

**ÉVALUER LES  
POLITIQUES PUBLIQUES**

**08**

**Évaluer  
les politiques  
publiques**

**VILLE DE  
MONTREUIL**



## LES AUTEURS



**Jean-François Brunelière**

*jeanfrancois.bruneliere@ingenieurchef-inet.org*



**Claire Johann**

*claire.johann@ingenieurchef-inet.org*



**Ophélie Lacondemine**

*ophelie.lacondemine@conservateur-inet.org*



**Julien Leforestier**

*julien.leforestier@administrateur-inet.org*

---

## TUTRICE

**Nora Saint-Gal**

Directrice générale  
des services



## CONTEXTE

**P**our maîtriser une trajectoire financière soutenable, la ville de Montreuil a lancé dès 2022 un plan d'économies basé sur la réduction des dépenses ainsi que sur une rénovation de l'évaluation des politiques publiques de la collectivité.



## PROBLÉMATIQUE

La démarche expérimentale initiée par la ville de Montreuil a notamment vocation à répondre aux enjeux suivants :

- Structurer un cadre d'analyse commun - aujourd'hui inexistant- à l'ensemble des politiques publiques afin de faciliter l'identification, le suivi et l'évolution des projets et dispositifs;
- Créer les conditions favorables à une nouvelle forme de « dialogue de gestion », afin d'éclairer les élu. es dans les choix de priorisation de politiques publiques (critérisation des actions, norme de la dépense par direction...);
- Favoriser le développement d'une « culture de l'évaluation », en assurant une formation et un outillage des cadres et des élus municipaux.



### HARMONISATION

- > Dialogue / Arbitrages
- > Thématiques



### VISIBILITÉ

- > Rapport d'activités
- > Valorisation
- > Identification angles morts



### TRANSVERSALITÉ

- > Projets
- > Planification évaluation
- > Aide à la décision



## DES CLÉS POUR AGIR

La démarche s'oriente autour de la co-construction des outils d'analyse des politiques publiques de la collectivité. Il s'agira d'identifier un référent chargé de :

- > Faire le lien avec le cabinet pour mettre en lumière les déclinaisons du projet de mandat,
- > Faciliter l'harmonisation des feuilles de route des élus,
- > Être l'interlocuteur des directions étudiées
- > Harmoniser les objectifs des services avec ceux du projet politique consolidé.

Sa mission consisterait en plusieurs points :

1. Accompagnement et co-construction avec les directions.
2. Assurer la transversalité entre les directions concernées
3. Assurer le lien avec les directions ressources (finances / RH)
4. Assurer le lien avec la DSI pour réfléchir au meilleur format de l'outil
5. Assurer le lien avec la direction de la communication
6. Mener une réflexion sur une méthode d'animation de rencontres entre élus pour une harmonisation des orientations politiques
7. Mener un retour d'expérience de la démarche

De manière opérationnelle, la démarche de co-construction peut consister notamment à créer un groupe projet, composé de plusieurs directions pilotes, afin de travailler sur une méthodologie expérimentale d'évaluation adaptée à la collectivité, pour la développer, la tester, l'améliorer, la partager et la faire accepter, avant de l'étendre par la suite à d'autres directions.

### LA DÉMARCHE D'ÉVALUATION

#### ACCULTURATION

- > À quoi ça sert ?
- > Visibilité de la démarche
- > Quelle utilité par ailleurs ?
- > Lexique

#### REMPILSAGE

- > Assistance pour remplissage
- > Identifier actions transverses

#### TEST UTILISATION

- > Réunions élus (thématique)
- > Réunions directeurs / élus DGA
- > Conférences budgétaires

#### CAPITALISATION

- > Rapport d'activités
- > Bilan actions et mode projet
- > RETEX - Tableau suivi démarche



## ALLER PLUS LOIN

→ *Le pilotage des politiques publiques locales, de la planification à l'évaluation*, de David Carassus (éditions Berger Levrault, 2020, 622 p)

→ *Guide de l'évaluation des politiques publiques, fiches pratiques à l'attention des agents du Département*, (Conseil Départemental des Hauts-de-Seine, 2017, 41 p)