est Ensemble, direction de l'organisation, de la stratégie et du suivi des transferts.**

Formalisation du circuit de l'information et de la prise de décision :

- Proposition de structuration du service courrier.
- Étude des circuits de validation et d'échange d'informations administratifs et politiques.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*juil - déc 2010*

**Cabinet « Eneis Conseil », consultant.**

- Élaboration de documents d'audit et de programmation pour des collectivités territoriales (schéma départemental, analyse des besoins sociaux).
- Animation d'entretiens pluridisciplinaires.
- Conduite de groupes de travail impliquant des élus, des agents et des partenaires publics.

*oct 2008 - sept 2009*

**Villes d'Orléans et de Parakou (Bénin).**

Coordinateur de projets pour la coopération décentralisée, en poste dans le Nord Bénin :

- Élaboration et mise en œuvre du budget 2009 de la coopération.
- Création et conduite du projet « dynamisation de la vie culturelle parakouise ».
- Préparation et de la convention triennale 2010 - 2013.

## FORMATION

*2009 - 2011*

Master affaires publiques,  
Sciences-Po Paris.

*2005 - 2008*

Classe préparatoire lettres et sciences  
sociales, lycée Henri IV, Paris.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Parutions

- Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».
- Étude commanditée par l'ANDGDGARD sur les conditions de réussite des démarches de développement social local.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 04/10/1988

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction opérationnelle :  
éducation, enfance,  
proximité, services à la  
population.  
Fonctions support :  
juridique, commande  
publique, ressources  
humaines.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Ville de Metz, pôle de l'éducation.**

- Appui fonctionnel à la direction
- Volet RH : élaboration d'un règlement de service des concierges.
  - Volet juridique : construction d'un guide des achats dans les écoles.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Aveyron,  
direction générale.**

- Préfiguration d'un contrôle de gestion :
- Équipe de quatre élèves administrateurs.
  - Structuration d'un service de contrôle de gestion, mise en œuvre d'outils de pilotage, tableaux de bord, processus d'évaluation.

*sept - oct 2012*

**Région Rhône-Alpes,  
direction des lycées.**

- Contribution à la refonte de l'organisation de la direction :
- Diagnostic organisation d'un service, préconisations d'évolution.
  - Analyse du processus achat de la direction des lycées, préconisations d'amélioration.

*juin 2012*

**Ville et Communauté urbaine de Brest  
métropole océane, direction générale.**

- Mission observation auprès du DGS.
- Appui à l'élaboration d'un tableau de bord de direction générale.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept - oct 2010*

**Conseil général de Meurthe-et-Moselle,  
direction de l'insertion.**

- Évaluation d'une action d'insertion :
- Élaboration de questionnaires-types, rencontres avec les bénéficiaires et les professionnels.
  - Proposition d'évolution du dispositif, modélisation de la démarche.

---

**FORMATION**

---

*2006 - 2011*

Institut d'études politiques de  
Strasbourg, section administration  
publique.

*sept 2008 - juin 2009*

Année à l'Université de Nottingham  
(Royaume-Uni).

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Engagement associatif**

*2007 - 2012*

- Responsable au sein de l'association  
Scouts et guides de France :
- Encadrement bénévole d'enfants.
  - Direction de camps, animation d'équipes de bénévoles.
  - Titulaire du BAFA.

**Divers**

- Vice-présidente de l'Association des  
élèves administrateurs territoriaux.  
Organisation du baptême de  
la promotion, cycle de conférences  
de trois jours :
- Coordination d'une équipe de sept personnes.
  - Organisation de tables rondes.
  - Organisation logistique, recherche de financements, suivi du budget.
  - Plan de communication.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 13/06/1974

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources (finances,  
ressources humaines),  
développement  
économique, formation.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France métropolitaine

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de Haute-Saône,  
direction générale.**

Préparation du 1<sup>er</sup> projet d'administration  
de la collectivité au sein de l'équipe de  
direction.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil régional d'Alsace,  
direction des relations européennes  
et internationales.**

Fonds européens, marketing territorial,  
constitution d'un cluster.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Bas-Rhin,  
pôle développement des territoires.**

Instauration et structuration du dialogue  
de gestion, conduite du changement.

*mai - juin 2012*

**Ville de Chalon-sur-Saône et  
communauté d'agglomération,  
direction générale.**

Mutualisation et réorganisation  
des services d'une ville centre et de  
l'agglomération.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept 2004 - août 2010*

- **Guatemala**, professeur d'économie et  
d'histoire au lycée français.
- **Management** d'une équipe  
multiculturelle de 6 personnes,
- **Gestion de projet** :
  - Création et organisation de la prépa  
IEP de Paris : 15 admis.
  - Pilotage de la construction du  
nouveau lycée : budget : 10 M \$.
- **Gestion du risque** : membre de la  
commission de sécurité Ambassade/  
lycée.

- **Gestion des ressources humaines** :
  - Recrutement des personnels  
non expatriés.
  - Détermination des besoins et mise  
en place des formations.
- **Accompagnement du changement** :  
élaboration de la stratégie financière  
d'un établissement devenu privé.

*août 2002 - août 2004*

**Professeur aux lycées de Château-  
Thierry et de Dijon.**  
Éco-droit (classes post-bac).

---

**FORMATION**

---

*2012 - 2013*

CNFPT, élève administrateur territorial  
(INET)

*2010 - 2011*

Préparation aux concours ENA/INET.

*2001 - 2002*

Agrégation d'économie option droit  
gestion.

*2000 - 2001*

D.E.A. Histoire du droit (Paris II Assas).  
Magistère de gestion de l'ENS Cachan.

*1998 - 1999*

Maîtrise de droit, droit européen  
(Rennes I).

*1997 - 2001*

ENS de Cachan, économie-droit-gestion.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais bilingue.
- Espagnol courant.
- Allemand, 7 ans.

**Informatique**

Maîtrise de la suite Office, GANTT  
project.

**Divers**

- Connaissance des cultures d'Amérique  
(Nord, Centrale et Sud).
- Rock (démonstrations de rock  
acrobatique 2000 - 2005).





→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 13/01/1975

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Éducation, développement local, culture, services à la population, cohésion sociale.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Rhône Alpes, Nord, Grand Est, France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil régional Rhône Alpes,  
direction des lycées.**

Élaboration d'une politique d'hébergement et d'internat favorisant la réussite des élèves.

*nov 2012 - fév 2013*

**Communauté urbaine du Grand Lyon,  
direction de projet rapprochement.**

- Élaboration d'une plateforme de services aux communes du Grand Lyon.
- Diagnostic des besoins, préconisations d'une nouvelle organisation dans le cadre du projet de Métropole européenne.

*sept - nov 2012*

**Communauté urbaine de Nantes  
Métropole - Ville de Nantes, DG  
organisation et ressources humaines.**

Mise en place d'une fonction de pilotage et contrôle de gestion, application de la méthode « *activity based costing* » à la fonction ressources humaines.

*juin - juil 2012*

**Ville de Besançon, direction générale  
des services, mission sur le pilotage par  
projets.**

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2008 - 2012*

**Département du Nord,  
direction enfance famille.**

Responsable du service prévention jeunesse (7 agents, 15 dispositifs, 32 M €) :

- Animation des partenariats associatifs et institutionnels.
- Organisation des procédures, de suivi, de pilotage, d'évaluation.
- Pilotage du dispositif départemental maison des adolescents.

- Appui à la décision et au pilotage des projets de la DGAS.
- Élaboration d'outils de management par projets et accompagnement de changements organisationnels.

*2003 - 2005*

**Département du Nord,  
direction générale des services.**

Chargée de mission action sociale, mission projets de territoires :

- Expertise en politique de la ville, contractualisation, développement social local.

*2005 - 2007*

**Département du Nord,  
DGA action sociale.**

Collaboratrice du DGA :

- Appui technique dans les relations avec les services territorialisés.

*1998 - 2003*

**Ministère de la Justice.**

Conseillère d'insertion et de probation  
Maison d'arrêt de Fresnes.

---

**FORMATION**

---

*1998*

Licence en ingénierie sociale et urbaine  
Paris XIII.

*1995*

IEP Aix-en-Provence.

*1996*

DESS droit de l'urbanisme et  
aménagement du territoire,  
Aix Marseille III.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais maîtrisé.
- Espagnol notions.

**Divers**

Intervenante master 2 lettres et  
humanités (préparation aux concours  
administratifs), Lille III.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 15/12/1988

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, fonctions  
ressources, services à la  
population.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - juillet 2013*

**Conseil général du Loiret, direction des finances et du conseil de gestion.**

- renfort managérial du service des finances
- appui à la direction en matière d'expertise financière
- missions relatives à la préparation et l'exécution budgétaire et comptable

*nov 2012 - janv 2013*

**Gouvernement de la Nouvelle Calédonie.**

- Élaboration d'un tableau de bord de pilotage de secrétariat général.
- Préconisations pour l'instauration d'un dialogue de gestion.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Bas-Rhin, direction des finances et de la commande publique.**

Préparation d'un programme d'émissions obligataires EMTN et billets de trésorerie : marchés de conseil juridique et arrangeur ; documentation de présentation de l'émetteur.

*juin 2012*

**Communauté de l'agglomération havraise (CODAH).**

Mission d'observation auprès de la direction générale.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juin 2010 - juil 2011*

**Commission nationale des comptes de campagne et des financements politiques (CNCCFP).**

- Instruction des comptes de campagne des candidats aux élections régionales et cantonales.
- Chargé de mission adjoint et rapporteur.

*nov 2009 - mai 2010*

**Sciences Po, chaire Mutations de l'action publique et du droit public (MADP).**

Organisation du colloque « *la réforme des collectivités : approfondissement ou rupture du mouvement de décentralisation ?* » (4 tables rondes ; 26 intervenants).

*sept - déc 2010*

**Entreprise Rhône-Alpes International (ERAI), bureau de Pékin.**

- Études de marchés sectorielles sur la montagne et le ski en Chine.
- Accompagnement de délégations et participation à des salons thématiques.

---

## FORMATION

---

*2007 - 2011*

Master affaires publiques, filière collectivités territoriales, IEP Paris.

*2006 - 2007*

Hypokhâgne, lycée Louis-le-Grand.

*juin 2010*

Licence 3 LLCE chinois, université Paris VII.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langues étrangères**

- Anglais avancé (IELTS niveau 7).
- Espagnol avancé (Cervantes nivel intermedio).
- Chinois intermédiaire (HSK niveau 5).

**Parutions**

Étude MNT-AATF sur « *l'encadrement intermédiaire dans les collectivités territoriales* ».

**Divers**

Co-responsable groupe INET « *cordée de la réussite - égalité des chances* » (parrainage de lycéens).



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ EN 1971

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
DGS, DGA ressources  
ou opérationnel.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
France

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - juil 2013*

**Ville de Villeurbanne, DGA éducation, enfance, restauration municipale.**

Aménagement des rythmes scolaires :

- Synthèse des propositions des services pour la rentrée 2013
- Propositions d'aménagement
- Évaluation des coûts
- Proposition d'évolutions du projet éducatif de territoire.

*nov 2012 - fév 2013*

**Grand Lyon, Communauté urbaine, direction de projet « Rapprochement communes/Grand Lyon ».**

- Élaboration d'une plateforme de services aux communes.
- Diagnostic des besoins, préconisations d'une nouvelle organisation dans le cadre du projet de métropole européenne.

*sept - oct 2012*

**Ville de Spire et association Städtetag Rhénanie-Palatinat (Allemagne).**

**Fonctionnement d'une municipalité allemande :**

- Organisation des sociétés municipales de service public.
- Participation des citoyens aux décisions.
- Marketing public.
- Défense des intérêts des communes face au Land et au Bund.

*juin - juil 2012*

**Ville de Bron, direction générale des services.**

Analyse du fonctionnement managérial de la collectivité.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*janv 2006 - avril 2012*

**Ville de Grenoble, directeur des ressources juridiques.**

60 agents, service juridique/assurances, marchés publics, achat, secrétariat du conseil et des élus :

- Contrôle de la légalité des actes à celui de conseil juridique aux services.
- Fusion des services marchés et achats.

*nov 1996 - juil 1999*

**Conseil général du Finistère, juriste au service carrières et paie.**

- Gestion des situations problématiques (statut, discipline...).
- Statut FPT, droit du travail.

*juil 1999 - janv 2006*

**Communauté d'agglomération de Montpellier, directeur des affaires juridiques.**

Conseil juridique, contentieux, assurances du district à la communauté d'agglomération (300 à 1200 agents, nouvelles procédures de décision).

---

## FORMATION

---

*2011 - 2012*

Préparation CNFPT, concours d'administrateur.

*1994*

Maîtrise de droit public, Université Bordeaux Montesquieu.

*1995*

Maîtrise de juriste franco-allemand, Humboldt Universität Berlin.

---

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant.
- Allemand courant.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 03/03/1988

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Tous domaines, gestion  
de projets, management  
d'équipe.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil général du Nord,  
direction générale ressources.**

- Appui au pilotage stratégique et à la réorganisation de la DGA ressources.
- Accompagnement du changement.

*mars 2013*

**Hartlepool Borough Council,  
Royaume-Uni.**

Analyse des outils de pilotage et de mesure de la performance de la collectivité.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération Val de France, direction générale des services.**

Préconisation d'une méthode de mise en œuvre à court et moyen termes du contrat de développement territorial (Grand Paris).

*sept - oct 2012*

**Ville de Toulouse, direction enfance loisirs.**

Élaboration d'outils de pilotage (tableaux de bord activité, finances et ressources humaines).

*juin 2012*

**Conseil général du Haut-Rhin,  
direction générale des services.**

Observation du fonctionnement de la direction générale et d'un centre médico-social.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juin - déc 2010*

**Conseil régional du Limousin,  
pôle économie et emploi.**

- Bilan du schéma régional de développement économique (SRDE) 2005 - 2010.
- Contribution à l'élaboration du SRDE deuxième génération.

*oct 2009 - mai 2010*

**Capgemini Consulting, trophée innovation et développement durable.**

Projet collectif « création d'un site internet de bonnes pratiques environnementales à destination des très petites entreprises ».

---

## FORMATION

---

*2006 - 2011*

Sciences Po Paris, Bachelor puis Master affaires publiques, summa cum laude.

*2008 - 2009*

Année d'étude à King's College London.

*2006 - 2009*

Université Pierre et Marie Curie (Paris VI), Licence de sciences et technologies.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol, niveau intermédiaire.

### Informatique

Maîtrise des outils de bureautique.

### Parutions

Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».

### Divers

Membre actif des groupes :

- Égalité hommes - femmes : rédaction d'un guide pratique, participation à des saynètes.
- Baptême : organisation du baptême de promotion à Marseille.
- Développement durable : démarches pour améliorer l'éco-responsabilité à l'INET.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 21/08/1980

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Services à la population/  
ressources/évaluation.  
.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Île-de-France  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Communauté d'agglomération  
de Cergy-Pontoise.**

Stage de professionnalisation au sein  
de la cellule évaluation, pilotage et  
organisation, réalisation de l'évaluation  
de la politique de la ville.

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil régional des Pays de la Loire.**

Projet collectif au sein de la direction  
de l'emploi et de la formation  
professionnelle, élaboration d'une  
méthodologie pour une démarche  
concertée de gestion prévisionnelle des  
emplois et des compétences (GPEC)  
dans le secteur sanitaire et social.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Val d'Oise.**

Stage au sein de la direction de  
l'enfance, réalisation d'une étude  
sur la diversification des modes  
de financement de la protection  
de l'enfance.

*juin - juil 2012*

**Communauté urbaine de Strasbourg.**

Stage auprès du directeur général  
des services, rédaction d'un rapport  
d'observations sur le processus  
décisionnel et les outils de la  
gouvernance.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juil 2009 - avril 2012*

**Ville de Colombes, directeur des  
moyens généraux.**

- Pilotage des services achats, accueil,  
courrier, reprographie, entretien  
(82 agents).
- Conduite de projets transversaux :  
démarche qualité de la ville concernant  
l'accueil du public, politique achats.
- Optimisation des moyens  
(budget de 2 M €).

*oct 2005 - juin 2009*

**Ville de Vélizy-Villacoublay,  
responsable des affaires générales.**

Pilotage des affaires civiles et générales,  
des moyens internes et de la police  
municipale (25 agents).

*sept 2003 - oct 2005*

**Communauté urbaine du Mans, chargé  
d'études juridiques et financières.**

DSP, contrats de subventions, rapports  
annuels.

---

## FORMATION

---

2003

DESS administration des collectivités  
locales, major de promotion, mention  
bien, Université Paris V.

2002

Maîtrise administration des collectivités  
territoriales, titre d'ingénieur maître,  
mention bien, IUP administration des  
collectivités territoriales, Université  
d'Orléans.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Informatique**

Pack Office, progiciels métiers (courrier,  
gestion financière, services à la  
population).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 17/05/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :  
finance, contrôle de gestion,  
évaluation des politiques  
publiques.  
Directions opérationnelles :  
développement  
économique et territorial,  
éducation, services à la  
population.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Ville de Lyon, direction des finances.**  
Adaptation des processus budgétaires  
et financiers de la ville aux nouveaux  
enjeux d'optimisation des moyens, de  
pluriannualité et de contractualisations  
internes avec les services.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Hérault,  
pôle des ressources.**  
Mission d'accompagnement des services  
autour de l'objectif de stabilisation  
des effectifs du département à horizon  
2014 et du redéploiement en interne de  
120 postes.

*sept - oct 2012*

**Ville de Saint-Etienne,  
direction de l'éducation.**  
• Évaluation du retour en régie de la  
restauration scolaire.  
• Analyse des impacts de la réforme  
des rythmes scolaires sur le  
fonctionnement des services de la ville.

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération - Ville de  
Quimper.**  
Observation de la fonction de directeur  
général des services.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*avril - août 2009*

**Sita France (Suez Environnement),  
direction des affaires règlementaires.**  
Veille juridique et lobbying  
institutionnel au niveau national (loi  
de réforme des CT, loi sur les SPL) et  
au niveau européen (Directive service,  
directive stockage déchet).

*oct 2008 - mars 2009*

**Communauté urbaine de Lyon,  
direction de l'eau.**  
Étude de faisabilité et évaluation des  
différents scénarii de gestion globale des  
ruisseaux du territoire du Grand Lyon.

---

**FORMATION**

---

*2007 - 2012*

Master Sciences économiques et  
sociales, École normale supérieure  
de Cachan.

*2005 - 2007*

Hypokhâgne et Khâgne Lettre et  
sciences sociales (BL), Lycée Lakanal.

*2008 - 2011*

Master Affaires publiques, IEP de Paris.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais.
- Espagnol.

**Divers**

- Membre du bureau de l'Association des  
élèves administrateurs territoriaux.
- Accompagnement d'un lycéen, dans  
son projet professionnel, dans le cadre  
du dispositif Égalité des chances,  
labellisé « *Cordée de la réussite* ».
- Titulaire du BAFA, animations au sein  
d'une structure ludique associative à  
Saint-Denis.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 22/05/1977

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Aménagement,  
développement  
économique, politiques  
opérationnelles.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Grand Ouest, Nord, Est,  
Région parisienne

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - juillet 2013*

**Conseil régional d'Île-de-France,  
direction de la planification et  
des stratégies métropolitaines.**

Contribution à la mise en œuvre  
du SDRIF en interne et auprès des  
collectivités : appui méthodologique et  
managérial.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général du Cher, direction de  
l'aménagement du territoire.**

Recommandations pour la mise  
en œuvre du schéma de transports  
interurbains « Lignes 18 » : mode de  
gestion, expérimentations, évaluation.

*sept - oct 2012*

**Conseil général des Hauts-de-  
Seine, délégation de l'évaluation  
des politiques et de l'audit.**

Conduite de l'audit de l'association et  
salle de spectacles « la Maison de la  
Musique » à Nanterre.

*juin 2012*

**Conseil général de Seine-et-Marne.**

Mission auprès de la direction générale.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*janv 2011 - avril 2012*

**Communauté d'agglomération  
Plaine Commune, département  
développement économique et emploi.**

Responsable du service « relations avec  
les entreprises » :

- Management d'une équipe de 11 agents,  
budget d'intervention 800 K€.
- Coordination de la relation avec les  
élus et services des villes membres.
- Pilotage de projets partenariaux avec  
co-financements.
- Suivi de DSP et associations  
conventionnées.

*juil 2006 - déc 2010*

**Communauté d'agglomération Plaine  
Commune.**

Chargé de mission, développeur  
économique et emploi-formation :

- Chef de projet requalification de zones  
d'activités économiques.

- Suivi de l'aménagement économique :  
études d'aménagement, PLU, DIA,  
permis de construire.

- Chef de projet Zone Franche Urbaine,  
volet économique de la rénovation  
urbaine.

- Organisation de forums de recrutement  
grand public.

*janv 2003 - juin 2006*

**MICHELIN, Éditions des voyages,  
contrôleur de gestion.**

*déc 2000 - juin 2002*

**L'Oréal Maroc, chef de produit  
marketing.**

---

**FORMATION**

---

*2000*

École supérieure de commerce de Paris  
(ESCP Europe).

*1998 - 1999*

Échange universitaire à l'IIM  
Ahmedabad (Inde), programme MBA.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais : bon niveau.
- Allemand : bon niveau.

**Parutions**

Étude sur « l'encadrement intermédiaire  
dans les Collectivités » (AATF/Mutuelle  
MNT).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 19/01/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Fonctions supports,  
avec une préférence pour  
les finances.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil général du Bas-Rhin.**

- Pôle aide à la personne : mise en œuvre du plan de maîtrise des dépenses sociales.
- Direction des finances : participation au travail budgétaire et aux projets de la direction.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté urbaine de Brest,  
direction des finances.**

- Étude de l'impact d'une construction budgétaire en AP/CP.
- Propositions d'accompagnement du changement.

*sept - oct 2012*

**Ville de Lille, pôle finances, moyens et économie.**

Élaboration d'un plan d'action visant à la diffusion de la culture de gestion.

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération Reims Métropole.**

- Mission d'observation auprès du DGS.
- Focus sur la communication financière.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juil 2011*

**Conseil général des Côtes d'Armor,  
direction des finances.**

- Diagnostic financier des satellites.
- Propositions pour la mise en place d'une mission de contrôle de gestion.

*mai 2011*

**Ville de Vénissieux,  
direction des études financières.**

Étude d'opportunité sur l'externalisation du magasin municipal.

*juin 2008*

**Sous-préfecture de Brest, bureau  
des relations avec les collectivités  
territoriales.**

- Étude relative à la mobilisation des moyens de l'État et de la Communauté urbaine pour le désamorçage d'un engin explosif en centre-ville.
- Observation de la fonction de sous-préfet.

---

## FORMATION

---

*2011 - 2012*

Prep'Ena Sciences Po Bordeaux.

- Mémoire consacré à l'éolien offshore en Europe.
- Année de mobilité : Université d'Aberdeen (UK).

*2006 - 2011*

- Sciences Po Lyon, master Carrières publiques.
- Diplôme universitaire d'études européennes.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant.
- Espagnol courant.

**Informatique**

Maîtrise des logiciels de gestion de projet.

**Parutions**

- Étude consacrée au suivi du patrimoine immobilier concédé (Ville de Paris).
- Articles dans les Fiches pratiques financières :

- « Les centres de responsabilités : principes de base » (12/2012)
- « Les centres de responsabilités : mise en œuvre et impacts sur l'encadrement » (01/2013).

**Divers**

- Trésorière-adjointe de l'Association des élèves administrateurs territoriaux.
- Responsable du groupe Finances de l'INET.
- Membre actif du groupe Égalité des chances.
- Sport, permis plaisance « côtier ».





→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 06/03/1988

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Chargée de mission auprès  
du DGS.

Fonctions ressources :  
ressources humaines,  
finances, administration  
générale.

Fonctions opérationnelles :  
services à la population,  
politiques de solidarité.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil régional de Bourgogne,  
direction des affaires financières.**  
Audit du régime d'attribution et  
de versement des subventions et  
élaboration de scénarios de mise en  
place d'un système de « forfait ».

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil général du Cher, direction  
de l'aménagement du territoire et du  
développement durable.**  
Mise en œuvre du nouveau réseau de  
transport interurbain : stratégie de  
choix du mode de gestion et démarche  
d'évaluation.

*sept - oct 2012*

**Ville de Lille, direction des emplois  
et des compétences.**  
Évaluation du dispositif des « contrats  
lissés » pour l'animation de l'accueil  
périscolaire et de loisirs et propositions  
d'évolution.

*juin - juil 2012*

**Carcassonne Agglo,  
direction générale des services.**  
Analyse des enjeux stratégiques de la  
direction générale et des relations entre  
élus et administration.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*nov - déc 2011*

**Ministère du budget, des comptes  
publics et de la réforme de l'État,  
direction du budget, bureau logement,  
ville et territoires.**  
Examen des aides de l'État au logement  
locatif social.

*sept 2009*

**Tribunal administratif de Rennes.**  
Participation à l'instruction.

*juil - août 2008*

**Ville de Rennes, service juridique.**  
Veille juridique.

*mars - avril 2011*

**Préfecture de région Bretagne, plate-  
forme régionale d'appui interministériel  
à la gestion des ressources humaines.**  
Mise en place des fondements de la  
mutualisation de la formation continue.

---

**FORMATION**

---

*nov 2009 - juin 2011*

Centre de préparation à l'ENA,  
IEP Rennes.

*sept 2007 - juin 2008*

Institut de sciences politiques, Université  
Saint-Joseph de Beyrouth.

*sept 2005 - juin 2010*

Diplôme IEP Rennes, section service  
public.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais, très bon niveau.
- Arabe et allemand, bon niveau.

**Informatique**

Maîtrise de logiciels de gestion de projet.

**Divers**

- Parrainage d'une lycéenne (dispositif  
Égalité des chances).
- Histoire, culture et enjeux du Proche-  
Orient.
- Théâtre amateur.

**Parutions**

« L'encadrement intermédiaire dans les  
collectivités locales » avec l'Observatoire  
social de la MNT



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 19/09/1987

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :  
finances, contrôle de  
gestion, commande  
publique.  
Directions opérationnelles :  
services techniques,  
environnement, éducation.  
.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Île-de-France, Grand Est,  
France entière  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Ville de Montreuil,  
direction des finances.**

- Pilotage de l'optimisation de la chaîne de recettes.
- Engagement d'une démarche qualité.
- Renfort managérial sur la stratégie financière.

*nov 2012 - fév 2013*

**Brest Métropole Océane,  
direction des finances.**

Mise en place d'une nouvelle construction budgétaire en AP-CP :

- Adaptation des outils et processus budgétaires.
- Rédaction d'un RBF.
- Élaboration d'un plan d'accompagnement du changement.

*sept - oct 2012*

**Communauté d'agglomération d'Est Ensemble, direction de l'organisation de la stratégie et du suivi des transferts.**

- Évaluation du transfert de la compétence collecte des déchets des ménages :
- Analyse des impacts financiers, organisationnels et RH du transfert.
  - Formulation de préconisations stratégiques et opérationnelles.

*juin - juil 2012*

**Conseil général de l'Isère,  
direction générale des services.**

Immersion dans l'équipe de direction générale.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*oct 2010 - janv 2011*

**Tribunal administratif de Paris.**

Contentieux des marchés publics locaux.

*juin - oct 2010*

**Ville de Suresnes.**

Réalisation d'un diagnostic et d'un plan d'action préparant la signature de la Charte européenne pour l'égalité hommes femmes.

*sept 2009 - mai 2010*

**Conseil général du Val de Marne,  
direction générale.**

Réalisation d'une cartographie des risques de gestion territoriale d'après les points de contrôle de la CRC.

*juin - juil 2008*

**Préfecture de la Région Franche-Comté,  
cabinet du Préfet.**

---

## FORMATION

---

*2011*

IEP Paris, Master Affaires publiques, filière Collectivités locales.

*2005 - 2007*

Classe préparatoire littéraire B/L, Lycée du Parc, Lyon.

---

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant : licence de littérature anglaise, Université Lille 3.
- Allemand courant : année Erasmus, université d'Heidelberg.

**Informatique**

Maîtrise des outils bureautiques, logiciels de gestion de projet.

**Parutions**

- Guide pratique « *Égalité professionnelle hommes - femmes : des clés pour agir* ».
- Étude sur les modalités d'exercice des fonctions de direction générale, ANDGDGARD.

**Divers**

Maître de conférences à l'IEP de Paris, Master Affaires publiques, « *Gestion des systèmes d'information* ».



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 21/04/1986

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Service à la population,  
politiques sociales,  
culturelles, éducatives,  
développement territorial,  
aménagement du  
territoire, politique de  
la ville, développement  
économique, ressources  
humaines.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Ville de Nantes, direction générale  
déléguée à la cohésion sociale et  
aux territoires.**

Préparation de la réforme des rythmes  
scolaires et du projet éducatif territorial.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté urbaine de Dunkerque.**

- Mission autour de la structuration du  
pôle métropolitain de la Côte d'Opale.
- Diagnostic et préconisations sur  
l'organisation et le périmètre d'action.
- Marketing territorial stratégique.

*sept - oct 2012*

**Ville de Lille, direction état-civil  
et cimetière.**

- Réorganisation de la direction  
(organigramme, organisation).
- Pilotage du changement.

*juin 2012*

**Conseil général du Cher.**

Analyse du fonctionnement de la  
collectivité.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*janv - fev 2011*

**Ville de Bordeaux, direction des affaires  
culturelles.**

- Soutien à la mise en place de la  
biennale d'art contemporain « Evento ».
- Relation presse, communication.

*sept 2006 - août 2010*

**Opéra national de Bordeaux.**

Responsable de salle et accueil  
du public :

- Gestion et animation d'équipe.
- Coordination avec les services.

*juil - août 2010*

**Ville de Nantes, direction générale  
santé-solidarité**

- Élaboration de l'analyse des besoins  
sociaux.
- Récolte des données, analyse partagée  
avec les directions et partenaires.

*janv - juin 2008*

**École polytechnique nationale  
de Mexico.**

Enseignement du français langue  
étrangère, 40 élèves.

---

**FORMATION**

---

*2006 - 2011*

Diplôme de l'IEP de Bordeaux, master 2  
administration et gestion publique.

*2004 - 2006*

Hypokhâgne et khâgne B/L,  
lycée Guist'hau, Nantes.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Espagnol, grande aisance.
- Anglais courant.

**Informatique**

Maîtrise des logiciels bureautiques,  
HTML, wordpress.

**Parutions**

- Étude « *Agir ensemble ? 25 actions pour  
penser l'avenir de la contractualisation  
entre l'État et les collectivités* », INET-  
Ministère de l'égalité des territoires et  
du logement.
- Guide « *Égalité professionnelle  
hommes-femmes : des clefs pour agir* ».

**Divers**

- Vie associative :
  - Élu(e) étudiante (2007, 2009),  
vice-présidente étudiante (2010)
  - Membre du GENEPI.
  - Sauveteuse en mer.
- Dans le cadre de l'INET :
  - Co-responsable du groupe égalité  
territoriale.
  - Groupe égalité hommes-femmes.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 24/01/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Pilotage stratégique,  
prospective et  
aménagement, politiques  
partenariales et/ou  
contractuelles, politiques  
opérationnelles.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Île-de-France

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*mai - juil 2013*

**Ville d'Aubervilliers (93).**  
Chargé de mission du DGS :  
Pilotage interne, rapport d'activité, suivi  
des activités municipales prioritaires ;  
relations partenariales, Paris/Pantin/  
RATP.

*nov 2012 - fév 2013*

**Communauté d'agglomération d'Est-  
Ensemble (93).**  
Étude sur la mutualisation des services :  
Rencontre des acteurs, diagnostic des  
relations villes-agglomération, étude  
de la faisabilité d'une mutualisation  
des services, recherches juridiques,  
benchmark, proposition de mises en  
œuvre d'un projet de mutualisation.

*oct 2012*

**Ville d'Aubervilliers (93).**  
Étude sur la stratégie foncière dans le  
cadre de la politique d'aménagement :  
Évaluation de la politique foncière,  
rencontre des acteurs, analyse  
économique et juridique, propositions  
d'actions foncières.

*juin 2012*

**Conseil général d'Ille et Vilaine (35).**  
Rapport d'observation :  
Suivi des projets portés par la DG -  
relation à l'utilisateur, réorganisation de  
la DRH, pilotage d'une organisation  
matricielle/territorialisée.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2009 - 2010*

**Conseil d'État.**

- Assistant de justice, 7<sup>ème</sup> sous-section  
de la section du contentieux (CDD) :  
- Rédaction de rapports et décisions  
pour les membres de la sous-section ;
- Bureau des référés (stage), puis  
7<sup>ème</sup> sous-section de la section du  
contentieux, (stage) :  
- Recherches juridiques et travaux  
préparatoires aux décisions.  
- Mémoire sur la notion d'urgence dans  
les PPP.

*2007 - 2008*

**Ambassade de France à New York.**

Service culturel/Mission économique de  
New York.

---

**FORMATION**

---

*2011*

Master 2 Droit public, Prép'ENA, Paris 1  
ENS.

*2010*

- Diplôme Sciences Po Aix, IEP d'Aix-en-  
Provence.
- Master 2 Droit des affaires, Dauphine.
- Master 1 Droit public, Université d'Aix-  
en-Provence.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Publication**

Rapport « *Agir ensemble ?  
25 actions pour penser l'avenir de la  
contractualisation entre l'État et les  
territoires, remis à la Ministre de l'Égalité  
des territoires et du logement* », 2013.

**Divers**

- Responsable du club œnologie de  
l'INET : soirées de dégustation  
(2012 - 2013).
- Responsable de la section Art lyrique  
de l'IEP d'Aix-en-Provence : sorties à  
l'opéra (2005 - 2009).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 19/08/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles :  
politiques de la ville,  
politiques sociales, services  
à la population.  
Politiques fonctionnelles :  
finances, contrôle de  
gestion, évaluation.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - août 2013*

**Ville de Pantin, direction générale.**

- Organisation de la proximité des services avec les territoires.
- Accompagnement à la mise en place du projet éducatif territorial.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté urbaine de Dunkerque, direction générale des services.**

Appui au passage du syndicat mixte au Pôle métropolitain de la Côte d'Opale : périmètre d'actions et scénarios de gouvernance.

*sept - oct 2012*

**Ville de Bordeaux, direction évaluation et performance.**

Contrôle et pilotage des satellites de la ville.

*juin 2012*

**Conseil général des Alpes-de-Haute-Provence, direction générale des services.**

- Analyse du positionnement stratégique d'un département rural.
  - Immersion dans la direction solidarité départementale.
- 

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juin - juil 2009*

**Grand Lyon.**

Collaboratrice d'un groupe d'élus.

*mars - août 2008*

**Haut Commissariat des Nations-Unies pour les réfugiés à Damas.**

- Recueil des témoignages et instruction des cas des demandeurs d'asile et réfugiés.
  - Notes à l'attention des cellules « Violences sexuelles et sexistes » et « Affaires juridiques ».
  - Gestion de crise/coordination de projet.
- 

*juin - juil 2007*

**Centre hospitalier Lucien Husel, direction des affaires financières.**

- Actualisation des conventions et autorisations d'activité.
  - Suivi de l'instauration de la tarification à l'activité.
- 

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

Prépa concours : Paris I/ENS Ulm.

*2007 - 2008*

Institut français du Proche-Orient à Damas.

Mémoire : « *L'arrivée des réfugiés irakiens, un catalyseur à la recomposition du système de santé syrien* ».

*2005 - 2010*

IEP de Lyon.

Mémoire : « *Le positionnement des acteurs privés sur le processus de production du logement social* ».

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Arabe courant.
- Allemand académique

### Divers

- Groupe Égalité des territoires.
- Vie associative : Afev, Amnesty.
- Animatrice (Bafa - enfants/jeunes).

### Parutions

- « *Agir ensemble ? 25 propositions pour penser l'avenir de la contractualisation entre État et collectivités* », avec le Ministère de l'Égalité des territoires et du logement.
- « *Le Rôle de l'encadrement intermédiaire* », avec l'Observatoire social de la MNT.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 19/06/1980

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Politiques publiques.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
France entière

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - août 2013*

**Communauté urbaine du Grand Lyon,  
direction des finances.**

- Élaboration du règlement financier et d'une stratégie de déploiement des autorisations d'engagement.
- Élaboration d'une procédure de recherche et suivi des recettes.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Hérault, direction générale adjointe des ressources.**

- Mission d'aide à la maîtrise des effectifs.
- Co-construction de préconisations de redéploiement de postes.
- Élaboration d'une méthodologie de pilotage de l'évolution de l'organisation.

*sept - oct 2012*

**Région Pays de la Loire,  
direction des finances.**

- Mission de pilotage juridique et financier des opérations de construction.
- Élaboration d'une convention partenariale de gestion.
- Conception du projet d'outil de suivi budgétaire transversal.
- Participation au rééchelonnement de la PPI.

*juin 2012*

**Ville de Bagneux, direction générale des services.**

Parangonnage des chartes de management.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juil 2009 - avril 2012*

**Conseil général de l'Isère,  
direction des transports.**

Chef de service adjointe :

- Délégation de l'encadrement de 11 agents.
- Rédaction, négociation des marchés.
- Animation, contractualisation des relations avec les directions territoriales.
- Contribution à la réforme du règlement des transports et de la tarification.

- Animation des comités de lignes et relations aux associations.
- Organisation des conférences des transports.

*nov 2004 - déc 2005*

**Conseil général de l'Isère,  
direction des transports.**

Assistante au chef de projet tramway.

*janv 2006 - juin 2009*

**Conseil général de l'Isère,  
direction des transports.**

Chargée de mission relation clientèle :

- Suivi, renouvellement du marché de services associés au réseau (16 M €).

---

## FORMATION

---

*2003 - 2004*

Licence professionnelle marketing des services, management financier.

*2001 - 2003*

DUT gestion des entreprises et administrations.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Espagnol lu, écrit, parlé.

### Informatique

Maîtrise des outils bureautique, Pégase, Gédélib.

### Divers

- Membre des groupes finances, développement durable, communication.
- Loisirs : dessin, randonnée.

# CLOTHILDE FRETIN-BRUNET



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 31/03/1975

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Direction générale  
en aménagement,  
développement  
territorial, développement  
économique, habitat,  
urbanisme.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zones urbaines, France  
entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Communauté d'agglomération  
du Val-de-Bièvre, direction générale  
des services.**

Renfort managérial stratégique :

- Audit des politiques publiques transférées à l'agglomération.
- Identification et formalisation des procédures de travail en transversalité.

*nov 2012 - fév 2013*

**Communauté d'agglomération Est  
Ensemble, direction de l'organisation et  
de la stratégie.**

Opportunité et faisabilité de la  
mutualisation des services.

*sept - oct 2012*

**Conseil général des Hauts-de-Seine,  
direction de l'audit et de l'évaluation.**

Cartographie des satellites et des risques  
liés.

*juil 2012*

**Communauté d'agglomération Plaine  
Commune, direction générale.**

Observation du fonctionnement et du  
management de la direction générale.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*2003 - 2012*

**Syndicat des transports d'Île-de-France  
(STIF), direction de l'exploitation.**

- Chef de division adjoint (2011 - 2012) :
  - Appui à la création d'un service de 20 agents.
  - Passation de la première DSP sur ligne régulière en Île-de-France.
  - Contractualisation avec une SEM de transport.
- Ingénieur chargée de la contractualisation avec les opérateurs de transport (2009 - 2010).
- Ingénieur chargée de projets d'aménagement d'espaces dédiés aux déplacements (2003 - 2009).

*1999 - 2003*

**CODRA, Bureau d'études et de conseils.**

Directeur d'études :

- Responsable de l'animation du service transport et déplacement.
- Pilotage d'études dans 40 collectivités.

*1998*

**Ministère de la Justice, mission  
aménagement du territoire judiciaire.**

Chargée de mission.

## FORMATION

*2011*

Lauréat du concours d'ingénieur en chef.

*2001*

DEA de droit public, Paris IX.

*1998*

DESS aménagement et urbanisme,  
IEP de Paris.

*1994 - 1997*

IEP Lyon.  
Maîtrise de Géographie.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Enseignement et tutorat

- IEP Paris, Master Stratégies territoriales et urbaines et Master urbanisme et aménagement.
- CNFPT.
- École nationale des ponts et chaussées.

### Parutions

- Étude sur les fonctions de direction générale pour l'ANDGDGARD.
- Rédaction de la série « *Regards sur* » les expériences professionnelles de la promotion Paul Éluard.

### Commissaire-enquêteur

Conduite de 15 enquêtes publiques.

# JEAN FREYSSSELINARD



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 01/09/1987

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions ressources :  
finances, contrôle de  
gestion, évaluation des  
politiques publiques,  
affaires juridiques.  
Directions opérationnelles :  
service à la population,  
proximité.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - juillet 2013*

**Communauté d'agglomération des Hauts de Bièvre, direction générale.**  
Étude sur la mutualisation des services communaux et intercommunaux

*nov 2012 - fév 2013*

**Communauté urbaine du grand Lyon, mission rapprochement avec les communes.**

Mission d'étude préalable à la mise en place d'une plateforme de services :

- Conduite de réunions regroupant les maires et les directeurs généraux des services des communes du Grand Lyon.
- Étude de faisabilité projet.
- Élaboration de préconisations.

*oct 2012 - mars 2013*

**Ville de Paris, direction des finances.**

Étude sur le suivi du patrimoine immobilier concédé :

- Comparatif des méthodes de suivi et de comptabilisation du patrimoine immobilier concédé de 4 collectivités (Paris, Lyon, Strasbourg et Bordeaux).
- Rédaction d'un guide de bonnes pratiques.

*sept - oct 2012*

**Conseil général des Hauts-de-Seine, direction de l'évaluation et de l'audit.**  
Mission d'étude sur la direction de l'insertion :

- État des lieux et recommandations sur les modalités d'organisation, de pilotage et de contrôle de la direction.

*juin - juillet 2012*

**Mairie d'Antibes, direction générale.**

Suivi du quotidien de la direction générale et des services de proximité.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*nov - déc 2011*

**Ville de Paris.**

Formateur en droit public pour une classe de 26 élèves.

*sept 2009 - fév 2010*

**Conseil d'Etat, délégation aux relations internationales.**

- Accueil des délégations étrangères.
- Rédaction de projets de note de contentieux pour la 7<sup>ème</sup> sous-section.

## FORMATION

*2005 - 2011*

Sciences Po Paris, Master affaires publiques.  
Troisième année à l'étranger à Northwestern University (Chicago).

*2010 - 2011*

Université Paris I - Sorbonne, Master de recherche en droit public.

*2006 - 2009*

Université Paris II - Assas, Licence de droit.

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Espagnol courant.
- Anglais courant.

### Divers

- Délégué suppléant de la promotion Paul Eluard de l'INET.

- Membre actif du groupe finances de l'INET : organisation de conférences.
- Gestion du blog des élèves-administrateurs.
- Soutien scolaire bénévole dans le cadre de l'Association Jeunesse éducation (AJE).





→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 23/05/1986

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Management d'équipe et de projets.  
Politiques sociales,  
développement territorial.  
Appui au pilotage  
(évaluation, contrôle  
de gestion, stratégie et  
prospective.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière hors Île-de-  
France  
.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Département de l'Oise, pôle solidarité.**  
Structuration de la fonction « appui  
au pilotage » et création d'un service  
*ad hoc*; accompagnement du projet  
de pôle et organisation du séminaire  
de l'encadrement.

*nov 2012 - janv 2013*

**Ville de Quimper, pôle ressources.**  
Mise en place d'une démarche de  
dialogue de gestion pluriannuel.

*sept - oct 2012*

**Département de Seine-Maritime,  
direction de l'autonomie.**  
Évaluation des CLIC et du dispositif  
de coordination gérontologique sur le  
territoire, dans le cadre de la préparation  
du nouveau schéma de l'autonomie.

*juin 2012*

**Département de Savoie,  
direction générale des services.**  
Stage d'observation.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept 2010 - janv 2011*

**McKinsey & Company, consultant  
(CDI).**  
Mise en place de démarches  
de performance, de réorganisation et  
de positionnement stratégique au sein  
de grandes organisations.

*sept 2008 - fév 2009*

**McKinsey & Company, chargé d'études  
(stage).**  
Conduite d'études à dimension  
stratégique pour de grandes  
organisations publiques et privées,  
en France et à l'international.

*janv - juil 2008*

**CM International, consultant (stage).**  
• Évaluation du dispositif national  
des pôles de compétitivité ainsi que  
de 10 pôles dont 2 mondiaux.  
• Conception et suivi d'une base  
de données, analyses quantitatives,  
conduite d'entretiens avec  
des dirigeants d'entreprises et  
des responsables locaux.

---

**FORMATION**

---

*2010*

Master Economics & Public Policy,  
*mention cum laude*; École Polytechnique,  
ENSAE, Sciences Po.

*2009*

Master Affaires publiques en alternance;  
Sciences Po.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Informatique**

- Maîtrise des outils bureautiques,  
d'analyse statistique (Stata, SAS) et  
de gestion de projet.
- Connaissance des outils d'aide au  
pilotage (QlikView).

**Parutions**

« *L'évaluation des pôles de  
compétitivité* », La documentation  
française, collection Travaux, 2009  
(collectif).

**Divers**

- Animation de tables rondes (ETS,  
baptême de promotion, etc.).
- Formation de pilote amateur en cours.
- Théâtre d'improvisation.
- Animateur dans le cadre  
d'un mouvement scout.
- Rugby.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 06/09/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Politiques opérationnelles :  
services à la population,  
action sociale,  
développement  
économique.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière, de  
préférence Rhône-Alpes

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**CCAS de Grenoble, direction générale.**  
Mise en place de dispositifs stratégiques  
relevant des politiques redistributives du  
CCAS :  
Tarification sociale de l'eau, lutte contre  
la précarité énergétique et le non recours  
aux droits.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Aveyron,  
direction générale.**  
Préfiguration d'un service conseil en  
gestion et évaluation des politiques  
publiques :  
Construction d'outils (tableau de  
bord DG, référentiel d'évaluation) et  
organisation du service.

*sept - oct 2012*

**Ville de Besançon, direction générale  
adjointe services à la population.**  
Diagnostic préalable à l'élaboration d'un  
projet éducatif global :  
État des lieux de l'organisation péri  
et extrascolaire et propositions de  
valorisation de cette offre dans le  
contexte de la réforme des rythmes  
scolaires.

*juin - juil 2012*

**Communauté d'agglomération Orléans  
Val de Loire, direction générale des  
services.**  
Analyse du fonctionnement de la  
direction générale.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*mai - juil 2010*

**Ville de Narbonne, direction générale  
adjointe services à la population.**  
Ébauche d'évaluation des politiques  
publiques du pôle services à la  
population :  
Recherche d'indicateurs, refonte des  
plans pluriannuels d'action en mode Lolf.

*mai - juil 2009*

**Conseil général de Loir-et-Cher,  
mission économie.**  
Rédaction d'un guide départemental des  
services à la personne dans le cadre de  
l'organisation d'un forum sur ce thème.

---

**FORMATION**

---

*2006 - 2011*

Diplôme et master Administration et  
action publique, IEP de Bordeaux.

*2007 - 2008*

Année de mobilité à Freiburg-im-  
Breisgau (Allemagne).

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Allemand, courant.
- Anglais, bonne maîtrise.

**Informatique**

Maîtrise du Pack Office et des logiciels  
de gestion de projet.

**Parutions**

Enquête sur les profils et les parcours  
des élèves administrateurs de l'INET.

**Divers**

- Déléguée de la promotion Paul Éluard.
- Co-responsable de l'organisation du  
baptême de la promotion à Marseille.
- Marraine d'une lycéenne dans le cadre  
du dispositif *Égalité des chances*.
- Membre du Club alpin français.

# ANNE-SÉGOLÈNE GOMARRE



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 11/01/1982

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions générales  
adjointes ou directions  
sur des fonctions  
opérationnelles :  
aménagement et  
développement territorial,  
services à la population,  
action sociale...

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, préférence  
pour l'Île-de-France

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Conseil général de Seine et Marne,  
DGA solidarités.**  
Internalisation de l'accompagnement  
éducatif à domicile.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération de Val  
de France, DGA développement.**  
Déclinaison à court terme du Contrat  
de développement territorial de Val de  
France - Gonesse - Bonneuil.

*sept - oct 2012*

**Conseil général de l'Eure, DGS.**  
Évolution de la « collaboration 276 »  
entre la Région Haute-Normandie et les  
départements de l'Eure et de la Seine-  
Maritime.

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération d'Est  
Ensemble, DGS.**  
Analyse des enjeux au sein de la  
direction générale des services.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*sept 2009 - avril 2012*

**Ville de Bry-sur-Marne (94), direction  
de la vie sociale et de la petite enfance.**  
Directrice de l'action sociale, du CCAS,  
du logement, de l'emploi et de la petite  
enfance :

- Animation d'équipes : 60 agents/  
Budget de Fonctionnement : 6 M €.
- Mise en œuvre de l'analyse des besoins  
sociaux.
- Pilotage de projets en transversalité et  
en lien avec les partenaires extérieurs  
(création d'une épicerie solidaire,  
négociation du contrat enfance  
jeunesse).

- Budget de fonctionnement : 8 M €/  
Budget d'Investissement : 10 M €.
- Suivi des projets du CCAS (création  
d'un accueil de jour, refonte des aides  
facultatives).

*mars - juin 2005*

**Ville de Versailles (78), DGA  
Solidarités.**

Chargée de mission auprès de la DGA  
sur la rénovation d'un logement foyer à  
destination de personnes âgées.

*sept 2005 - sept 2009*

**Ville de Versailles (78),  
direction des finances.**

Responsable du service financier du  
CCAS :

- Élaboration et suivi budgétaire et  
comptable des budgets du CCAS  
et des établissements sociaux et  
médicosociaux du CCAS.

## FORMATION

*1999 - 2003.*

IEP de Paris.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Anglais, conversation et lecture  
courantes.
- Allemand, niveau scolaire.

### Divers

- Scolarité à l'INET :
  - Déléguée suppléante.
  - Membre du groupe « *Égalité territoriale* ».
  - Organisation des rencontres  
territoriales de la cohésion urbaine  
(manifestation CNFPT).
- Escalade.

# NATHALIE GROCH



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE  
17/07/1977

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

DGA Ressources.  
Directions fonctionnelles :  
RH, affaires juridiques,  
finances, SI.  
Directions opérationnelles :  
formation, éducation,  
culture.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

Département du Nord, DG solidarité, direction développement des moyens et des compétences.

Analyse de l'impact organisationnel des nouvelles orientations du département et des orientations nationales en matière de politiques d'insertion et d'accompagnement des publics bénéficiaires du RSA, élaboration de préconisations.

*nov 2012 - janv 2013*

Communauté urbaine de Dunkerque, DGS.

- Réalisation d'une mission sur les enjeux de politiques publiques et de gouvernance du pôle métropolitain de la Côte d'Opale pour son Président.
- Aide à la décision politique et à la définition du management stratégique territorial.

*sept - oct 2012*

EPCC Haute école des arts du Rhin, Strasbourg-Mulhouse, direction générale.

Élaboration d'un diagnostic complet (coût, organisation) avec propositions d'évolution des ateliers publics et d'un schéma directeur des pratiques amateurs en arts plastiques.

*juin 2012*

Ville de Roubaix, DGS.

Analyse du fonctionnement managérial de la collectivité.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*fév 2009 - avril 2012*

Région Nord Pas-de-Calais, chef du service administratif et financier (12 agents) de la direction des formations initiales.

- Construction et suivi des budgets lycées et apprentissage.
- Élaboration des outils de pilotage d'activités.
- Préparation des instances, conseil et appui juridiques.
- Conception et suivi de marchés publics.

*juil 2004 - fév 2012*

Communauté d'agglomération de Lens-Liévin, directrice adjointe de l'ingénierie financière et fiscale.

- Co-direction du service (10 agents).
- Construction, exécution, contrôle des budgets (250 M €).
- Management en organisation et procédures.
- Analyse et prospective financières et fiscales.

*oct 1999 - juin 2004*

Enseignant-chercheur en droit fiscal à l'Université de Lille II.

## FORMATION

1999

DEA de Droit public, mention finances publiques, Université de Lille II.

1998

IEP Lille.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Informatique

Connaissance d'Astre GF, Astre Suby, Coriolis.

### Divers

Intervenante en droit des contrats, finances et fiscalité locales (Lille II, IPAG de Lille et Valenciennes, INSET de Dunkerque).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 03/10/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Chargé de mission auprès  
de DGA/DGS.  
Politiques opérationnelles :  
services à la population et  
politiques de solidarités.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière, préférence  
pour le Grand Ouest

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de Loire Atlantique,  
direction générale des territoires.**  
Mise en œuvre de la nouvelle  
organisation déconcentrée :  
préfiguration des contrats d'objectifs  
entre les directions générales.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil régional des Pays-de-la-  
Loire, service formations sanitaires  
et sociales.**  
Élaboration d'une méthodologie pour  
mettre en œuvre sur le territoire régional  
une démarche concertée de GPEC sur les  
métiers du secteur sanitaire et social.

*sept - nov 2012*

**Ville de Caen, direction de l'éducation.**  
Élaboration d'une méthodologie  
de projet appliquée à la réforme  
des rythmes scolaires et préfiguration  
d'une évaluation du dispositif des classes  
passerelles.

*juin - juil 2012*

**Concarneau Cornouaille  
agglomération.**  
Observation et analyse du  
fonctionnement et du management  
de la direction générale des services  
et immersion dans un poste d'agent  
d'accueil au musée de la pêche.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*juin - août 2010*

**Conseil général des Côtes d'Armor,  
service transport.**  
Mise en place du projet de comités  
de lignes sur le réseau de transport  
départemental.

*sept 2008 - mars 2009*

**Parlement écossais.**  
Assistante parlementaire.

*avril - août 2009*

**Conseil des communes et régions  
d'Europe.**  
Appui à la mission « environnement,  
énergie, transport et climat » et veille  
législative.

---

**FORMATION**

---

*2006 - 2011*

Institut d'études politiques de Rennes,  
section service public, centre de  
préparation à l'ÉNA.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant.
- Allemand bon niveau.

**Parutions**

Étude sur le développement social  
commanditée par l'ANDGDGARD.

**Divers**

- Responsable du groupe de travail  
« Administration - élus - citoyens ».
- Co-responsable de l'organisation du  
baptême de la promotion Paul Éluard  
à Marseille.

- Parrainage et tutorat d'une lycéenne,  
programme égalité des chances  
« les cordées de la réussite ».
- Patinage artistique (compétitions  
pendant 10 ans).
- Théâtre (membre d'une troupe pendant  
plusieurs années).



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE  
18/10/1981

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Services à la population,  
politiques sociales.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Île-de-France, France entière

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil général des Yvelines, direction générale services à la population.**

- Accompagnement de la conception et de la mise en œuvre du schéma PMI.
- Rapport d'aide à la décision sur le schéma d'implantation des services.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Aveyron, direction générale.**

- Structuration d'un service de conseil en gestion et d'évaluation des politiques publiques.
- Élaboration du tableau de bord de direction générale et d'un référentiel d'évaluation.

*sept - oct 2012*

**Nantes Métropole et Ville de Nantes, direction générale organisation et ressources humaines.**

Préparation de la candidature au Label diversité (diagnostic et propositions).

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise, direction générale des services.**

Rédaction du prospectus financier pour l'émission d'un emprunt obligataire.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*fév 2010 - avr 2012*

**Communauté d'agglomération Grand Paris Seine Ouest, direction de l'habitat.**

Responsable de l'habitat privé :

- Pilotage et animation des projets en faveur de l'habitat privé.
- Encadrement des prestataires, gestion administrative et financière.
- Développement des partenariats et communication.

*sept 2005 - janv 2010*

**Ville de Boulogne-Billancourt et Communauté d'agglomération Val de Seine, direction du logement et des affaires sociales.**

Chargée de mission habitat :

- Étude d'opportunité pour la prise de délégation des aides à la pierre.
- Pilotage des études et projets d'amélioration de l'habitat sur deux quartiers.
- Accompagnement des porteurs de projet et des occupants en difficulté.

---

## FORMATION

---

*2004 - 2006*

Master Urbanisme et aménagement, Institut français d'urbanisme Paris (Mention très bien).

*1999 - 2001*

Hypokhâgne et khâgne BL, Lycée Montaigne, Bordeaux.

*2001 - 2004*

Diplôme de l'IEP de Bordeaux, section service public.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Divers

- Responsable du groupe développement durable : programme de sensibilisation, rencontre sur le développement économique durable.
- Étude menée pour le compte de l'ANDGDGARD sur les démarches de développement social (conditions de réussite et méthodes de diffusion).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 30/03/1988

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions fonctionnelles :  
finances, accompagnement  
de projets stratégiques,  
management de projets,  
pilotage de la performance.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de l'Oise,  
direction des finances et de l'audit.**

Positionnement stratégique de la  
fonction finances :

- Évaluation de l'apport de la direction  
des finances, clarification des attentes  
de la direction générale et des  
directions opérationnelles.
- Réalisation d'un schéma d'organisation  
de la fonction finances et d'un plan de  
déploiement.

*nov 2012 - janv 2013*

**Gouvernement de Nouvelle Calédonie,  
secrétariat général.**

Élaboration d'un tableau de bord de  
direction générale et préconisations pour  
le contrôle de gestion.

*sept - oct 2012*

**Amiens métropole, CA, direction de la  
sécurité et de la prévention des risques  
urbains.**

Évaluation des conventions de  
partenariats entre la métropole et ses  
partenaires en matière de sécurité.

*mai 2012*

**Conseil général de la Nièvre.**

Diagnostic social du territoire.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*juil 2009 - janv 2010*

**Cour des Comptes, Première Chambre.**

- Participation à l'équipe centrale  
chargée de la préparation de l'acte  
de certification des comptes de l'État  
(formation à la certification des  
comptes et aux bonnes pratiques  
comptables).
- Contribution à l'étude sur le contrôle  
des charges d'intervention des  
collectivités territoriales.

*mars - mai 2007*

**Mission économique de Dakar,  
direction générale.**

- Mise à jour des fiches documentaires  
de la mission.
- Animation du stand de la mission  
économique au salon international  
de l'agriculture de Dakar 2008.

*sept 2008 - juin 2009*

**Contrôle général économique  
et financier, MINEFI.**

Préparation du séminaire-atelier  
interministériel 2008-09 « L'État face aux  
mutations économiques ».

---

**FORMATION**

---

*2005 - 2010*

Sciences Po Paris, Master Affaires  
publiques.

*2007 - 2008*

University of Birmingham,  
année d'échange Erasmus.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant (C1).
- Espagnol courant.

**Informatique**

- Bonne maîtrise du pack office (excel,  
powerpoint).
- Logiciels de gestion de projet.
- Joomla.

**Divers**

Vie de promotion : co-responsable de la  
communication de la promotion Paul  
Éluard, parrainage de lycéens dans  
le cadre du programme « *Égalité des  
chances* ».



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE  
14/10/1971

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Gestion des ressources.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Languedoc-Roussillon en  
priorité.

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

### **Ville de Montpellier.**

Stage de professionnalisation :

- Directeur général adjoint compétences et organisation par intérim.
- Management des directions ressources humaines et organisation et évaluation.

*nov 2012 - janv 2013*

### **Conseil général du Gard.**

Projet collectif :

Bilan du dispositif d'évaluation des politiques publiques.

*sept 2012 - oct 2012*

### **Reims Métropole.**

Stage thématique :

Définition d'une méthode d'allocation contractualisée des moyens, préfiguration de centres de responsabilité.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*2009 - 2012*

### **Ville de Lyon (encadrement des directions des assemblées, documentation, mission organisation).**

Directeur du secrétariat général :

- Expérience de lean management
- Dématérialisation des procédures

*2001 - 2009*

### **Mairie de Lyon.**

• Chef du Bureau du cabinet du Maire :

- Gestion du budget et du personnel (110 agents).

• Chef du projet de mutualisation des directions des relations internationales de la Ville et du Grand Lyon :

- Mise en œuvre d'un régime indemnitaire de fonction, d'un plan de déprécarisation, de la GPEC et des accords RTT.

• Préparation en lien direct avec le Maire des séances du Conseil municipal :

- Sécurisation juridique, veille médiatique.

- Préparation de notes de synthèse.

• Secrétaire général du collège d'éthique de la vidéosurveillance :

- Parangonnage à la ville de Birmingham.

- Organisation d'un colloque international.

*1999 - 2001*

### **Ville de Lyon, direction des affaires culturelles.**

Chef du service événementiel.

*1998 - 1999*

### **Ville de Lyon, direction des Mairies d'arrondissement.**

Juriste.

*1995 - 1999*

### **Centre d'action sociale du 9<sup>ème</sup> arrondissement de Paris.**

Directeur-adjoint :

• Management de 90 agents, gestion de 5 RPA.

• Élaboration et mise en place d'un plan de prévention des violences à l'accueil des services.

---

## FORMATION

---

Maitrise de droit public,  
IEP Bordeaux promotion 1992.

---

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

---

### **Langues étrangères**

Anglais bilingue.

### **Divers**

- Intervenante en finances publiques à l'Institut régional d'administration de Lyon.
- Intervenante en droit public à la Ville de Paris.





→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 30/04/1978

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Aménagement,  
développement local,  
ressources humaines.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Île-de-France

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil régional d'Ile-de-France, unité  
personnel et ressources humaines.**  
Chef du service formation (par intérim).

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération  
de Val de France.**

Réflexion stratégique pour la déclinaison  
du Contrat de développement territorial  
(Grand Paris) en plan d'actions  
opérationnelles de court et moyen  
termes.

*sept - oct 2012*

**Communauté d'agglomération  
de Plaine Commune.**

Mission organisationnelle de  
renforcement de la territorialisation  
des compétences communautaires  
(aménagement, assainissement et voirie).

*juin 2012*

**Conseil général des Hauts-de-Seine.**

Analyse du fonctionnement de la  
direction générale des services.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*avril 2005 - fév 2006/  
janv 2007 - avril 2012*

**Ville de Nanterre, direction de  
l'information - communication.**

Rédactrice en chef :

- Définition de la ligne éditoriale du magazine (journal de la ville et de ses habitants), animation du travail d'équipe, relations avec les prestataires, suivi budgétaire et des marchés.

*juin 2006 - nov 2007*

**Gouvernement d'Australie occidentale,  
bureau de la sécurité routière, Perth.**

Responsable des relations extérieures et des partenariats.

*fév 2003 - mars 2005*

**Ville de Bagnolet,  
direction de la communication  
et des relations publiques.**

Directrice :

- Management d'une équipe de 25 personnes, participation au collectif de direction, communication interne et externe, organisation d'événements, gestion des services d'accueil, suivi budgétaire.

*mai 2002 - janv 2003*

**Attention/consultants puis État  
d'esprit, agences de communication  
publique, Paris.**

Consultante.

---

**FORMATION**

---

*2001 - 2002*

CELSA, Paris I, DESS Communication et politiques de développement territorial.

*1997 - 2001*

Institut d'études politiques, Strasbourg,  
section service public.

*1999 - 2000*

Trinity College, Dublin.

*1996 - 97*

Hypokhâgne BL, lycée Fustel de  
Coulanges, Strasbourg.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais, courant.
- Allemand, courant.

**Parution**

« *Agir ensemble ? 25 actions pour penser  
l'avenir de la contractualisation entre  
État et collectivités locales* », janvier 2013,  
Ministère de l'égalité des territoires et du  
logement.

# CLÉMENT LE BRAS-THOMAS



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 31/03/1988

.....

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Ressources : finances,  
contrôle de gestion.  
Opérationnel :  
développement, éducation  
ou « société » (culture,  
jeunesse).

.....

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Île-de-France, Nord pas de  
Calais, Grand Ouest

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - juil 2013*

**Région Île-de-France, Unité Société.**

Intérim de la secrétaire générale :

- Animation d'équipe, partage de l'information, participation au comité de direction.
- Étude de l'impact de l'Acte III sur l'Unité.

*déc 2012 - janv 2013*

**Brest Métropole Océane et  
Ville de Brest, direction des finances.**

Accompagnement du passage à la gestion pluriannuelle des investissements :

- Diagnostic des pratiques budgétaires, rédaction d'un règlement en AP/CP.
- Conduite du changement (modes d'emploi, plan d'actions).

*sept - oct 2012*

**Ville d'Aubervilliers,  
direction jeunesse et sports.**

Participation à la redéfinition de la politique municipale de la jeunesse :

- Diagnostic des dispositifs en place (insertion, éducation, culture, santé, etc.).
- Aide à la hiérarchisation des objectifs stratégiques et opérationnels.

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération  
Europ'Essonne.**

Préparation de l'arrivée de nouvelles communes au sein de l'agglomération (SDCI) :

- Présentation de l'état des compétences et du pacte financier aux nouveaux élus.
- Préparation avec les DGS des communes d'un séminaire des cadres communaux.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juin - août 2010*

**Ville de Brest,  
direction culture-animation.**

Accompagnement de l'évènement estival « les Jeudis du port » :

- Élaboration du dossier sécurité-prévention.
- Appui juridique (rédaction d'arrêtés, développement de l'expertise interne).
- Développement de la communication externe.

---

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

IEP de Bordeaux, Master Administration et gestion publique et prép'ENA.

*2006 - 2010*

Double diplôme IEP de Bordeaux-Cardiff University, First class honours.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais bilingue (C2).
- Allemand opérationnel (B2).

### Informatique

Suite bureautique Microsoft Office, logiciels de gestion de projet (Gantt, Freemind), utilisation de Dragon dictation.

### Divers

- Mission d'étude, pour le réseau Pilote, des systèmes de mesure de la performance au Royaume-Uni (Darlington Borough Council).
- Co-référent du groupe « Handicap-santé au travail » à l'INET.

# NICOLAS LEBAS



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉ LE 19/08/1966

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Après 15 ans d'audit et de contrôle de gestion en entreprise, je souhaite rejoindre une équipe de direction générale dans des fonctions d'appui et de conseil compatibles avec l'exercice de mon mandat local.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Nord, Pas-de-Calais, Île de France

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - juillet 2013*

Conseil régional Nord Pas-de-Calais,  
DGA mer, transports et mobilité.

*nov 2012 - fév 2013*

Conseil général du Val d'Oise - Cergy  
Pontoise, direction de l'enfance.

*sept 2012*

SA d'HLM - Halluin (Nord), direction  
générale de « Notre logis ».

*juin 2012*

Ville d'Arras (Pas-de-Calais), direction  
générale des services.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*2008 - 2012*

**ESPEME et EDHEC, chargé de cours.**

- Introduction aux sciences politiques.
- Développement économique local.
- Politiques culturelles.
- Intervenant occasionnel à l'INSET de Dunkerque et à l'IEP de Lille.

*2006 - 2007*

**La Mondiale, chargé de mission auprès  
du secrétaire général.**

*2004 - 2005*

**Cabinet du Ministre du logement et  
de la ville, conseiller technique.**

*1996 - 2004*

**La Mondiale**

- Chargé de mission auprès du président (2001 - 2004).
- Responsable de l'audit interne (1997 - 2001).
- Contrôleur de gestion (1992 - 1996).

*1990 - 1992*

**Coopers & Lybrand, auditeur externe.**

## FORMATION

*2012 - 2013*

Élève administrateur territorial, INET,  
Strasbourg.

*2010 - 2011*

Préparation ENA, IGPDE Vincennes,  
admissible.

*1988 - 1990*

École de hautes études commerciales  
du nord (EDHEC).

*1986 - 1988*

Licence en sciences économiques  
délivrée par l'Université de Paris II.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Responsabilités publiques

- Maire de Faches Thumesnil (Nord) : 18 000 habitants, 300 agents, 28 M € de budget depuis 2001, réélu en 2008.
- Vice-Président de Lille Métropole Communauté urbaine.
- Délégué au contrôle de gestion et à l'évaluation des politiques publiques (2001 - 2008).
- Délégué au développement des TPE et des PME (depuis 2008).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 11/05/1988

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines,  
administration générale.  
Politiques de solidarités et  
services à la population.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière, de  
préférence Île-de-France

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de l'Essonne,  
direction des ressources humaines.**

- Appui à la mise en place d'une démarche de GPEC.
- Pilotage du projet de télétravail au sein de la collectivité.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération Est-Ensemble, direction de l'organisation, de la stratégie et du suivi des transferts.**

Opportunité et faisabilité d'une mutualisation des services : proposition d'une stratégie et lancement de chantiers opérationnels.

*sept - nov 2012*

**Conseil général de l'Eure,  
délégation sociale.**

Bilan de la territorialisation des services de la délégation, propositions d'évolutions.

*juin - juil 2012*

**Ville de Villeurbanne,  
direction générale des services.**

Observation de la direction générale ; contribution à l'information des cadres sur le rapprochement Grand Lyon/communes.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept - oct 2009*

**Secrétariat général pour les affaires régionales de Bretagne, département d'évaluation des politiques publiques.**

- Analyse des conventions territoriales du Contrat de projet État-Région et des pôles d'excellence rurale.
- Communication au public sur les services déconcentrés de l'État pour la journée du patrimoine.

*juil - sept 2008*

**Conseil général du Morbihan,  
service des partenariats territoriaux.**

Analyse et synthèse des stratégies des pays à partir d'entretiens, des documents de contractualisation et d'aménagement du territoire.

*oct 2008 - nov 2007*

**INECOL (Instituto de Ecología),  
Veracruz (Mexique).**

Participation à un diagnostic socio-économique et environnemental de cinq communes.

---

**FORMATION**

---

*2010 - 2011*

Centre de préparation à l'ENA, IEP de Rennes.

*2005 - 2010*

Institut d'études politiques de Rennes, section service public.

---

**ATOUS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Espagnol courant.
- Anglais bon niveau.

**Divers**

- Organisation d'ateliers hors les murs pour les Rencontres territoriales de la cohésion urbaine de juin 2013 (CNFPT).
- Co-responsable du groupe Europe à l'INET.

- Parrainage d'une lycéenne (programme Égalité des chances).
- Membre du conseil d'administration d'une école de musique associative (2006 - 2009).
- Expériences d'animation (BAFA).



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 05/02/1972

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

DGA fonctions ressources  
ou opérationnelles.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière, de  
préférence Grand Est

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - août 2013*

**Communauté urbaine de Strasbourg.**

Mise en place de l'entretien annuel  
d'évaluation (DRH).

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté urbaine Brest Métropole  
Océane/Ville de Brest.**

Étude d'impact d'une gestion  
budgétaire en AP/CP et propositions  
d'accompagnement du changement  
(projet collectif).

*sept - oct 2012*

**Région Lorraine.**

Propositions pour la gouvernance de la  
démarche régionale de développement  
des territoires.

*juin 2012*

**Département du Bas-Rhin.**

Analyse de la performance par  
le pilotage, le management et la  
coopération interterritoriale.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*nov 2008 - avril 2012*

**Département de Meurthe-et-Moselle,  
direction générale.**

Directeur de l'insertion :

- Management d'une équipe de  
70 personnes, budget annuel de  
112 millions d'euros.
- Pilotage d'un projet transversal  
impliquant toutes les directions et  
les partenaires.
- Conduite d'un projet RH (projet  
de direction, liens entre le siège et  
les territoires, refonte des postes,  
reclassement des agents...).

*nov 2004 - oct 2008*

**Département de Meurthe-et-Moselle,  
direction générale adjointe aux  
solidarités.**

Responsable d'un territoire d'action :

- Management de 300 agents  
(30 cadres A).

- Pilotage des politiques  
départementales de solidarité  
sur l'agglomération nancéienne  
(300 000 habitants).
- Animation d'un projet transnational  
avec des acteurs publics et privés  
(Pays-Bas).

*nov 1996 - oct 2004*

**Ville de Chenôve (Côte d'Or).**

- DGA (juil 1998 - oct 2004) :
  - Management d'équipes.
  - Pilotage des délégations de  
service public, refonte du régime  
indemnitaire, organisation des  
scrutins.
  - Chef de projet « politique de la ville et  
rénovation urbaine ».
  - Directeur d'un syndicat mixte  
(environnement).
- Chargé de mission auprès du DGS  
(finances : nov 1996 - juin 1998).

---

## FORMATION

---

*1995*

Master 2 gestion des collectivités locales,  
université de Strasbourg.

*1994*

Diplôme de l'Institut d'études politiques  
de Strasbourg.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais, niveau intermédiaire.
- Allemand, niveau intermédiaire.

### Divers

Interventions dans des formations  
professionnelles (INET, INSET...).

# CAMILLE LLORET-LINARES



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 14/07/1987

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques opérationnelles  
(notamment  
développement urbain et  
social), finances, RH.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

De préférence Île-de-France

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Conseil général de la Seine-Saint-Denis,  
direction de l'audit interne.**

Appui à la direction générale sur  
la convergence tarifaire entre  
établissements d'hébergement :

- Formalisation d'outils et de procédures.
- Accompagnement des directions  
sociales concernées.

*nov 2012 - fév 2013*

**Communauté urbaine du Grand Lyon.**

Formalisation d'une plateforme de  
services à destination des communes :

- Préconisations en vue de la  
métropolisation.
- Animation de réunions avec les maires  
et DGS de l'agglomération.

*sept - nov 2012*

**Conseil régional d'Île-de-France,  
direction du budget.**

Diagnostic et propositions sur la  
traçabilité des engagements contractuels  
de la Région au sein du système  
d'information (CPER et contrats  
particuliers région-départements).

*juin - juil 2012*

**Conseil général du Morbihan,  
direction générale des services.**

- Suivi de l'activité du DGS.
- Analyse des centres médico-sociaux en  
perspective de la territorialisation.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*sept 2009 - juil 2010*

**Ville de Vénissieux, direction du cadre  
de vie.**

Chargée de mission développement  
durable (agent contractuel) :

- Élaboration de l'Agenda 21;  
coordination des groupes de travail en  
interne et en externe.
- Organisation de la semaine  
du développement durable.
- Montage d'une équipe  
d'« Ambassadeurs du développement  
durable ».

*avril - juil 2009*

**Ville de Saint-Denis, Cabinet du Maire.**  
Rapport d'orientation sur la lutte contre  
les discriminations.

*juin - août 2007*

**Ville de Lyon, Cabinet du Maire  
du 1<sup>er</sup> arrondissement.**

Rapport sur la mixité sociale et les effets  
du mécanisme de préemption.

## FORMATION

*2006 - 2011*

IEP de Paris, master affaires publiques,  
filiale collectivités locales.

*2007 - 2008*

Année d'échange à Hampshire College  
(Etats-Unis).

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Parutions

Guide pratique « *Égalité professionnelle  
hommes - femmes : des clés pour agir* ».

### Divers

- Co-responsable du groupe « *Égalité  
hommes-femmes* » de l'INET.
- Cours en musique au Conservatoire  
national de Région de Lyon et au centre  
Ricardo Rojas (Buenos Aires).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 27/05/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Stratégie territoriale,  
développement, services  
de proximité, contrôle de  
gestion, organisation, RH.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - juil 2013*

**Région Poitou-Charentes, direction  
de l'innovation et du développement.**  
Travail sur la contractualisation 2014-  
2020.

*mars 2013*

**Darlington Borough Council,  
direction des ressources.**  
Analyse de pilotage de la performance  
(système et outils) d'une collectivité  
anglaise, dans un contexte de coupe  
de 30 % du budget et de suppression  
de 420 emplois en 2 ans.

*sept 2012 - janv 2013*

**Ministère de l'égalité des territoires et  
du logement.**

- Étude « *Agir ensemble ? 25 actions pour  
penser l'avenir de la contractualisation  
entre l'État et les collectivités* ».
- État des lieux des pratiques de  
contractualisation et préconisations.
- Présentation du rapport à la Ministre.

*nov 2012 - janv 2013*

**Communauté d'agglomération  
Val de France, direction générale et  
du développement.**

Projet collectif :

- Élaboration et application  
d'une méthodologie pour traduire  
un projet de territoire (Grand Paris) en  
un plan d'actions à court terme.
- Contribution à l'élaboration du futur  
projet d'administration.
- Pilotage de séminaires avec les DG  
d'agglomérations voisines.

*sept - oct 2012*

**Département d'Ille-et-Vilaine,  
direction des ressources humaines.**

- Élaboration d'une « offre de service »  
de la DRH vers les autres directions.
- Propositions d'indicateurs pour la mise  
en place d'une instance de dialogue de  
gestion.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept 2009 - fév 2010*

**Préfecture de la Seine-Saint-Denis,  
cabinet du préfet délégué pour l'égalité  
des chances.**

- Appui à la création de la fonction de  
délégués du préfet (29 agents).
- Suivi des villages d'insertion pour les  
Roms de Montreuil et Bagnolet.

*mai - sept 2008*

**Terra Nova, chargé de mission  
du Président.**

Appui à la création d'une fondation  
politique.

---

**FORMATION**

---

*2005 - 2011*

Sciences Po Paris, master affaires  
publiques, filière collectivités.

*2007 - 2008*

Université chinoise de Hongkong,  
département d'administration publique  
et d'économie.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Divers**

- Co-Responsable du groupe « *Égalité  
territoriale* » de l'INET.
- Président d'une association étudiante  
de 120 adhérents entre 2008 et 2010.
- Goût pour les voyages « *en sac à dos* ».



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 10/02/1986

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Action sociale, Culture,  
éducation, jeunesse.  
Évaluation des politiques  
publiques.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de l'Allier, direction territoriale des solidarités et du vivre ensemble.**

- Construction d'un nouveau référentiel budgétaire des dépenses sociales.
- Propositions d'évolutions du financement des allocations de solidarités et d'autonomie.

*nov 2012 - janv 2013*

**Ville de Bordeaux, direction générale de la vie sociale et de la citoyenneté.**

- Mise en place d'un indice synthétique de qualité de vie à partir d'indicateurs proposés au maire.
- Présentation d'un pilotage du dispositif avec les partenaires (CAF, ARS, INSEE).

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Puy-de-Dôme, direction de l'action sociale territorialisée et de l'insertion.**

- Bilan de la réorganisation de la politique départementale d'insertion.
- Analyse des modes de coordination entre la direction centrale et les territoires.

*juin - juil 2012*

**Conseil régional de Basse Normandie, direction générale des services.**

Observation du fonctionnement de la collectivité et de la direction générale.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*mars - avril 2011*

**Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie, direction des établissements et services.**

Suivi de la mission d'appui et de conseil en matière d'hébergement temporaire, et d'amélioration de la qualité de vie en EHPAD.

*août 2009 - janv 2010*

**Inspection générale de l'administration (Ministère de l'Intérieur), secrétariat général.**

Participation à la mission confiée par le Président de la République au Sénateur Girod, sur la gestion des crises au sein des services de l'État et des collectivités territoriales.

---

## FORMATION

---

*2008 - 2010*

Master Affaires publiques, IEP de Paris.

*2004 - 2006*

Classes préparatoires littéraires au lycée Claude Monet, Paris.

*2006 - 2008*

Licence de géographie,  
Université Paris IV Sorbonne.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand courant.

### Informatique

Word, Excel, Power Point.

### Divers

- Animation d'une table ronde sur les politiques industrielles dans le cadre du module commun ENA/INET.
- Étude sur le développement social local commanditée par l'ANDGDGARD.





→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 08/01/1981

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines/  
Secteur social.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Moitié Sud

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - août 2013*

**Conseil général de l'Ardèche.**  
Stage d'intérim du directeur de la gérontologie et du handicap : Préparation du prochain schéma, diagnostic de l'organisation de la direction.

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil général du Val d'Oise, direction de l'enfance.**  
Bilan et perspectives du schéma départemental de l'enfance (benchmark sur 30 départements).

*sept - oct 2012*

**Conseil général de la Seine-Saint-Denis.**  
Auprès du DGA en charge des ressources humaines : Diagnostic et perspectives d'évolution des outils et procédures de pilotage des postes et effectifs.

*juin - juil 2012*

**Ville et Communauté d'agglomération du Grand Alès.**  
Observation auprès du DGS : mutualisation et pilotage.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*nov 2011 - avril 2012*

**Préfecture de la Seine-Saint-Denis.**  
Chargée de mission auprès du Secrétaire général.

*janv 2004 - sept 2010*

**Sous-préfecture du Raincy (Seine-Saint-Denis).**

- Secrétaire général par intérim, 120 agents (mai - sept 2010) :
  - Pilotage de la politique d'évaluation et de répartition des primes, application de la RGPP (suppression d'un bureau et réaffectation des agents).
- Adjointe au Secrétaire général, chef du bureau des collectivités locales, de l'aménagement et de l'environnement (2008 - 2010) :

- Encadrement des activités de contrôle de légalité, suivi des dossiers sensibles.
- Chef du bureau des étrangers (2006 - 2008) :
  - Encadrement de 40 agents ; supervision de l'accueil de 500 usagers/jour.
  - Révision, optimisation, sécurisation des procédures.
  - Chef de projet de la candidature Label Marianne.
- Adjointe au chef du bureau des étrangers (2004 - 2006).

---

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

Cycle préparatoire au concours de l'ENA.

*2003*

Licence d'administration publique, Université de Bourgogne.

*2002*

Licence de lettres modernes, Université de Montpellier.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

Anglais.

### Parutions/Divers :

- Étude (MNT et l'AATF) sur l'encadrement intermédiaire dans les collectivités territoriales.
- Étude (ANDGDGARD) sur les conditions de réussite du développement social.

- Participation au groupe « *élus, administrateurs, citoyens* » : réflexion et publication sur les perspectives d'approfondissement de la démocratie locale.



→ **CONCOURS INTERNE**  
→ **NÉ LE 28/04/1980**

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Finances.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Région parisienne

---

## **STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Ville de Blanc-Mesnil,  
direction générale.**  
Étude sur l'aménagement du territoire  
communal.

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil général du Val-d'Oise,  
direction de l'enfance.**  
Étude sur le bilan et les perspectives du  
schéma départemental de protection de  
l'enfance.

*sept - nov 2012*

**Ville de Neuilly-sur-Marne, direction  
de la jeunesse et de l'insertion.**  
• Diagnostic et prospective des besoins  
en équipements scolaires.  
• État des lieux des activités  
périscolaires.

*juin - juil 2012*

**Conseil général de l'Eure,  
direction générale.**  
Stage d'observation auprès du directeur  
général des services.

---

## **EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2004 - 2012*

**Conseil général de la Seine-Saint-Denis.**  
• Direction de la nature, des paysages et  
de la biodiversité :  
- Chef de bureau finances et marchés  
(sept 2011 - avril 2012).  
- Chargé de missions juridiques et  
financières (janv 2009 - août 2011).

- Mission Terre-en tête (manifestation  
grand public autour du  
développement durable) :  
- Chargé de projet (mai - déc 2008).  
• Collaborateur de la vice-présidente en  
charge de l'environnement (sept 2004 -  
avril 2008).

---

## **FORMATION**

---

*2009 - 2011*

Master droit, finances et gestion des  
collectivités locales, Université Paris I  
Panthéon-Sorbonne.

*2003 - 2004*

DESS Droit public et privé des  
collectivités locales, Université Évry Val  
d'Essonne.

---

## **ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

### **Langues étrangères**

Anglais niveau B1.

### **Informatique**

Grand Angle, Business Object, Orchestra  
(logiciel de gestion partagée de projets).

### **Mémoires et études**

- Guide de bonnes pratiques pour  
la fiabilisation du suivi et la  
comptabilisation du patrimoine  
immobilier concédé à l'usage des  
collectivités territoriales engagées  
dans une démarche de certification des  
comptes (Étude réalisée pour la Mairie  
de Paris, dans le cadre de la formation  
d'élève administrateur à l'INET).

- La masse salariale dans les collectivités  
locales de la région Île-de-France  
(2010), prix du mémoire en finances  
locales Dexia/RFFP (Mémoire de  
master).

# CLÉMENTINE MARCHAL



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 02/01/1982

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

DGS, DGA ou directeur opérationnel (services à la population, social, environnement, aménagement), DRH.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Rhône-Alpes, Île-de France première couronne

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*mai - août 2013*

**Communauté d'agglomération Grenoble Alpes Métropole, direction ressources humaines.**

Plan de prévention et de lutte contre l'absentéisme.

*déc 2012 - fév 2013*

**Conseil général de Seine-Saint-Denis, direction stratégie, organisation et évaluation.**

- Audit de responsabilité sociétale et environnementale (ISO 26000).
- Préconisations opérationnelles pour la commande publique et la DRH.

*sept - nov 2012*

**Établissement public territorial de Bassin Seine Grands Lacs, direction générale.**

- Rénovation de la gouvernance de l'EPTB - Stratégie 2013 - 2020.
- Stage auprès du DGS.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*oct 2011 - mai 2012*

**Communauté d'agglomération Plaine Commune, responsable Maison de l'Emploi La Courneuve.**

- Encadrement 10 agents, responsable d'équipement.
- Initiation d'une stratégie locale de l'emploi complémentaire du réseau des MDE.
- Animation du service public local de l'emploi.
- Participation au CUCS et CDT sur le volet emploi.

*oct 2006 - oct 2008*

**Ville de Vif, responsable accueil population.**

- Responsabilité de l'accueil, état-civil, cimetières, police, élections, courrier, piscine.
- Encadrement 7 agents permanents et 14 vacataires
- Suivi projets transverses : logements insalubres, aire d'accueil gens du voyage.

*oct 2008 - oct 2011*

**Communauté d'agglomération Plaine Commune, responsable insertion RSA.**

- Encadrement 8 personnes (dont 3 RQTH).
- Développement partenariat emploi, insertion, formation, santé.
- Pilotage de l'informatisation des 8 services RSA de Plaine Commune.
- Suivi budgétaire du service.

## FORMATION

*2002 - 2006*

IEP de Grenoble, section politiques économiques et sociales.

*2004 - 2006*

IEP de Grenoble, Master politiques publiques et changement social.

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Notions d'allemand et russe.

### Informatique

Maîtrise Pack Office, univers MacOSX, LimeSurvey.



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉE LE 16/04/1976  
→

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Logement, politique de la ville, aménagement du territoire, développement économique.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Rhône-Alpes de préférence, sinon France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Préfecture de l'Isère,  
politique de la ville.**

Diagnostic des modes de co-pilotage des CUCS ; pistes d'amélioration.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil régional d'Alsace, direction  
des relations européennes et  
internationales.**

Réflexion sur les enjeux de la décentralisation/gestion des fonds européens.

*sept - oct 2012*

**Ville et Département de Paris,  
direction des ressources humaines.**

Diagnostic du dialogue social, proposition d'amélioration.

*juin - juil 2012*

**Ville de Grenoble, direction générale  
des services.**

Analyse des grands enjeux de la collectivité, étude comparative et proposition concernant la construction de logements abordables.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*oct 2004 - oct 2010*

**Promotion-construction, Rhône-Alpes**

- Management du service commercial et marketing (juin 2006 - oct 2010) : Membre du comité de direction, participation à la définition de la stratégie de l'entreprise, management d'équipes, pilotage de projets, gestion du budget.
- Développement foncier et pilotage de projets (oct 2004 - juin 2006) : Recherche foncière, pilotage de projets, diagnostic du territoire, animation de réseaux, gestion administrative et financière des programmes.
- Chargée de projets (août 2002 - oct 2004) : Commercialisation, gestion des ventes.

*mai 2000 - mai 2002*

**Compagnie des Alpes.**

Chargée de mission :

- Service RH : gestion du personnel, dialogue social.
- Service marketing : base de données clients, actions marketing liées.

*août 2001 - nov 2001*

**Ville des Hauts-Tatras, Slovaquie,  
stagiaire.**

Étude comparative sur l'aménagement d'un territoire de montagne et sa gestion touristique : Diagnostic territorial et préconisation de développement.

---

**FORMATION**

---

*2010 - 2011*

Prép'ENA, IEP Grenoble.

*1996 - 1999*

IEP Grenoble.

*1999 - 2000*

Institut d'administration des entreprises, MBA, Grenoble.

*1994 - 1996*

Hypokhâgnes, Khâgnes, Lycée Champollion, Grenoble.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais.
- Allemand.

**Informatique**

Word, excel, powerpoint.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 28/06/1972

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Direction générale.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
De préférence Aquitaine,  
Midi-Pyrénées, Limousin,  
Poitou-Charentes

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*mai - août 2013*

**Communauté urbaine de Toulouse, DG.**  
Élaboration d'une stratégie en matière de développement économique et d'emploi dans les territoires en rénovation urbaine.

*nov 2012 - janv 2013*

**Ville de Bordeaux, DGA vie sociale et citoyenneté.**  
Conception d'un dispositif de mesure de qualité de vie à partir d'indicateurs composites et propositions méthodologiques opérationnelles.

*sept - oct 2012*

**Conseil général de la Gironde, direction qualité de gestion.**  
Diagnostic des relations du département avec ses principaux satellites et préconisations organisationnelles et fonctionnelles.

*juin - juil 2012*

**Communauté urbaine de Bordeaux, DG**  
Analyse du projet d'administration et de territorialisation de la communauté urbaine.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*sept 2008 - mai 2012*

**Ville de Ribérac (24), directeur général des services.**

- 170 agents, 60 métiers.
- Management des services de la ville et des établissements publics rattachés, projet d'administration, analyse financière et gestion de la dette, dématérialisation des procédures, suivi des DSP, pilotage de projets opérationnels.

*fév 2006 - sept 2008*

**Ville de Montignac-Lascaux (24), directeur général des services.**

- 60 agents, site touristique classé au patrimoine de l'UNESCO.
- Management des services, suivi du projet de protection de la grotte de Lascaux, pilotage des politiques publiques.

*mai 1999 - fév 2006*

**Communauté de communes de la Vallée de la Dordogne, directeur.**

- 40 agents.
- Management de projets de développement et des politiques territoriales et contractuelles (agrotourisme, programme européen LEADER), coordination des politiques enfance-jeunesse.

*oct 1997 - mai 1999*

**Chargé de mission auprès du Sous-Préfet (24).**

Mise en œuvre, suivi et pilotage du dispositif « Nouveaux services - Emplois jeunes », appui aux porteurs de projet.

---

## FORMATION

---

*1998*

- DESS Aménagement du territoire et développement économique local.
- DU Économie du tourisme et des loisirs.

*1997*

DEA Dynamique des milieux et des sociétés.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Parutions

Étude pour l'ADCF : les nouvelles relations communes-communauté.

### Divers

Intervenant au CNFPT, membre de jury pour concours et examens.



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 03/12/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Directions/projets  
opérationnels :  
développement  
économique, aménagement,  
formation professionnelle,  
culture, services à la  
population.  
Missions fonctionnelles  
pour direction  
opérationnelle/technique.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Midi-Pyrénées et  
Aquitaine de préférence,  
France entière.

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*mai - juil 2013*

**Région Aquitaine,  
direction générale des services.**

Prospective sur la mise en place  
du service régional de l'orientation prévu  
par la réforme territoriale :

- Proposition de modalités d'organisation  
et de pilotage du futur service.

*nov 2012 - janv 2013*

**Département de Seine-Saint-  
Denis, direction de la stratégie,  
de l'organisation et de l'évaluation.**

Audit de responsabilité sociétale et  
environnementale (RSE) des services  
du Département, norme ISO 26000 :

- Formulation de préconisations  
d'amélioration de la RSE.

*sept - oct 2012*

**Ville de Toulouse,  
direction des finances.**

Évaluation de la chaîne des procédures  
comptables, afin de poursuivre  
la réorganisation du rapport finances/  
directions opérationnelles :

- Préconisations pour la conduite  
du changement.

*juin 2012*

**Ville de Saint-Herblain,  
direction générale des services.**

Mission d'observation auprès du DGS.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*déc 2011 - avril 2012*

**Département du Val-de-Marne,  
service contentieux et assurance.**

- Mémoire sur le régime des services  
d'intérêt économique général (SIEG).
- Missions de conseil juridique et  
rédaction de mémoires en défense.

*sept 2009 - janv 2010*

**Ville de Paris, cabinet de l'adjoint  
au maire chargé du développement  
économique.**

Étude sur l'attractivité internationale  
des grandes métropoles.

*fev - juil 2009*

**Anthenor Public Affairs,  
cabinet de conseil en lobbying.**

Rédactions d'argumentaires, suivi  
législatif, propositions commerciales.

*août 2007 - mai 2008*

**Ambassade de France en Islande.**

Étude sur l'énergie géothermique,  
notes diverses.

---

**FORMATION**

---

*2008 - 2010*

IEP de Paris, Master affaires publiques.

*2011 - 2012*

Master 2 juriste conseil des collectivités  
territoriales, Université Paris 2 Panthéon  
Assas.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant, niveau C2 cadre  
européen.
- Espagnol bon niveau, B2.

**Informatique**

Pack office, Gantt project, Wordpress.

**Parutions**

Étude sur les nouvelles relations  
entre communes et communautés  
commanditée par l'AdCF, 2013.

**Divers**

- Président de l'association des élèves  
administrateurs territoriaux.
- Centres d'intérêt : littérature  
imaginaire, jeux de société.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 26/05/1972

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines,  
ou politiques sociales,  
d'emploi, de formation ou  
d'éducation.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*mai - juil 2013*

**Région Rhône Alpes, DGA ressources  
& DRH.**

Réorganisation des services  
administratifs et financiers.

*nov 2012 - janv 2013*

**Ville et Communauté d'agglomération  
de Quimper, pôle ressources.**

Mise en place du dialogue de gestion.

*sept - oct 2012*

**Ville de Lille, pôle ressources humaines.**

Audit et refonte des entretiens  
d'évaluation.

*juin - juil 2012*

**Ville de Nancy, direction générale.**

Observation de la réorganisation des  
finances.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*fév - avril 2012*

**Région Lorraine, directeur  
de la formation professionnelle.**

- Encadrement de 21 personnes,  
responsable d'un budget de 80 M €.
- Réorganisation de la direction, refonte  
des appels d'offres et de l'évaluation,  
accompagnement des projets  
d'implantation de grandes entreprises.

*fév 2007 - fév 2012*

**Région Île-de-France, chef de service,  
puis sous-directeur de la formation  
continue.**

- Encadrement d'une équipe de 10 puis  
23 personnes, responsable d'un budget  
de 22 M €.
- Réforme du financement des  
82 missions locales, mise en place avec  
le STIF de la gratuité des transports  
pour les jeunes en insertion.

*oct 2004 - fév 2007*

**Région Île-de-France,  
délégué territorial pour l'emploi.**

- Accompagnement des projets  
de recrutement.
- Aide à la décision vis-à-vis des Maisons  
de l'emploi, suivi des projets de  
création.

*déc 1997 - oct 2004*

**Région Champagne-Ardenne,  
délégué territorial pour la formation.**

- Diagnostic local, rédaction des DCE,  
sélection des organismes, suivi sur  
place des formations.
  - Rédaction du rapport annuel  
d'évaluation, développement de  
l'Intranet, mise en place des procédures  
de marché.
- 

**FORMATION**

---

*2008 - 2009*

Formation interne au management par  
Cap Axios.

*1992 - 1995*

IEP de Lille section économie & finances.

*1995 - 1996*

DESS gestion des collectivités locales  
Lille I.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

Anglais courant.

**Informatique**

Autonomie bureautique, maîtrise d'Excel  
et de BO.

**Parutions**

« L'encadrement intermédiaire dans les  
collectivités locales » avec l'Observatoire  
social de la MNT

**Divers**

Ceinture noire de judo, voile, sauveteur  
secouriste.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 14/08/1979

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction des ressources  
humaines.  
Direction de l'action sociale.  
Direction du contrôle de  
gestion, de l'évaluation et  
de la performance.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Île-de-France

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Conseil général de Seine-Saint-Denis.**

- Chef de projet du dispositif CAE : recrutement de contrats aidés dans les collèges, conception des volets insertion et formation.
- Travail sur l'absentéisme des personnels techniques des collèges.

*nov 2012 - fév 2013*

**Gouvernement de la Nouvelle-Calédonie.**

- Conception d'outils de pilotage des politiques publiques pour le SG.
- Propositions de modalités d'organisation du dialogue de gestion.

*sept - oct 2012*

**Ville de Montpellier,  
direction de la cohésion sociale.**

- Définition des modalités de pilotage et de mise en œuvre de la politique sociale de la collectivité entre la Ville et son CCAS.
- Élaboration de propositions organisationnelles et de mutualisations.

*juin 2012*

**Ville de Saint-Denis,  
stage auprès du DGS.**

- Mission d'observation.
- Réflexions sur les impacts organisationnels liés aux ouvertures ultérieures de groupes scolaires.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*nov 2006 - août 2008*

**Ville de Charleville-Mézières,  
direction des affaires juridiques et  
des assemblées.**

Juriste :

- Conseil aux services.
- Gestion des contentieux.

*sept 2008 - juin 2011*

**UFR Droit et sciences politiques.**

- Chargé d'enseignement en droit constitutionnel et institutions administratives.
- Conférence de méthodes en Master d'administration publique.

*sept 2008 - avril 2012*

**Centre interdépartemental de gestion  
de la Petite Couronne, direction des  
affaires juridiques.**

Juriste :

- Conseil aux services, études juridiques.
- Coordination de l'activité contentieuse.
- Conception de la mission d'assistance juridique RH à destination des collectivités.
- Correspondant informatique et libertés.

---

## FORMATION

---

DESS Administration territoriale et  
développement local.

UFR Droit et sciences politiques, Reims.

Certificat responsable des affaires  
juridiques (janv - oct 2011), CNFPT.

Préparation au concours  
d'administrateur (juil 2010 - déc 2011),  
INSET Angers.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Divers**

- Intervenant auprès du CNFPT.
- Membre du bureau de l'association des élèves administrateurs territoriaux (AEAT).



# MANON PECH CAMPANA



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 23/07/1988

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Chargée de mission DGA  
ou DGS.  
Politiques opérationnelles  
(développement  
économique, éducation,  
culture, action sociale...)  
Ressources humaines et  
organisation.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

Ville de Besançon, direction générale  
adjointe services à la population.  
Élaboration du projet éducatif global  
dans le contexte de réforme des rythmes  
scolaires.

*nov 2012 - fév 2013*

Conseil général de l'Hérault, direction  
générale adjointe des ressources.  
Mission collective de stabilisation des  
effectifs : diagnostic et propositions  
organisationnelles.

*sept - oct 2012*

Conseil général de la Côte d'Or,  
direction de l'aménagement du  
territoire.  
Évaluation de la politique d'aide  
aux collectivités locales et pistes  
d'amélioration.

*juin - juil 2012*

Communauté urbaine de Dunkerque,  
direction générale des services.  
Analyse du fonctionnement d'une  
direction générale et immersion au poste  
de gardien de déchèterie.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*juin - déc 2011*

Communauté d'agglomération  
de Cergy-Pontoise, direction générale  
des services.  
Préfiguration d'un observatoire de  
l'habitat privé : méthodologie de  
diagnostic de l'état des copropriétés  
fragiles et en voie de fragilisation.

*sept 2008 - janv 2009*

Arcturus Group Bruxelles, lobbying  
européen et conseil en stratégie.  
Missions d'appui aux consultants :  
argumentaires, veille concurrentielle et  
réglementaire, études de marché.

*juin - août 2010*

Conseil régional Midi-Pyrénées,  
direction de la culture.  
Évaluation d'une politique publique  
à dimension eurorégionale : bilan à  
mi-parcours du schéma régional de  
développement de l'occitan.

## FORMATION

*2010 - 2012*

IEP Paris, Master affaires publiques  
filière collectivités locales.

*2008 - 2012*

Université Paul Valéry Montpellier,  
licence de lettres modernes.

*2006 - 2010*

IEP Toulouse, Master Europe et  
territoires - Semestre universitaire à  
Buenos Aires.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Espagnol : excellent niveau.
- Anglais : excellent niveau.

### Divers

- Co-responsable du groupe « *égalité femmes/hommes* » de la promotion : organisation de formations, de saynètes de sensibilisation, production d'un guide à l'usage des cadres territoriaux.

- Animation de la table-ronde « *Place des femmes : quel symptôme dans le monde du travail ?* » - mercredi de l'INET.
- Danse flamenco (pratique pendant 7 ans) et sports collectifs.

# MIREILLE PILLAIS



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE  
12/12/1971

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directeur de services opérationnels : services à la population, social, éducation, formation.  
Directeur de services fonctionnels : ressources humaines, administration générale, affaires juridiques.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière, préférence grand ouest.

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Communauté d'agglomération Rennes Métropole et Ville de Rennes, direction des ressources humaines.**

Évolutions de la fonction RH et partenariat entre directions générales adjointes :

- Animation de projets et partenariats.
- Expertise RH dans un contexte de mutualisation et d'une éventuelle métropolisation.

*nov 2012 - janv 2013*

**Ville de Bordeaux, direction générale de la vie sociale et de la citoyenneté.**

Mise en place d'un dispositif partagé de veille sociale (mobilisant des indicateurs de qualité de vie) :

- Préfiguration.
- Élaboration de la méthode de co-construction et de déploiement.

*sept - oct 2012*

**Ville de Laval, direction des ressources humaines.**

Mise en place de la gestion prévisionnelle et planifiée des heures supplémentaires :

- Diagnostic.
- Proposition de règlement et de révision des procédures de suivi.
- Préparation du CTP.

*juin 2012*

**Ville de Caen, direction générale des services.**

Analyse des enjeux stratégiques de la collectivité et de leur mise en œuvre au sein de la direction générale des services.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*oct 1997 - avril 2012*

**Département d'Ille-et-Vilaine, direction générale des services**

Conseiller juridique :

- Sécurisation de projets complexes et transversaux.
- Gestion du contentieux.
- Assistance et veille juridique.
- Protection fonctionnelle des agents.
- Référent CADA de la collectivité.

*sept 1993 - avril 2009*

**Universités de Rennes.**

- Enseignant chercheur en droit administratif membre du Laboratoire d'études du droit public.
- Chargée de cours :
  - Conférence de Méthode et économie des institutions publiques, Rennes-1.
  - Organisation administrative, Rennes-2.

## FORMATION

1994

DEA Droit public, Université Rennes-1.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Parutions

Étude commandée par l'ADCF :  
« *Les nouvelles relations entre communes et communautés* », 2013.

- Jury du concours d'attaché territorial : correcteur de notes de synthèses, épreuves orales de finances et de questions sociales.

### Divers

- Formatrice à l'INSET d'Angers : cadre juridique et financier des relations entre collectivités.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE  
10/01/1974

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

DGA ou directeur :  
action sociale, services  
à la population, projets  
transversaux, organisation  
interne.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - juillet 2013*

**Conseil général de Meurthe-et-Moselle,  
direction des ressources humaines.**

- Analyse de la fonction ressources humaines dans un contexte de réorganisation des services départementaux.
- Préconisations sur la gestion des risques psychosociaux.

*sept - oct 2012*

**Ville de Metz, direction de l'éducation.**

- Préfiguration du projet éducatif local (9 260 élèves, 73 écoles).
- Préconisations aux élus en charge et au directeur général des services.

*juin - juillet 2012*

**Conseil général des Côtes d'Armor,  
direction générale des services.**

- Stage d'observation.
- Mission d'expérimentation de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*juin 2006 - oct 2010*

**Conseil général des Vosges,  
direction des interventions sociales.**

Chef de service en charge du logement :

- Pilotage de la politique en faveur du logement et de l'habitat (budget : 3,1 M €).
- Renforcement du partenariat départemental et participation active à des réseaux professionnels nationaux.
- Création du service et management d'une équipe.

*janv 2004 - mai 2006*

**Conseil général des Vosges,  
direction des interventions sociales.**

Responsable de la circonscription d'action sociale de Bruyères :

- Création du service et management de 43 collaborateurs.

- Décisions individuelles, subventions et MAPA (budget : 550 K €).

*déc 2002 - déc 2003*

**Conseil général des Vosges,  
direction des interventions sociales.**  
Déléguée de l'aide sociale à l'enfance.

*sept 1997 - nov 2002*

**Conseil général des Vosges,  
direction des interventions sociales.**  
Assistante sociale polyvalente de secteur.

---

## FORMATION

---

*2010 - 2012*

Stagiaire du cycle préparatoire de l'ENA, IEP de Strasbourg.

*2009*

Examen d'attaché principal.

*2004*

- Concours d'attaché territorial.
- Concours de conseiller socio-éducatif.

*1994 - 1997*

Diplôme d'état d'assistant de service social, ISSM de Mulhouse.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

**Parutions**

Étude collective sur les fonctions de direction générale (ANDGDGARD).

**Divers**

- Co-pilote du groupe d'égalité des chances (INET).
- Tutorat d'étudiants des prépas ENA et INET de l'IEP de Strasbourg.
- Escrime.

# JACQUES PRENTOUT



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 06/03/1986

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions fonctionnelles :  
finances, contrôle de  
gestion, conduite de projets.  
Directions opérationnelles :  
aménagement,  
développement  
économique et local.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, direction des finances.**

- Étude du processus de traitement des subventions.
- Mise en perspective des règlements et procédures et rédaction d'un rapport d'état avec préconisations.

*nov - janv 2013*

**Ville de Quimper, pôle ressources.**

- Mise en place d'une démarche de dialogue pluriannuel de gestion dans sept politiques publiques.
- Rédaction de diagnostics de politiques publiques, identification de leviers mobilisables, animation de réunions et rédaction d'un guide méthodologique.

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Nord, direction générale du développement territorial.**  
Diagnostic de l'organisation territoriale de la DGD et élaboration de scénarios de territorialisation des services.

*juin 2012*

**Ville d'Aix-en-Provence, direction générale des services.**

Accompagnement du DGS et rédaction d'une note relative à l'occupation illicite du domaine communal par les gens du voyage.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*mars - juin 2011*

**Ministère du budget, direction générale de l'administration et de la fonction publique (bureau dialogue social).**

- Participation aux travaux préliminaires et aux réunions avec les organisations syndicales pour l'élaboration du projet de loi relatif à la résorption de l'emploi précaire dans la fonction publique.
- Suivi de l'application de la loi du 5 juillet 2010 relative à la rénovation du dialogue social.

*nov 2009 - mars 2010*

**Cour des comptes, septième chambre.**

Participation au contrôle de gestion du Grand Port Maritime de Marseille, prise en charge de l'évaluation de la comptabilité analytique et du contrôle des marchés publics à procédure adaptée.

## FORMATION

*2010 - 2011*

Master administration générale, Université Paris I.

*2005 - 2008*

Licence de droit, Université Paris I.

*2004 - 2009*

IEP d'Aix-en-Provence.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.

### Parutions

Étude ANDGDGARD relative à la fonction de direction générale.

### Informatique

Office et logiciels de gestion de projet.

### Divers

Vice-référent du groupe INET  
« Élu, administration, citoyen ».



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉ LE 14/11/1987

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Culture, directions  
opérationnelles.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Région Nord-Pas-de-Calais,  
direction adjointe à l'action culturelle.**  
Clarification des cadres d'intervention  
de la région dans le domaine culturel :  
patrimoine, spectacle vivant, arts visuels.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général du Cher, direction  
de l'aménagement du territoire et  
du développement durable.**  
Mise en œuvre d'un nouveau réseau de  
transports interurbains en termes de  
stratégie de choix de modes de gestion,  
d'évaluation et d'expérimentation.

*sept - oct 2012*

**Ville d'Alcalá de Henares  
(Communauté de Madrid, Espagne),  
secrétariat général.**  
Étude des finances municipales dans un  
contexte de crise.

*juin 2012*

**Ville du Havre, direction générale.**  
Mission d'observation auprès de la  
direction générale.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*avril - juin 2012*

**La Poste,  
direction de Basse-Normandie.**  
Chargé d'études sur la qualité des  
relations sociales et les réorganisations,  
construction d'un outil régional de suivi  
des accords de travail.

*sept 2009 - janv 2010*

**Musée du Louvre, direction générale.**  
• Assistant de la coordinatrice  
scientifique internationale du projet  
Louvre Abou Dabi.  
• Réflexion sur la gouvernance du projet  
et la protection de la marque Louvre.

*juil - août 2009*

**Musée national d'archéologie,  
d'anthropologie et d'histoire du Pérou,  
département d'image institutionnelle.**  
Études de publics et stratégie de  
communication du musée.

*fév 2009*

**Institut national de recherches  
archéologiques préventives,  
Nord-Picardie.**  
Analyse des évolutions de l'archéologie  
publique et de l'organisation de la  
direction interrégionale.

---

**FORMATION**

---

*2010 - 2011*

Prépa concours, IEP de Paris.

*2005 - 2010*

Master Affaires publiques, filière culture,  
IEP de Paris.

*2007 - 2008*

Année d'échange à l'Université  
catholique du Pérou.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Espagnol.
- Anglais.

**Parutions**

Préface et traduction de « *La quatrième  
épée, l'histoire d'Abimaël Guzmán et  
du Sentier lumineux* » de Santiago  
Roncagliolo, Cerf, 2012.

**Divers**

- Étude ADF sur les « *nouvelles  
ruralités* », 2013.
- Coresponsable du groupe Culture.

# ANTHONY ROUXEL



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 22/12/1980

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**  
Direction générale.

.....  
**ZONE GÉOGRAPHIQUE**  
Grand Sud-Ouest, Sud-Est

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - août 2013*

**Conseil général de l'Hérault,  
direction générale.**

Mission stratégique de refonte des relations CG - communes et EPCI et de l'organisation dédiée.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Aveyron,  
direction générale.**

Projet managérial de préfiguration du service de conseil en gestion et évaluation des politiques publiques.

*sept - oct 2012*

**Préfecture de l'Aveyron,  
secrétariat général.**

*juin 2012*

**Communauté d'agglomération  
de Béziers-Méditerranée,  
direction générale.**

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*2008 - 2012*

**Conseil général de l'Aveyron,  
280 000 habitants, 1 800 agents, budget  
365 M €.**

• **Direction générale (fév - avril 2012).**

*Mission* : directeur du syndicat mixte du conservatoire à rayonnement départemental, budget de 3,6 M €, 96 agents.

*Compétences développées* : gestion de crise et accompagnement au changement ; plan de redressement sur 3 ans, refonte des statuts, restructuration des services, redéfinition des règles budgétaires et tarifaires.

• **Directeur de l'agriculture et de l'aménagement de l'espace (mai 2008 - oct 2010).**

*Missions* : définition et pilotage d'un nouveau projet politique, organisation d'une nouvelle direction.

*Compétences développées* : innovation sur des politiques sectorielles, conseils aux élus, management (12 agents), conduite de projets transversaux, gestion de crise.

• **Directeur adjoint du développement et de l'animation territoriale (nov 2005 - avril 2008).**

*Missions* : définition et mise en œuvre de la politique départementale de développement local.

*Compétences développées* : management (60 agents), pilotage de projets, transfert de compétence.

## FORMATION

*2011*

École nationale d'administration.  
Prép'ENA, IEP Bordeaux, admissible  
ENA 2011.

*2005*

Ingénieur des ponts, des eaux et forêts  
(IPEF), ENGRÉF Paris.

*2003*

Ingénieur agronome et master en génie  
de l'environnement, ENSAIA Nancy.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

- Association des départements de France (ADF) : étude sur les « nouvelles ruralités », 2013.
- Trésorier de l'association des élèves administrateurs territoriaux (2012 - 2013).

- Pratique sportive régulière, membre actif d'associations sportives : football, trail et raids par équipe.



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉ LE 08/08/1975

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Direction générale/  
direction fonctionnelle.  
Direction opérationnelle.  
Ressources humaines/  
évaluation/contrôle de  
gestion.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France métropolitaine,  
Corse

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Préfecture de Corse,  
direction des politiques publiques  
et de collectivités territoriales.**  
Renforcement de la coopération  
intercommunale et accompagnement  
du financement de projet des communes.

*nov 2012 - fév 2013*

**Conseil général du Gard,  
direction de la mission évaluation,  
organisation et pilotage (MEOP).**  
Évaluation de la démarche d'évaluation  
des politiques publiques : diagnostic et  
proposition d'optimisation.

*sept - oct 2012*

**Conseil régional d'Aquitaine,  
direction des ressources humaines.**  
• Pilotage et gestion du remplacement  
des agents techniques des lycées.  
• Mise en place et déploiement de  
la gestion des remplacements par  
enveloppes.

**Étude :**

**Ville de Paris, direction des finances.**  
Le patrimoine immobilier concédé dans  
le cadre de la certification des comptes.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*déc 2009 - déc 2010*

**Chambre de commerce et d'industrie  
régionale de Poitou-Charentes.**  
• Gestion du fonctionnement de la  
chambre, des marchés publics.  
• Suivi des projets de développement  
économiques, coordination et gestion  
des élections 2010.

• Management des collaborateurs,  
négociations avec les clients, gestion  
des budgets, réponses aux appels  
d'offres et suivi budgétaire.  
• Gestion et suivi de projet  
d'amélioration de la maintenance.

*mai 2005 - oct 2008*

**Véolia Environnement - Dikéos**  
Futuroscope, responsable du pôle  
maintenance des attractions.  
• Gestion des équipes de maintenances  
spécialisées en audiovisuel, systèmes  
mécaniques automatisés, et cinéma  
(53 collaborateurs).

*avril 1999 - mai 2005*

**Groupe CGR Cinémas,  
directeur de cinémas.**  
Gestion autonome de 24 salariés, de la  
sécurité de l'E.R.P., de la comptabilité,  
de la communication, des relations  
publiques.

---

**FORMATION**

---

*2010*

Master professionnel - Droit et  
administrations publics, faculté de droit  
de l'Université de Poitiers.

*2001*

Maîtrise d'art du spectacle ; études  
cinématographiques et audio-visuelles.  
Mention : très bien, Université des lettres  
et langues à Poitiers.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

Anglais, niveau B1/C2.

**Divers**

Professeur et ceinture noire 1<sup>er</sup> dan de  
karaté.

**Informatique**

Maîtrise des outils bureautique et  
réseaux.

# LAURIANNE SCHLAEPPI



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 25/09/1979

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Politiques publiques opérationnelles, ressources humaines.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

France entière

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*mai - août 2013*

**Conseil régional des Pays de la Loire.**  
Enjeux du transfert de l'autorité de gestion des fonds structurels à la Région, nouvelle génération de contractualisation.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général de l'Hérault.**  
Contribution à la réalisation de l'objectif de stabilisation des effectifs, proposition d'un référentiel de pilotage et déclinaison opérationnelle.

*sept - oct 2012*

**Communauté d'agglomération du Territoire de la Côte Ouest (La Réunion).**  
Élaboration d'une stratégie d'animation du territoire communautaire.

*juin 2012*

**Ville de Pessac (Gironde).**  
Observation auprès du DGS.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*mai 2010 - mai 2012*

**Ville de Villiers le Bel (95), DGA développement local.**

- Pilotage et management de la DGA (Culture, centres socio-culturels, politique de la ville, handicap, santé, vie associative, lutte contre les discriminations, emploi/insertion).
- Management de projets stratégiques.

*juil 2006 - mai 2010*

**Bureau Bretagne/Pays de la Loire/Poitou-Charentes, Directrice (Bruxelles).**

- Organisation et pilotage des missions du bureau.
- Interface avec la Commission européenne, le Parlement européen, le Conseil.
- Recherche de financements pour les opérateurs publics et privés et appui au montage de projets.
- Lobbying.

*mai 2004 - juillet 2006*

**Représentation permanente de la France auprès de l'UE, chargée de mission (Bruxelles).**

- Participation à la négociation des règlements sur les fonds structurels au sein du groupe actions structurelles du Conseil, en lien avec la Commission européenne et le Parlement européen.
- Relations avec l'administration française : SGAE, ministères concernés.

## FORMATION

*2004*

Master Collectivités territoriales et Union européenne, centre européen Universitaire Nancy II.

*2000 - 2003*

Diplôme de l'IEP, option service public, Institut d'études politiques Bordeaux.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Langues étrangères

- Anglais.
- Allemand.

### Parutions

« *Agir ensemble ? 25 actions pour penser l'avenir de la contractualisation entre l'État et les collectivités* », rapport à la Ministre de l'égalité des territoires et du logement, janvier 2013.





→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 02/08/1974

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Ressources humaines,  
politiques de cohésion  
sociale.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Midi Pyrénées, Aquitaine,  
Pays de Loire, Rhône Alpes,  
Nord Pas-de-Calais

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*mai - août 2013*

**Ville de Toulouse,  
direction des finances.**  
Préfiguration de la dématérialisation  
de la chaîne comptable.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général du Gard.**  
Diagnostic et préconisations sur  
la politique d'évaluation.

*sept - oct 2012*

**Conseil général de l'Aude.**  
Diagnostic et orientations pour le projet  
de schéma directeur des ressources  
humaines.

*juin 2012*

**Communauté urbaine Toulouse  
Métropole.**  
Mission d'observation, diagnostic sur  
l'organisation de la politique de la ville.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*sept 2011 - avril 2012*

**Direction départementale de  
la cohésion sociale et de la protection  
des populations, Ariège.**

Inspecteur de la jeunesse et des sports,  
chef de service :

- Contrôle et accompagnement  
des associations.
- Appui aux politiques éducatives et  
sportives des collectivités locales.
- Gestion de crédits déconcentrés.
- Management d'équipe.

*nov 2000 - août 2011*

**Agence pour la cohésion sociale  
et l'égalité des chances (directions  
régionales Champagne Ardenne puis  
Midi Pyrénées).**

Chargé de mission développement :

- Instruction des crédits régionaux de  
la politique de la ville.

- Appui aux associations, collectivités  
locales et services de l'État : ingénierie,  
formation d'acteurs, contractualisation,  
diagnostics et études.

*mars 2003 - sept 2009*

Représentant national des personnels de  
l'Acse, élu en comité technique paritaire :  
soutien des agents, accompagnement  
des transformations organisationnelles.

*1999 - 2011*

Expériences associatives  
professionnelles (responsable d'équipe  
d'animation, coordination de projets  
culturels) et bénévoles (soutien scolaire,  
vice présidence d'association éducative).

---

**FORMATION**

---

*2011 - 2012*

Formation initiale statutaire en  
alternance des inspecteurs de la jeunesse  
et des sports.

*2008 - 2009*

Cycle préparatoire ENA/INET - Institut  
d'études politiques, Toulouse.

*2004*

DESS « Administration locale,  
développement local, développement  
culturel », Faculté de droit et science  
politique, Université de Reims.

*1998 - 2000*

Diplôme d'état aux fonctions d'animation  
(DEFA).

*1996*

Licence de lettres modernes, Université  
de Metz.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais.
- Allemand.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉ LE 01/05/1981

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Fonctions ressources  
(RH, finances, marchés  
publics, contrôle de gestion,  
communication, systèmes  
d'information), services à la  
population.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*mai - juil 2013*

**Ville de Clermont-Ferrand,  
direction des finances.**

- Mise en place du fonctionnement en AP/CP et de la dématérialisation de la chaîne comptable.
- Renfort managérial en l'absence de la directrice des finances.

*nov 2012 - janv 2013*

**Département de l'Hérault,  
pôle des ressources.**

- Stabilisation des effectifs.
- Co-construction avec les services de restitution de postes.
- Proposition d'une méthodologie pour le pilotage des effectifs.

*sept - oct 2012*

**Ville d'Anglet, direction générale  
des services.**

- Audit organisationnel et stratégique de la politique d'animation.
- Mise en place de nouvelles instances de pilotage.

*juin - juil 2012*

**Département du Gard,  
direction générale des services.**

- Mission d'observation auprès du DGS.
- Immersion au sein du Centre médico-social de Nîmes centre.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*août 2010 - avril 2012*

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,  
direction de la communication.**

- Chef de production :
- Coordination de la production des documents de communication (plus de 300 produits par an).
  - Encadrement d'une équipe de 4 agents.
  - Création et mise en place d'outils de suivi et de programmation de l'activité.
  - Rédaction et suivi de l'exécution des marchés publics.

- Élaboration du plan de communication.
- Coordination de la chaîne de publication.

*fév - juin 2005*

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,  
direction de la communication.**

Chargé de projet événementiel & journaliste.

*juin 2005 - août 2010*

**Région Provence-Alpes-Côte d'Azur,  
direction de la communication.**

Responsable des achats d'espaces publicitaires :

- Suivi budgétaire et mise en place d'un outil de pilotage (4,5 M € d'investissements annuels).

---

**FORMATION**

---

2005

Master Communication institutionnelle,  
IEP d'Aix-en-Provence.

2004

Diplôme de l'IEP d'Aix-en-Provence.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais courant.
- Espagnol courant.

**Parutions**

- Étude sur les « *Nouvelles ruralités* » commanditée par l'ADF.
- Enquête sociologique « *Origines et parcours des élèves de l'INET* ».

**Divers**

- Co-responsable du groupe communication de la promotion Paul Éluard.
- Membre du groupe Égalité des chances (parrainage de lycéens).



→ CONCOURS EXTERNE  
→ NÉE LE 11/02/1986

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Finances, marchés publics,  
politiques sociales.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Alsace, région parisienne,  
région lyonnaise

.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Communauté urbaine de Strasbourg, stage de professionnalisation à la direction des finances.**

- Travail sur la mise en place d'un observatoire des recettes fiscales.
- Suiivi budgétaire.
- Aide au processus de dématérialisation.

*nov 2012 - fév 2013*

**Ville de Quimper, projet collectif, pôle ressources.**

- Mise en place d'un dialogue de gestion pluriannuel entre élus et directions concernant sept politiques publiques.
- Production d'un guide d'accompagnement au changement.

*sept - nov 2012*

**Conseil général de l'Essonne, stage thématique, direction des finances, Evry.**

- État des lieux des modalités de financements innovants.
- Benchmark sur les collectivités innovantes.

*juin 2012*

**Ville de Tarbes, direction générale des services.**

Stage d'observation.

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*avril - mai 2012*

**5<sup>ème</sup> chambre de la Cour des comptes, Paris.**

- Mise en place d'une cellule documentaire dans le secteur de la cohésion sociale.
- Contrôle de gestion de l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII).

*juin - août 2009*

**Permanence parlementaire d'un député du Rhône, Lyon.**

- Rédaction de notes, de courriers, d'articles pour le blog du député.
- Étude sur l'électoral local.

---

## FORMATION

---

*2010 - 2011*

Prep'ENA Paris I.

*2005 - 2010*

Diplôme de l'Institut des études politiques de Lyon, Master affaires publiques, mention B.

*2008 - 2009*

Master I de droit public, Université Lumières Lyon II.

*2007 - 2008*

Année d'échange à l'Université de Californie à Berkeley.

---

## ATOUS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

- Anglais courant.
- Allemand intermédiaire.

### Parutions

- « *Égalité professionnelle hommes-femmes : les clefs pour agir* », rapport dans le cadre du groupe Égalité hommes-femmes de l'INET.
- Étude sur la performance locale au Royaume-Uni (séjour de deux semaines Hartlepool Council), mars 2013.

### Divers

- Présidente du ciné club de l'INET (CINET Club).
- Pratique amateur de football.

# PATRICIA TRACLET



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS NÉE  
→ LE 16/01/1975

## DOMAINE PROFESSIONNEL VISÉ

Directions opérationnelles : action sociale, éducation, enfance jeunesse, services à la population, politique de la ville.

Directions fonctionnelles : ressources humaines, management des fonctions ressources.

## ZONE GÉOGRAPHIQUE

Façade Atlantique

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

*avril - juil 2013*

**Conseil général de Loire Atlantique, DGA solidarités, direction PA/PH.**  
• Préfiguration du transfert des ESAT.  
• Veille sur les maisons de l'autonomie.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil régional des Pays de la Loire, direction emploi et formation professionnelle.**  
Conception et déclinaison d'une démarche régionale concertée de GPEC des métiers sanitaires et sociaux.

*sept - oct 2012*

**Communauté urbaine de Nantes, direction générale ressources humaines.**  
• Formalisation de règles de gestion des emplois temporaires.  
• Préfiguration informatisation des candidatures spontanées.  
• Élargissement partenariat Maison de l'emploi.

*juin 2012*

**Ville d'Angers et Angers Loire Métropole, direction générale de services.**  
Observation et analyse de l'organisation et du fonctionnement d'une direction générale mutualisée.

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

*déc 2008 - mai 2012*

**Région des Pays de la Loire, Conseil économique social et environnemental.**  
Chargée d'études commissions « finances » et « sanitaire et social » :  
• Suivi, analyse des rapports budgétaires, émission d'avis circonstanciés.  
• Suivi du CPER et des schémas directeurs régionaux.  
• Réalisation d'études sur le territoire régional : pauvreté et précarité ; RGPP ; conséquences de la mise en place de l'agence régionale de santé ; dépendance et autonomie.

*déc 1997 - sept 2008*

**Sustainable, conseil senior associé en organisation et management, accompagnement d'équipes dirigeantes.**  
• Définition de projet d'entreprise et mise en place de nouvelles organisations.  
• Cohésion d'équipes et accompagnement individuel.  
• Communication interne, gestion des RH et amélioration du dialogue social.  
• Secteurs principaux d'intervention : transport public de voyageurs, eau, assainissement, déchets.

## FORMATION

Formations à la créativité, au coaching, team-building et analyse systémique.

Diplômée École de management de Lyon, EM Lyon.

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

### Divers

- Engagement associatif : membre du CA « À l'abord'âge », lieu d'accueil parents enfants.
- Dix ans de direction et animation en centre de vacances.



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉE LE 19/08/1968

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement  
économique, culturel, social.  
Aménagement du territoire.  
Relations internationales.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Île-de-France

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil régional d'Île-de-France,  
unité développement.**

- Création et mise en place d'une cellule transversale de prospective et intelligence économique.
- Gouvernance des structures bio-tech.

*nov - janv 2013*

**Conseil régional d'Alsace,  
direction des relations internationales.**

- Création d'un Centre de ressources européen (gestion de fonds UE).
- Marketing territorial, gouvernance de type « cluster ».

*sept - oct 2012*

**Conseil général du Bas-Rhin,  
pôle épanouissement de la personne.**

Diagnostic, refondation et outils de pilotage des 8 services, présentés aux DGS, DGA, élus.

*juin - juil 2012*

**Conseil régional d'Île-de-France,  
direction générale des services.**

- Analyse de la fonction DGS.
- Réflexion sur la création de Marque de territoire d'IDF.
- Stratégie de mécénat de l'ONDIF.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2007 - 2010*

**Ogilvy & Mather, Christian Dior.**

- Planner stratégique sénior.
- Diagnostic et refondation d'institutions, choix stratégiques d'innovation, production, communication.

*2004 - 2006*

**Groupe Chantelle.**

- Directrice de marque.
- Refonte du « business model ».
- Management d'équipes multiculturelles.
- Meilleure progression de CA (100 M €) et rentabilité.

*2002 - 2003*

**Ipsos Toronto, Canada.**

Directrice de clientèle bilingue.

*1997 - 2002*

**Publicis Conseil.**

Planner stratégique international.

*1991 - 1996*

**Groupes Triumph, Vanity Fair,  
Courtaulds.**

Chef de produit puis responsable marque, management de 14 personnes.

*1988 - 2013*

**Ingénierie de cours de marketing et  
planning stratégique, jury et direction  
de mémoire masters.**

---

**FORMATION**

---

*2010 - 2011*

Bourse de l'ENA prépa IGPDE.

*2000 - 2001*

DEA en Sciences du langage sur l'art contemporain à l'EHESS.

*1986 - 1989*

Diplôme de l'ESSEC, bourse de DEA de sociologie de l'innovation, École des Mines.

*1985 - 1986*

Classe prépa HEC au Lycée Hoche.

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Anglais bilingue.
- Allemand.

**Divers**

- Animation de tables rondes, Groupes INET Dév. éco et culture, contribution à « 24 h d'archi » avec l'ENSAS.

- École des Beaux-arts, cofondatrice d'une association de mécénat culturel.
- Basket-ball : équipe championne junior des Yvelines.
- Voyages.



→ 3<sup>ÈME</sup> CONCOURS  
→ NÉ EN 1975

.....  
**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Développement économique et durable, aménagement, démocratie locale, emploi, formation, prospective, évaluation.  
.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

France entière  
.....

---

## STAGES RÉALISÉS PENDANT LA FORMATION INET

---

*avril - août 2013*

**Communauté urbaine de Strasbourg, direction de la population.**

Démarche qualité pour l'accueil et la relation aux usagers : état des lieux & plan d'actions.

*nov 2012 - janv 2013*

**Conseil général du Cher, direction de l'aménagement du territoire et du développement durable.**

Aide au choix des modes de gestion et méthode d'évaluation du prochain réseau de transport interurbain.

*sept - oct 2012*

**Conseil régional des Pays de la Loire, direction de l'enseignement supérieur et de la recherche.**

Participation à l'élaboration du nouveau schéma enseignement supérieur, recherche et innovation.

*juin 2012*

**Lorient agglomération.**

Observation auprès du DGS (focus sur le pôle ressources).

---

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

*déc 2009 - nov 2010*

**Consultant e-business indépendant.**

Conseil et gestion de projets pour PME, ou grands comptes en sous-traitance : audit éditorial (Suez Environnement), définition des besoins pour une base de connaissances (Canal Plus).

*janv 2005 - nov 2009*

**Dineji SARL, fondateur & gérant (dineji.com)**

Conseil, formation, AMOA Internet pour PME-TPE.

*oct 2002 - déc 2004*

**Chromatique.net, responsable Internet & rédacteur.**

Développement de l'audience, charte éditoriale.

*nov 1997 - sept 2002*

**Nurun France, Ogilvy Interactive (agences de communication Internet).**

- Directeur de projets, consultant, chef de projets.
- Clients grands groupes sur divers types de missions (stratégie e-business, création ou refonte de site, déploiement international...) et problématiques (marque, événementiel, e-commerce, gestion des candidatures).
- Encadrement de chefs de projets ou d'équipes de production (3 à 5 personnes).

---

## FORMATION

---

*2011*

Prépa ENA.

*1997*

IPAG Paris, École supérieure de commerce.

---

## ATOUTS COMPLÉMENTAIRES

---

### Langues étrangères

Anglais courant.

### Informatique

- Outils internet : systèmes de gestion de contenu et de travail collaboratif.
- Suivi de projets : MS Project, Visio.

### Divers

- Co-responsable du groupe Développement durable de la promotion Paul Éluard.
- Refonte du site [eleve-administrateur-territorial.fr](http://eleve-administrateur-territorial.fr).
- Membre de chœur (Unesco, La Sorbonne) de 2005 à 2010.



→ CONCOURS INTERNE  
→ NÉE LE 21/06/1981

.....

**DOMAINE  
PROFESSIONNEL VISÉ**

Domaine social/RH/  
éducation, jeunesse, culture.

.....

**ZONE GÉOGRAPHIQUE**

Franche-Comté, Sud Alsace,  
région toulousaine, région  
nantaise.

.....

---

**STAGES RÉALISÉS  
PENDANT LA FORMATION INET**

---

*avril - août 2013*

**Conseil général du Territoire de Belfort.**

- Direction de l'action sociale territoriale : accompagnement à l'émergence et à la rédaction des projets sociaux de territoires.
- Diagnostic et préconisations sur le pilotage des directions sociales suite à une refonte organisationnelle.

*juin 2012*

**Pays de Montbéliard Agglomération,  
direction générale.**

Observation : conduite du changement, projet d'administration, réorganisation de la Mission locale.

---

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

---

*2006 - 2012*

**Directrice adjointe du service Culture,  
patrimoine, relations internationales  
de la Ville de Montbéliard.**

Responsable de la gestion administrative et financière du service :

- Management (service de 10 personnes).
- Appui aux élus dans la définition des politiques publiques.
- Conception et pilotage de projets et de manifestations.
- Animation du réseau des acteurs culturels - Impulsion et coordination de projets transversaux.
- Développement des partenariats. Négociation et élaboration de conventions.
- Accompagnement et contrôle des associations subventionnées (Scène nationale...).

- Création d'outils de suivi et d'évaluation de l'activité.
- Élaboration de campagnes et supports de communication.
- Mise en œuvre d'une nouvelle politique de coopération décentralisée avec le Burkina Faso.

*2004*

**Ville d'Argenteuil, direction des affaires  
culturelles, 95.**

Étude de faisabilité sur la mise en place d'un établissement public de coopération culturelle (EPCC), analyse des impacts (RH, financiers, organisationnels...).

---

**FORMATION**

---

*2012 - 2013*

Élève administrateur à l'INET - CNFPT

*2004*

- Institut d'études politiques de Paris (diplôme bilingue franco-espagnol).
- Année d'échange au Chili (expérience professionnelle et cursus universitaire).

---

**ATOUTS COMPLÉMENTAIRES**

---

**Langues étrangères**

- Espagnol, bilingue.
- Allemand, anglais : très bonne maîtrise.

**Parutions**

Réalisation collective d'un guide des bonnes pratiques pour promouvoir l'égalité hommes-femmes au sein des collectivités territoriales : analyse des procédures, de leurs biais et des leviers d'action RH.







# VOS CONTACTS À L'INET



## **FRANÇOISE ANNE-BRAUN**

Conseillère formation  
Responsable de la promotion  
Tél. : 03 88 15 52 90  
francoise.annebraun@cnfpt.fr

## **NICOLAS BEAUCHEF**

Conseiller formation  
Responsable de promotion  
Tél. : 03 88 15 52 65  
nicolas.beauchef@cnfpt.fr

## **GISÈLE GEYER**

Assistante de formation  
Tél. : 03 88 15 53 74  
gisele.geyer@cnfpt.fr

## **VANESSA SCICHILONE**

Assistante de formation  
Tél. : 03 88 15 53 62  
vanessa.scichilone@cnfpt.fr

## **LAURENT MARIONNET**

Assistant de formation  
Tél. : 03 88 15 53 66  
laurent.marionnet@cnfpt.fr

---

**CENTRE NATIONAL DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE**  
**INSTITUT NATIONAL DES ÉTUDES TERRITORIALES**  
2A, RUE DE LA FONDERIE / BP 20026  
67080 STRASBOURG CEDEX  
TÉL. : 03 88 15 52 64 / FAX : 03 88 15 52 81  
[WWW.INET.CNFPT.FR](http://WWW.INET.CNFPT.FR)

---



Membre du  
**resp**  
réseau  
des écoles  
de service  
public

