



CYCLE INTER-INSTITUTIONS DE MANAGEMENT SUPÉRIEUR DES SERVICES PUBLICS

À partir de janvier 2024



ENSEMBLE POUR UN CYCLE !

Sept institutions participantes font vivre ce cycle dans **un esprit de partenariat**, matérialisé par un comité de pilotage et des modalités de fonctionnement fixées dans une charte.

Les institutions participantes sont toutes représentées au sein d'un comité de pilotage, chargé de la définition des objectifs généraux du cycle, de sa conception pédagogique, de son suivi et de son évaluation. **Elles accueillent à tour de rôle un ou plusieurs modules du cycle.**

LES PARTENAIRES DU CYCLE

- l'Institut National des Études Territoriales - Centre National de la Fonction Publique Territoriale (**INET/ CNFPT**)
- l'École Nationale de Protection Judiciaire de la Jeunesse (**ENPJJ**)
- L'École Nationale Supérieure de la Police (**ENSP**)
- l'École Nationale Supérieure de Sécurité Sociale (**EN3S**)
- l'Institut des Hautes Etudes de l'Éducation et de la Formation (**IH2EF**)
- l'Office National des Forêts (**ONF**)
- l'École Nationale d'Administration Pénitentiaire (**ENAP**)

POUR CONSTRUIRE LE SERVICE PUBLIC D'AUJOURD'HUI & DE DEMAIN !

Depuis 1993 une communauté d'institutions de services publics co-organise **un cycle de management supérieur au bénéfice des cadres dirigeants**, visant à stimuler et alimenter leur réflexion autour des thèmes clés du management public.

Il s'agit **d'un creuset de rencontres et d'échanges** pour les décideurs publics confrontés à des enjeux similaires tels que :

- l'exercice de missions de service public et les relations qu'elles induisent avec les pouvoirs publics,
- le profil des usagers ou des clients, la couverture territoriale et les responsabilités opérationnelles que ces décideurs assurent,
- la confrontation entre les critères de qualité du service rendu d'une part, et d'optimisation des moyens,
- les particularités du management de personnels de statuts différents (fonctionnaires, salariés de droit privé).

28 cycles de formation se sont succédés depuis cette date.

POUR BIEN COMMENCER : LE SÉMINAIRE INAUGURAL

Moment important dans la création d'une intelligence collective et d'un esprit de partage, ce module inaugural vise à :

- entrer dans la dynamique du cycle et stimuler la connaissance institutionnelle réciproque
- faire émerger la représentation initiale des participants sur la question du management public
- identifier quatre enjeux managériaux majeurs qui seront travaillés lors des modules suivants.

QUATRE MODULES POUR APPROFONDIR

Les thématiques abordées dans les modules sont identifiées en commun par les participants lors du séminaire inaugural.

Ces modules sont ponctués notamment :

- de conférences ou de tables rondes animées par des experts et des professionnels responsables du secteur public ou privé choisis de telle sorte que leurs contributions puissent enrichir la réflexion des participants,
- d'apports conceptuels ciblés,
- de témoignages d'expériences des participants,
- d'échanges et de débats...

Chaque module donne lieu à une capitalisation adaptée.

MESURER LE CHEMIN PARCOURU ET TRACER DE NOUVELLES PERSPECTIVES

Le cycle se clôt par un séminaire qui vise à repérer les évolutions de la représentation que les participants se font du management public et de leur propre management, suite aux travaux menés lors des quatre modules.

POURQUOI VENIR ? L'ESPRIT DU CYCLE

- un esprit d'ouverture et d'inter-professionnalité sans cesse stimulé
- un contenu et des solutions co-construits avec les participants

... ET POUR QUOI FAIRE ? LES OBJECTIFS DU CYCLE

- renforcer une culture partagée des valeurs de service public,
- questionner et améliorer ses pratiques managériales,
- s'ouvrir à des visions nouvelles de son organisation, se nourrir d'autres pratiques, d'autres regards, d'autres postures,
- s'adapter aux évolutions des organisations en fonction du contexte social et sociétal,
- travailler dans un cadre d'intelligence collective en respectant les individus et les collectifs de travail.

LE CYCLE 2024 : OÙ ET QUAND ?

2 séminaires et 4 modules :

- Séminaire inaugural > Mercredi 6 au jeudi 8 février : ENSP, Saint-Cyr au Mont d'Or (69)
- Module 1 > Mardi 12 au mercredi 13 mars : ENAP, Agen (47)
- Module 2 > Mardi 14 au mercredi 15 mai : EN3S Saint-Etienne (42)
- Module 3 > Mardi 25 au mercredi 26 juin : ONF, Nancy (54)
- Module 4 > Mardi 17 au mercredi 18 sept : INET, Strasbourg (67)
- Séminaire de clôture > Mercredi 27 au vendredi 29 nov. : IH2EF, Poitiers (86)

COMBIEN DE TEMPS ?

Séminaires :

sur 3 jours (de J1-14h à J3-13h)

Modules :

sur 2 jours (de J1-10h30 à J2-16h30)

En résidentiel dans les écoles participantes

TOUS LES CONTACTS

École Nationale de Protection Judiciaire de la Jeunesse

Lila BENARAB - 03 59 03 14 35 (lila.benarab@justice.fr)

École Nationale Supérieure de la Police

Sylvain MAUBÉ - 04 72 53 18 79 (sylvain.maube@interieur.gouv.fr)

École Nationale Supérieure de Sécurité Sociale

Emmanuelle SEGUIN - 06 99 02 00 33 (emmanuelle.seguin@en3s.fr)

Institut des Hautes Etudes de l'Éducation et de la Formation

Stéphanie LAFORGE - 05 49 49 25 08 (stephanie.laforge@education.gouv.fr)

Institut National des Études Territoriales - Centre National de la Fonction Publique Territoriale

Maxence CHORVOT - 03 88 15 53 73 (maxence.chorvot@cnfpt.fr)

Office National des Forêts

Frédéric HINSCHBERGER - 06 59 32 66 33 (frederic.hinschberger@onf.fr)

École Nationale d'Administration Pénitentiaire

Kathy FTAIS - 05 53 98 92 10 (kathy.ftais@justice.fr)

